

# Årsredovisning 2000

Elektronikbyggarna i Norrtälje AB

Norrtälje Elektronik AB • Norrtälje EMS Provider i Torsby AB • EuroSupply Nordic AB • EuroSupply Central Europe Sp z o.o.

## Innehåll:

Ekonomiska nyckeltal	2	Kassaflödesanalys	15
Elektronikbyggarna i Norrtälje AB	4	Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys	16
Norrtälje Elektronik AB	6		
Norrtälje EMS Provider i Torsby AB	8	MODERBOLAGETS:	
EuroSupply Central Europe Sp z o.o.	9	Resultaträkning	17
EuroSupply Nordic AB	10	Balansräkning – tillgångar	18
		Balansräkning – eget kapital och skulder	19
KONCERNENS:		Kassaflödesanalys	20
Förvaltningsberättelse	11	Noter och bokslutskommentarer	21 – 29
Resultaträkning	12	Revisionsberättelse	30
Balansräkning – tillgångar	13		
Balansräkning – eget kapital och skulder	14	De största aktieägarna	31

### Nyckeltal

	2000	1999
Rörelsemarginal %	2,9	1,6
Vinstmarginal %	2,3	0,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital %	11,8	8,5
Räntabilitet på justerat eget kapital %	40,6	11,9
Soliditet	10,7	17,4
Omsättning per anställd, TSEK	1327	1185

### Jämförelsetal med bolag i samma bransch

	1996	1997	1998	1999	2000	5 år %
<b>Omsättning MSEK</b>						
Företag A	488	542	585,6	807	1188,5	243
Företag B	251	329	403	428,4	1)	171 1)
Elektronikbyggarna *	126,4	140,2	193	215,7	350,4	277
<b>Bruttomarginal% 2)</b>						
Företag A	11,2	6,8	6,7	8,9	11,7	9,06
Företag B	8,4	9,1	10,2	9,7	1)	9,35 1)
Elektronikbyggarna	4,9	5,4	2,2	2,7	3,8	3,8

\* From 2000-11-01 ingår Torsbyfabriken

1) Företag B har brutet räkenskapsår – siffror för år 5 saknas.  
Beräkningen omfattar 4 år

2) Före finansiella kostnader, avskrivningar och skatter

### Bolagsstämma

#### Tid

Ordinarie bolagsstämma torsdagen den 26 april 2001, kl. 17.00.

#### Plats

Roslagens Sparbank, Danskes Gränd 2, Norrtälje.

#### Anmälan

Aktieägare som önskar delta i stämman skall senast måndagen den 23 april 2001 kl. 16.00 ha anmält sitt deltagande och eventuellt biträde, antingen:

- skriftligen till Elektronikbyggarna i Norrtälje AB,  
Box 910, 761 29 Norrtälje;
- per telefax 0176-102 59;
- per e-post info@norrtel.se;
- per telefon 0176-799 00

Angiv fullständigt namn, person- eller organisationsnummer, telefonnummer dagtid samt, i förekommande fall, uppgift om ställföreträdare, ombud och biträde. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör anmälan, i förekommande fall, åtföljas av fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar.

#### Rapportering för 2001

Delårsrapport  
torsdagen den 3 maj 2001  
Halvsårsrapport  
onsdagen den 8 augusti 2001  
Delårsrapport  
torsdagen den 25 oktober 2001

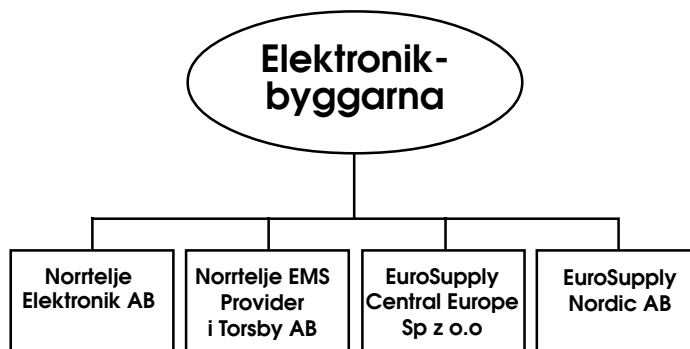
## Det här är Elektronikbyggarna

- Koncernens affärsidé är att vara en stor svensk nära, global och komplett elektronik tillverkare.
- Vi har tillverkat avancerad elektronik sedan 1970-talet.
- Våra dotterbolag vid årsskiftet 2000/2001 är Norrtelje Elektronik AB, Norrtelje EMS Provider i Torsby AB, EuroSupply Nordic AB (Norrtälje) samt polska EuroSupply Central Europe Sp z o.o.
- Koncernen har två nätverk av elektronikproducenter. Vårt globala nätverk av partners är inriktat på marknadsnära produktion och sträcker sig över fyra världsdelar. Vårt central-europeiska nätverk är främst inriktat på volymproduktion.
- Koncernens kunder finns huvudsakligen inom industriell elektronik, telekommunikation, informationsteknik, medicinsk elektronik, radio- och datakommunikation.
- Vi har två helägda fabriker. Fabriken i Norrtälje är kvalitetscertifierad enligt ISO 9002 och miljöcertifierad enligt ISO 14001. Fabriken i Torsby är certifierad enligt ISO 9001 och den medicintekniska standarden SS-EN 46001.
- Den 31 december 2000 hade koncernen 264 anställda.
- Elektronikbyggarnas aktier introducerades för handel på Roslagens Sparbank den 1 augusti. Kursen var då 210 SEK. Köpintresset har därefter varit stort, men handeln begränsad pga få säljare. Vid årets slut var köpkursen för aktier 400 SEK. Se även [www.roslagenssparbank.se](http://www.roslagenssparbank.se)

## Året i korthet

- I mars förvärvades EuroSupply och vi började att erbjuda våra kunder global produktion.
- I november bildade Elektronikbyggarna en av Sveriges större koncerner inom elektronikproduktion genom förvärvet av Trienta Elektrons verksamhet i Torsby.
- Jämfört med föregående år ökade orderstocken med 126 procent till 317 MSEK.
- Nettoomsättningen ökade med 62 procent till 350,4 MSEK.
- Rörelseresultatet mer än tredubblades: från 3,4 MSEK (1999) till 10,3 MSEK (2000).

### Organisation per 2000-12-31





## Från lokal kretskortstillverkare till global elektronikproducent

Verksamhetsåret har präglats av stora förändringar. Norrtelje Elektronik införlivade EuroSupply och koncernen köpte Trienta Elektrons fabrik i Torsby, Värmland. Samtidigt ökade produktionen hos vårt bolag i Polen. Parallellt utvecklades vårt globala nätverk med samarbete mellan elektronikbyggare i flera världsdelar.

*Under 2000 inbjöds aktieägarna m fl till en visning av Norrtelje Elektronik.*

### Affärsidé

Vår affärsidé är att vara en stor svensk nära, global och komplett elektronikstillverkare.

### Organisation

I årsredovisningen ingår från årets början Norrtelje Elektronik AB och senare under året tillkommande bolag; EuroSupply Nordic AB, EuroSupply Central Europe Sp z o.o. (i Polen) och Norrtelje EMS Provider i Torsby AB.

### Utvecklingen under 2000

Branschen för kontraktstillverkning av elektronik har fortsatt att växa. Större företag har lagt ut produktionen på kontrakt för att få ett bättre grepp om bland annat kostnader och leveranstider. Vår styrka att kunna lägga produktion både i Sverige och i andra delar av världen har uppskattats av våra kunder.

Försäljningen för koncernen har ökat mycket kraftigt under året. Tillväxten har skett främst inom områdena telekommunikation och informationsteknik.

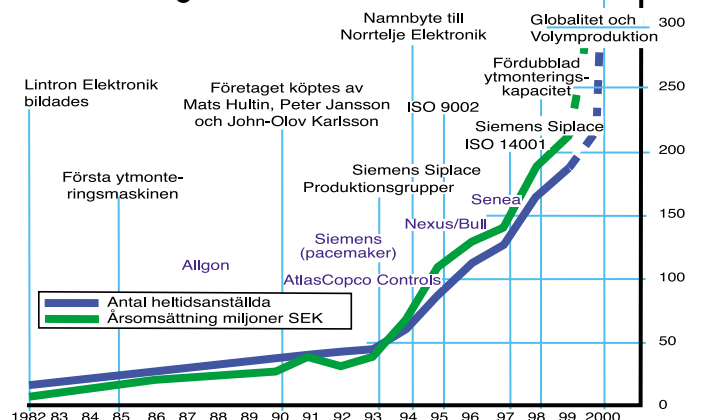
Vid utgången av året hade orderstocken ökat till 317 MSEK.

Koncernen har vidtagit en mängd åtgärder för att förbättra lönsamheten. En kraftig resultatutveckling har uppnåtts även om vinsten ännu inte är tillfredsställande. Nettoinvesteringarna under året uppgår till 21,3 MSEK. Återbetalda SPP-medel ingår i räkenskaperna med 0,3 MSEK.

### Finansiell ställning och likviditet

Årets expansion genom såväl egen tillväxt som förvärv av verksamheter har krävt extern finansiering. Som en följd härav har nyupplåning skett med 49 MSEK. Kassalikviditeten vid årets utgång uppgår till 85 procent (90,1). Även den minskningen beror på den kraftiga ordergången som medfört ökade kortfristiga skulder.

### Utveckling 1982 – 2000



### Personal

Det genomsnittliga antalet anställda under år 2000 var 264 personer. Här ingår även personal i Torsby med 77 personer. Torsby personalen bidrar till årsgenomsnittet med 12 personer. Omsättningen per anställd ökade till 1,3 MSEK (1,2).



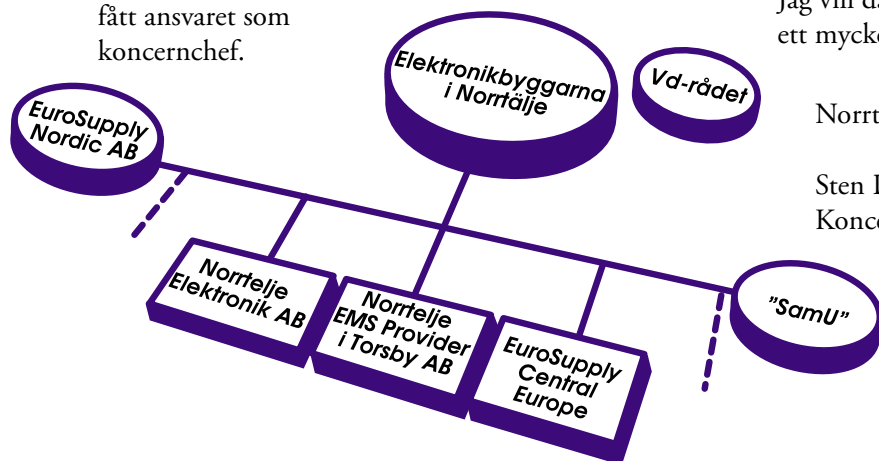
### Viktiga händelser under 2000

Under mars förvärvades EuroSupply-gruppen (Nordic Central Europe). I samband därmed sålde de tre ägarna aktiemajoriteten till en grupp finansiellt starka privatpersoner. Vissa förändringar vidtogs i styrelserna, varvid företagsledningen förstärktes med representanter för den nya majoriteten. Senare under året har flertalet anställda köpt aktier i bolaget.

Det globala nätverk som följde med EuroSupply-gruppen har byggts ut. Samtidigt har arbetsintensiv produktion förlagts hos partners i Centraleuropa. Inkråmet i Trienta Elektroniks fabrik i Torsby förvärvades under oktober månad. Konsolideringen av verksamheten skedde från och med den 1 november.

### Utsikter 2001

Utvecklingen inom branschen för kontraktstillverkning av elektronik har i stort sett samma trend som under 2000. Större företag outsorcar mer av sin produktion. För att kunna ge våra kunder en komplett service har vi från och med den 1 januari startat ytterligare två bolag. Ett materielbolag som på global nivå skall kunna hantera komponentinköp och materielfrågor och ett bolag som hanterar vår globala utveckling och teknikstöd. Vi har sammanfört alla bolag i en koncern och jag har fått ansvaret som koncernchef.



### Aktien

I enlighet med tidigare besked har styrelsen beslutat föreslå bolagsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret. Antalet aktier vid årsskiftet var 300.000. Sedan den 1 september finns aktien noterad hos Roslagens Sparbank i Norrtälje. Uppgifter finns att hämta bl a på [www.roslagenssparbank.se](http://www.roslagenssparbank.se). Under året har aktiekursen stigit från 210 SEK till 400 SEK (köpare).

### Optioner till anställda

I prospektet för teckningen av aktier aviserade styrelsen att ett optionsprogram planerades, där högst 8 procent av aktiestocken skulle få tecknas av anställda. Vid årets bolagsstämma kommer styrelsen att begära stämmans godkännande att så får ske. Villkoren för teckning kommer att redovisas i separat handling till aktieägarna.

### Tack för den goda utvecklingen

Året 2000 har inneburit en kraftig volymökning och omställning för våra bolag. Tack vare chefernas och personalens engagemang och kunskap har vi lyckats vända en dyster utveckling och är nu på väg fram mot målet – en stor svensk nära, global och komplett elektronik tillverkare – samtidigt som lönsamheten ökar. Jag vill därför passa på att tacka koncernens anställda för ett mycket gott arbete.

Norrtälje i mars 2001

Sten Dybeck  
Koncernchef

**Styrelse Elektronikbyggarna:**

Sten Dybeck (ordf.), Mats Hultin, Peter Jansson.





## Global och nära elektronikproduktion

Norrtelje Elektronik AB är en global kontraktsleverantör av flexibel elektronikproduktion och kundanpassad logistik. Vi uppvisar en volym- och omsättningsökning för åttonde året i rad. I juni fanns vi – för fjärde året i rad – med på rankinglistan över Sveriges snabbast växande aktiebolag som publiceras av Svenska Dagbladet.

### **Kraftig omsättningsökning för fabriken i Norrtälje**

År 2000 ökade omsättningen i vår fabrik med över 50 procent till 337 MSEK (216). Antalet helårsanställda var 245. Det gör Norrtelje Elektronik till det största bolaget i den koncern som bildades i samband med att Norrtelje Elektronik i mars förvärvade EuroSupply Nordic AB och Elektronikbyggarnas förvärv av Trientas Torsby-fabrik. Därmed var vi med att skapa en av Sveriges större koncerner inom elektronikproduktion, med sammanlagt drygt 300 anställda och en årsomsättning på ca 500 MSEK.

Norrtelje Elektronik kan därmed ge alla kunder tillgång till komplett och avancerad produktion på nära håll – oavsett var i världen kunden har sin verksamhet. Nätverken har gjort att vi kunnat korta ledtiderna ytterligare – samtidigt som vi skaffat oss kapacitet att även hantera mycket stora kretskortserier. Nätverken har dessutom stärkt vår position som inköpare av komponenter.

### **Global produktion**

Tillverkning åt svenska Norrtelje Elektronik-kunder har under året skett i fyra olika världsdelar. I bland annat USA, Brasilien, Polen och Kina har vi haft produktion under 2000. Oavsett om vår produktion utförs i Norrtälje eller i något annat land, är det projektledaren i Norrtälje som har det samlade produktionsansvaret.

### **Telekom, IT och industriell elektronik**

Norrtelje Elektronik har fortsatt att växa. Under året har vi ytterligare fokuserat försäljningen mot medellånga till långa serier inom telekom, IT och industriell elektronik. Uppdrag som bättre passar vårt systerföretag i Torsby eller tillverkare inom koncernens nätverk har omplacerats dit. En god efterfrågan på våra tjänster och vår ökade specialisering har bidragit till förbät-

rad lönsamhet. Norrtelje Elektrons rörelseresultat för året blev 10,2 MSEK (3,5). Att som världsklassleverantör överträffa kundernas högt ställda förväntningar – kombinerat med ständig utveckling – är liksom tidigare vår väg till ökade marknadsandelar.



*Ytmonteringen utgör stommen i produktionen i Norrtälje.*

### **Elektronikproduktion på kundens villkor**

Som medlem av den nya koncernen erbjuder vi komplett elektronikproduktion i samarbete med vårt systerföretag i Torsby och koncernens centraleuropeiska respektive globala nätverk av elektronikproducenter.

## **Sju ingenjörer i ledningen**

Ledningen för Norrtelje Elektronik förstärktes under året och Erik Stenfors utnämndes till vice VD. Erik är, liksom jag själv civilingenjör, KTH, teknisk fysik. Bland ledningsgruppens övriga sju medlemmar finns ytterligare fyra civilingenjörer; Åsa Andersson, Ola Hultin, Björn Rilegård och Marie Westholm, en högskoleingenjör; Anders Björkholm, en ekonom; Monica Lind samt Produktionschef Peter Jansson.

## **Insatser för en bättre miljö**

Norrtelje Elektronik är miljöcertifierat enligt ISO 14001 och EMAS-registrerat. Vårt miljöarbete har fortsatt under året. En ny miljöredovisning publicerades i juni på tre olika språk – trycksaker som används aktivt i marknadsföringen, bland annat på mässor. Våra miljömål under 2000 har bland annat inkluderat att minska förbrukningen av lödtenn i produktionen. Maskininvesteringar som gagnar miljöarbetet har gjorts under året.

## **Kvalitetshöjande investeringar**

Norrtelje Elektronik har under året fattat beslut om stora maskininvesteringar. Investeringarna inkluderar en anläggning för AOI (Automatisk Optisk Inspektion), en ny ICT-station som kombinerar incircuit-test och funktionstest, samt ett avancerat BGA-mikroskop för modern monterings teknik.

## **Nya kunder och avtal**

På kundsidan tecknades flera nya avtal, bland annat med Bewator Sweden. Bewator-produkter vi producerat under år 2000 inkluderar ett totalintegrerat säkerhetssystem för inbrottslarm, passerkontroll, brandvarning, överfallslarm och tekniska larm. Exempel på andra viktiga kunder är Allgon, Ericsson, EssNet, Inmotion Technologies och Technology Nexus. Orderstocken ökade under året och var den 31 december 278 MSEK (140).

## **Mässor i Sverige och Tyskland**

Under 2000 har Norrtelje Elektronik marknadsförts på tre mässor: i Göteborg på Komponent Elektronikproduktion (EP), i Jönköping på Elmia Underleverantör samt i München på Electronica – en av världens största elektronikmässor. Samtliga mässor gav ett mycket gott resultat. Vår duktiga personal och våra budskap om global och nära elektronikproduktion lockade tusentals



*Vår tjärdoftande monter på EP-mässan var mycket uppskattad. Vi bjöd besökarna på rökt ål från Söderöra.*

besökare till våra montrar. Många nya kontakter knöts, vilket har lett till flera viktiga uppdrag med god framtida potential.

Norrtälje i mars 2001

Mats Hultin  
VD, Norrtelje Elektronik AB

**Styrelse Norrtelje Elektronik:** Sten Dybeck (ordf.), Rolf Holmberg, Mats Hultin, Hans-Kristian Krassman (personalrepresentant), Erik Stenfors.





### Kompleta produkter – avancerad elektronik

Norrtelje EMS Provider i Torsby AB har en historik som sträcker sig 35 år tillbaka då Oltronix AB startade elektronikproduktion i Torsby. Företaget har sedan via Tepro i Torsby AB och Trienta Elektronik AB utvecklats till vad Norrtelje EMS Provider i Torsby AB är idag: en komplett kontraktstillverkare av komplexa elektronikprodukter med hög teknisk nivå. Kompetensen har byggts upp med hjälp av kunniga och entusiastiska medarbetare.

#### Ökade resurser

Då Elektronikbyggarna förvärvade Torsbyfabriken i november 2000 hade bolaget 70 helårsanställda. I slutet av året anställdes ytterligare medarbetare. Under de tre första månaderna efter förvärvet har arbetet fokuserats på att ta hand om de kunder som i samband med avvecklingen av Trientas fabrik i Växjö erbjöds att flytta sin tillverkning till Torsby. Samtidigt har verksamheten i Torsby också blivit en resursförstärkning för Norrtelje Elektronik AB.

#### Prisbelönt användning av ny teknik

Torsbyfabriken fick under året MQS Branschpris för målmedvetet arbete med implementering av ny teknik; bland annat BGA (Ball Grid Array)\* och satsning på kompetensutveckling av personalen. Norrtelje EMS Provider i Torsby är certifierat enligt ISO 9001 och den medicinska standarden SS-EN 46001.

#### Medicinsk teknik, radiokommunikation och verkstadsindustri

De branscher som Norrtelje EMS Provider i Torsby främst fokuserar på är medicinsk teknik, radiokommunikation och verkstadsindustri.

De största kunderna är Atlas Copco Rock Drills, Atlas Copco Tools, AT Signal System, Ericsson Radio Systems, Emerson Energy Systems och Nobel Biocare.

#### Orderstocken upp 56 procent

Elektronikproduktion är en bransch på fortsatt fram-marsch och vår optimism är stor inför år 2001. Flera av våra medarbetare ska vidareutbildas. Norrtelje EMS Provider i Torsby kommer att utnyttja koncernens centraleuropeiska nätverk som en tillverkningsresurs. Den 31 december 2000 var orderstocken 39 MSEK (25).



*Här testas och trimmas en av våra högfrekvensprodukter i skärmrum.*

Att vara del av en komplett koncern gör oss än intressantare som leverantör till våra befintliga kunder och vi ser mycket ljus på framtiden.

Torsby i mars 2001

Gerd Levin-Nygren  
VD, Norrtelje EMS Provider i Torsby AB

**Styrelse Norrtelje EMS Provider i Torsby:**  
Sten Dybeck (ordf.), Rolf Holmberg, Mats Hultin,  
Gerd Levin-Nygren.

\* En typ av kapsel för IC-kretsar som ställer höga krav på monteringsutrustning.





## Fördjupat samarbete med Centraleuropa

EuroSupply Central Europe Sp z o.o. (ESC) verkar i Gdansk, Polen. Affärsidén för ESC är att organisera och styra Norrteljekoncernens centraleuropeiska nätverk av underleverantörer av elektronikproduktion. Vår ledstjärna är att leva upp till våra kunders förväntningar på rätt kvalitet till konkurrenskraftiga priser.

### Stora produktionsresurser

ESC har inga egna produktionslokaler eller egen maskinpark. I stället utnyttjar vi våra leverantörers resurser. Det ger oss stor produktionskapacitet och frihet att ge uppdragen till de företag som har den bästa lösningen och de bästa förutsättningarna för den aktuella beställningen. På så sätt kan vi utnyttja våra resurser maximalt och snabbt anpassa oss till våra kunders önskemål.

### Kraftigt ökad orderingång

År 2000 präglades av kraftig tillväxt, med mångdubblad omsättning. Sedan mars 2000 ingår ESC i Elektronikbyggarna, vilket blev en vändpunkt som skapade nya förutsättningar och behov. Genom samarbetet med fabriken i Norrtälje utvecklade ESC nya rutiner. Det är viktigt att komma ihåg att kultur och mentalitet i Centraleuropa skiljer sig från den i Sverige. Tack vare en lång personlig relation mellan ESC och Norrtelje Elektronik har vi ändå lyckats skapa ett mycket väl fungerande samarbete mellan de olika länderna.

### Snabba förändringar inför EU-anslutning

Polen är på väg att ansluta sig till EU. I integrationsprocessen ingår bland annat snabba förändringar av polska lagar, vilket resulterar i snabba och ständiga förändringar på olika områden. Att ESC har flexibel personal som entusiastiskt tar sig an och löser problem är det viktigaste skälet till vår framgång.

### Total insyn

Våra kunder har högt ställda förväntningar. För att tillfredsställa dem har vi under året fördjupat vårt samarbete med den del av den elektronikproducerande industrin i Polen som anpassat sig till internationell kvalitetsstandard, t. ex. IPC. Ett nära samarbete med våra tillverkare ger oss möjlighet till ständig kontroll av produktionsflödet inom fabriken, vilket ger hög kvalitet och kontinuerlig insyn i produktionsstatus.

### ESC:s huvudmål för år 2000 var att:

- utveckla informationsutväxlingen mellan underleverantörer och kund. Detta för att skapa rutiner för ett effektivt dokumentationsflöde, vilket möjliggör snabb introduktion av nya åtgärder inom produktionen,
- implementera ett gemensamt kvalitetssystem för tillverkning av produkter,
- skapa ett flexibelt transportsystem som förkortar leveranstiden, reducerar kostnaden och förbättrar effektiviteten.

ESC går in i 2001 förberedd för ökad produktion och nya, högre krav från våra kunder.

Gdansk i mars 2001

Ilona Lukaszewicz  
Civilingenjör  
VD, EuroSupply Central Europe Sp z o.o.

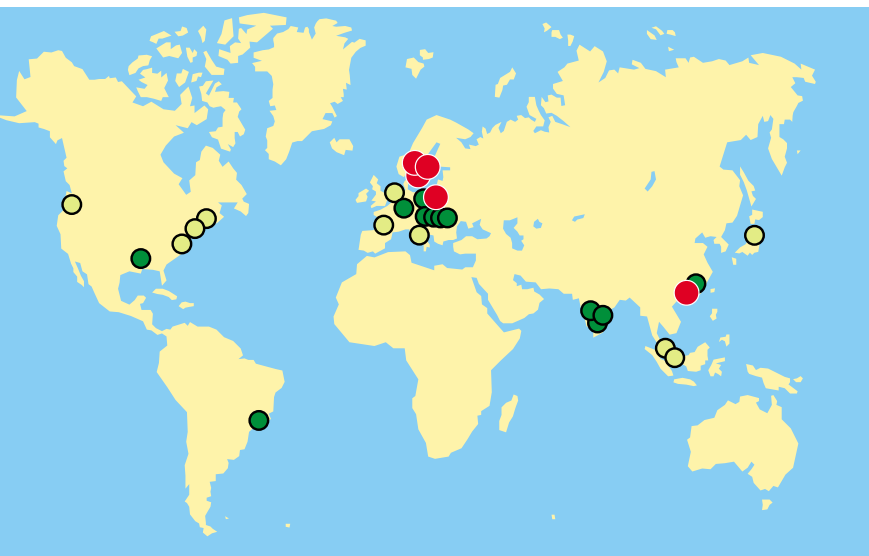




## Samgående och förändring av verksamheten

**EuroSupply Nordic AB (ESN) bestod i början av år 2000 av ett moderbolag i Sverige – ESN – och ett helägt dotterbolag i Polen: EuroSupply Central Europe Sp z o.o. Affärsidén var att erbjuda svenska företag varor och tjänster rörande elektronikproduktion via ett etablerat nätverk av underleverantörer i Centraleuropa. Dessutom erbjöd ESN svenska kunder s.k. marknadsnära produktion genom ett globalt nätverk av elektronikproducenter.**

I mars förvärvades ESN av Norrtelje Elektronik. Samgåendet har varit ytterst lyckosamt och inriktningen av ESN:s verksamhet har förändrats något. Kundstock och kundkontakter har flyttats över till Norrtelje Elektronik. Arbetet inom ESN har koncentrerats till de två nätverken.



### Året som gick – implementering av nätverken

Ett omfattande arbete har utförts med att lansera och erbjuda Norrtelje Elektrons kunder de tjänster som ESN tillfört. Det centraleuropeiska nätverket är en tillgång för kunder med ojämn volym eftersom det på ett effektivt sätt kan hantera snabba ökning i seriestorlek; våra underleverantörer ger oss ett unikt expensionskär. En annan fördel med nätverket är kostnadsbesparingar för produkter med högt manuellt arbetsinnehåll.

Även vårt globala nätverk har uppskattats av kunderna. I den nya ekonomin skall en modern lansering

ske globalt och samtidigt. Av tidsskäl och handelshinder behöver de större företagen marknadsnära produktion.

### Samtidig uppstart i tre olika världsdelar

En speciell utmaning fick vi i november då vi samtidigt skulle starta upp tillverkning av en produkt i Nordamerika, Sydamerika och Kina. Tio dagar från det att vi tryckte på startknappen rullade alla produktionsanläggningarna.

### Plattform för nya satsningar

Koncernens tillväxt under året har lett till en naturlig delning av ESN i två aktiebolag. Från den 1 januari 2001 har ESN delats i ett materielbolag och ett samordnings/utvecklingsbolag. Båda bolagen har placerats direkt under Elektronikbyggarna.

Till VD för materielbolaget har ESN:s vice VD, Bengt Emesten, utsetts. Materielbolaget kommer att arbeta med komponentförsörjning till såväl koncernens egna bolag som till partners i nätverken. Fokuseringen på materiel i ett eget bolag kommer att bli en stor tillgång för våra kunder.

För samordnings-/utvecklingsbolaget kvarstår undertecknad som VD. Vi kommer att arbeta med samordning och vidareutveckling av koncerngemensamma funktioner såsom koncernekonomi, konstruktions-tjänster, utveckling av nätverken m.m. Även utveckling av koncernen i sig, t. ex. genom förvärv eller bildande av bolag, kommer att skötas via vårt bolag.

Med ESN:s uppdelning har vi en utmärkt plattform för koncernens utveckling. Därmed är jag övertygad om att vi kommer att skapa stora värden både för våra kunder och våra aktieägare!

Norrtälje i mars 2001

Erik Stenfors  
VD, EuroSupply Nordic AB

#### Styrelse EuroSupply Nordic:

Sten Dybeck (ordf.), Gunilla Olsson, Erik Stenfors.

# Förvaltningsberättelse

## **Koncernbolag**

### *Koncernen*

Koncernen består av moderbolaget Elektronikbyggarna i Norrtälje AB (publ.) och de helägda dotterbolagen Norrtelje Elektronik AB, Norrtelje EMS Provider i Torsby AB, EuroSupply Nordic AB (Norrtälje) och EuroSupply Central Europe Sp z o.o (Gdansk, Polen).

## **Verksamheten**

### *Moderbolaget*

Moderbolaget har tillhandahållit koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen.

### *Koncernen*

Elektronikbyggarna är en koncern inom kontraktstillverkning av elektronik med produktionsanläggningar i Sverige och underleverantörer i Polen. Basen för verksamheten är tillverkning av kretskort, men allt större del av verksamheten utgörs av annan produktion.

Genom ett omfattande kontaktnät kan produktion läggas hos godkända underleverantörer i flera världsdelar. Kunderna finns inom alla områden men främst inom telekommunikation och informationsteknik.

Branschen för kontraktstillverkning av elektronik har fortsatt att växa. Större företag lägger ut produktionen på kontrakt för att få bättre kontroll över kostnader och leveranstider. Koncernens styrka är att kunna lägga produktion både i Sverige och i andra delar av världen.

## **Förändringar i koncernen**

Under våren förvärvade koncernen bolagen EuroSupply Nordic AB och EuroSupply Central Europe Sp z o.o (Polen). Den 1 november förvärvade det nybildade bolaget, Norrtelje EMS Provider i Torsby AB, den verksamhet som tidigare bedrivits av Trienta Elektronik AB i Torsby. Arbetet med att införliva verksamheten i koncernen har pågått under hösten.

## **Framtida utveckling**

Den positiva utvecklingen inom branschen bedöms fortsätta under 2001. Som en plattform för koncernens nya satsningar har ett materielbolag bildats. Bolaget kommer att arbeta med materielförsörjning till såväl koncernens egna bolag som till partners i nätverken. Koncernen har budgeterat för en kraftig såväl omsättnings- som vinstökning för år 2001. I Norrtelje EMS Provider i Torsby AB pågår en nyemission innebärande att aktiekapitalet höjs till 3 MSEK.

## **Styrelsens arbete**

Styrelsen har under år 2000 sammanträtt vid 9 tillfällen. Därutöver har delar av styrelsen sammanträtt vid ett antal tillfällen för att diskutera frågor de fått i uppdrag att utreda vidare. Frågor som styrelsen behandlat under året inkluderar företagsförvärv, finansieringsbehov och finansieringssätt samt optionsprogram.

## **Resultat och ställning**

### *Koncernen*

Koncernen har under året haft en mycket god tillväxt. Koncernens intäkter uppgick till 350,4 MSEK (215,7), vilket innebär en ökning med 62% jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet efter finansiella poster uppgick till 8,1 MSEK vilket är en kraftig ökning jämfört med föregående år (1,9).

Soliditeten för koncernen, som påverkats negativt av förvärvet av Trienta och den snabba volymtillväxten, är 10,7%.

## Miljöinformation

Koncernens tillverkande företag bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt Miljöbalken (kap 9 §6).

Anmälningsplikten avser hantering av organiska lösningsmedel.

### Förslag till disposition beträffande moderbolagets vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 103 089 SEK, disponeras enligt följande:

Avsättning till koncernens bundna fonder erfordras ej. Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Balanseras i ny räkning	103 089 SEK
Summa	103 089 SEK

## Resultaträkning – koncernen

Belopp i TSEK	Not	2000	1999
Nettoomsättning	2	350 376	215 668
Förändring av produkter i arbete, färdiga varor samt pågående arbeten för annans räkning		12 638	-1 440
Övriga rörelseintäkter	3	<u>382</u>	<u>468</u>
		363 396	214 696
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter	4	-238 805	-132 012
Övriga externa kostnader	5, 6	-31 415	-19 880
Personalkostnader	1, 8	-79 300	-56 772
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-3 114	-2 426
Övriga rörelsekostnader	9	<u>-436</u>	<u>-186</u>
<b>Rörelseresultat</b>		10 326	3 420
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	467	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		316	32
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-3 017</u>	<u>-1 583</u>
<b>Resultat före skatt</b>		8 092	1 869
Skatt på årets resultat	12	<u>-2 275</u>	<u>-630</u>
<b>Årets resultat</b>		5 817	1 239



# Balansräkning – koncernen

Belopp i TSEK

Not

2000-12-31

1999-12-31

## TILLGÅNGAR

### Anläggningstillgångar

#### Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill	13	12 832	80
		<u>12 832</u>	<u>80</u>

#### Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	14	879	918
Nedlagda kostnader på annans fastighet	15	685	768
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	5 276	936
Inventarier, verktyg och installationer	17	5 503	3 282
		<u>12 343</u>	<u>5 904</u>

#### Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga fordringar		322	1 342
		<u>322</u>	<u>1 342</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>25 497</b>	<b>7 326</b>

### Omsättningstillgångar

#### Varulager m m

Råvaror och förnödenheter		44 240	22 822
Varor under tillverkning		32 915	14 684
Förskott till leverantörer		41	-
		<u>77 196</u>	<u>37 506</u>

#### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		76 889	42 598
Skattefordringar		230	1 159
Övriga fordringar		1 309	17
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	4 850	1 490
		<u>83 278</u>	<u>45 264</u>

#### Kassa och bank

		430	4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>160 904</b>	<b>82 774</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>186 401</b>	<b>90 100</b>

## Balansräkning – koncernen

<i>Belopp i TSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2000-12-31</i>	<i>1999-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	21		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		3 000	300
Bundna reserver		44 494	1 350
		<u>47 494</u>	<u>1 650</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fria reserver		-33 376	12 806
Årets resultat		5 817	1 239
		<u>-27 559</u>	<u>14 045</u>
		19 935	15 695
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för latent skatt		1 864	1 485
		<u>1 864</u>	<u>1 485</u>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	23, 25	21 848	20 627
Övriga skulder till kreditinstitut	24, 25	42 764	2 078
Övriga skulder		1 562	-
		<u>66 174</u>	<u>22 705</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	25	6 574	584
Förskott från kunder		263	5 628
Leverantörskulder		59 523	28 571
Skatteskulder		363	-
Övriga skulder		18 048	4 172
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	13 657	11 260
		<u>98 428</u>	<u>50 215</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>186 401</b>	<b>90 100</b>
<b>Ställda säkerheter</b>			
<i>För egna skulder och avsättningar</i>			
Företagsinteckningar		51 000	29 000
Aktier i dotterbolag (ställda till kreditinstitut)		25 252	16 387
Summa ställda säkerheter		<u>76 252</u>	<u>45 387</u>
<b>Ansvarsförbindelser</b>			
Pensionsförpliktelser utöver vad upptagits bland skulder eller avsättningar			
		322	1 342
Borgensförbindelser, övriga		60	60
Ansvarsförbindelse AMFK		35	37
		<u>417</u>	<u>1 439</u>

## Kassaflödesanalys – koncernen

<i>Belopp i TSEK</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	8 092	1 869
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m.	<u>3 042</u>	<u>2 383</u>
	11 134	4 252
Betald skatt	<u>-601</u>	<u>-432</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	10 533	3 820
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-39 690	-9 810
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-37 809	-8 932
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	<u>40 748</u>	<u>13 407</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<u>-26 218</u>	<u>-1 515</u>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av dotterföretag	-2 762	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-9 834	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-9 178	-1 502
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	63	4
Förvärv av finansiella tillgångar	-	-442
Avyttring av finansiella tillgångar	<u>1 028</u>	<u>-</u>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<u>-20 683</u>	<u>-1 940</u>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagna lån	51 914	3 911
Amortering av låneskulder	-3 012	-460
Utbetald utdelning	<u>-1 575</u>	<u>-</u>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<u>47 327</u>	<u>3 451</u>
<b>Årets kassaflöde</b>	426	-4
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<u>4</u>	<u>8</u>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	430	4

## Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys – koncernen

<i>Belopp i TSEK</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>		
Erhållen ränta	156	13
Erlagd ränta	-2 925	-1 645
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	3 114	2 426
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-27	-
Övriga avsättningar	-45	-43
	<u>3 042</u>	<u>2 383</u>
<b>Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter</b>		
<i>Förvärvade tillgångar och skulder:</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	3 243	-
Materiella anläggningstillgångar	88	-
Finansiella anläggningstillgångar	8	-
Kortfristiga fordringar	1 139	-
Likvida medel	247	-
Summa tillgångar	<u>4 725</u>	<u>-</u>
Kortfristiga skulder	1 716	-
Summa skulder och avsättningar	<u>1 716</u>	<u>-</u>
Köpeskillning	<u>3 009</u>	<u>-</u>
Utbetald köpeskillning	3 009	-
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-247	-
Påverkan på likvida medel	<u>2 762</u>	<u>-</u>



## Resultaträkning – moderbolaget

<i>Belopp i TSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	5	-166	-11
<b>Rörelseresultat</b>		-166	-11
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	235	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		4	5
Räntekostnader och liknande resultatposter		-271	-44
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		-198	-50
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Bokslutsdispositioner, övriga	11	86	50
<b>Resultat före skatt</b>		-112	-
Skatt på årets resultat		29	-
<b>Årets resultat</b>		-83	0

## Balansräkning – moderbolaget

<i>Belopp i TSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2000-12-31</i>	<i>1999-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b><i>Finansiella anläggningstillgångar</i></b>			
Andelar i koncernföretag	18	53 109	50 000
Fordringar hos koncernföretag	19	<u>10 312</u>	<u>-</u>
		<u>63 421</u>	<u>50 000</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>63 421</b>	<b>50 000</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b><i>Kortfristiga fordringar</i></b>			
Fordringar hos koncernföretag		320	115
Skattefordringar		<u>220</u>	<u>220</u>
		<u>540</u>	<u>335</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b><u>540</u></b>	<b><u>335</u></b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>63 961</b>	<b>50 335</b>

## Balansräkning – moderbolaget

<i>Belopp i TSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2000-12-31</i>	<i>1999-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>	<b>21</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (300 000 aktier)		3 000	300
Uppskrivningsfond		43 995	46 695
Reservfond		<u>60</u>	<u>60</u>
		47 055	47 055
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		186	1 672
Årets resultat		<u>-83</u>	<u>0</u>
		<u>103</u>	<u>1 672</u>
		47 158	48 727
<b><i>Obeskattade reserver</i></b>			
Periodiseringsfonder	22	<u>610</u>	<u>696</u>
		610	696
<b><i>Långfristiga skulder</i></b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	24, 25	8 750	-
Övriga skulder		<u>1 562</u>	<u>-</u>
		10 312	-
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Skulder till kreditinstitut	25	2 250	-
Skulder till koncernföretag		3 626	-
Övriga skulder		-	907
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	<u>5</u>	<u>5</u>
		<u>5 881</u>	<u>912</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>63 961</b>	<b>50 335</b>
<b>Ställda säkerheter</b>			
<i>För egna skulder och avsättningar</i>			
Aktier i dotterbolag (ställda till kreditinstitut)		<u>53 100</u>	<u>50 000</u>
Summa ställda säkerheter		53 100	50 000
<b>Ansvarsförbindelser</b>			
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag		<u>16 738</u>	<u>1 862</u>
		16 738	1 862

## Kassaflödesanalys – moderbolaget

<i>Belopp i TSEK</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	-198	-50
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m.	-4	-
	-202	-50
Betald skatt	-5	-7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	-207	-57
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	242	420
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	3 626	-600
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<u>3 661</u>	<u>-237</u>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av dotterföretag	-3 109	-
Förvärv av finansiella tillgångar	-10 632	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<u>-13 741</u>	<u>-</u>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagna lån	13 750	237
Amortering av låneskulder	-2 096	-
Utbetald utdelning	-1 575	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<u>10 079</u>	<u>237</u>
<b>Årets kassaflöde</b>	-1	-
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<u>1</u>	<u>1</u>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	-	1

## Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys – moderbolaget

<i>Belopp i TSEK</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>		
Erhållen ränta	-	5
Erlagd ränta	271	43
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>		
Ökning av räntefordran	-4	-
	<u>-4</u>	<u>-</u>



# Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

*Belopp i TSEK om inget annat anges*

## **Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen är upprättad enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer frånsett RR6:99 leasingavtal.

## **Värderingsprinciper m m**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### *Varulager*

Varulagret, värderat enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 2 Redovisning av varulager, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den s k först-in först-ut principen respektive verkligt värde. Inkuransrisker har därvid beaktats.

### *Fordringar*

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

### *Fordringar och skulder i utländsk valuta*

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 8.

Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet.

### *Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar*

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

Följande avskrivningstider tillämpas:	Koncernen	Moderbolaget
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Goodwill	10 år	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Byggnader	25 år	-
Nedlagda kostnader på annans fastighet	5 och 20 år	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år	-
Inventarier, verktyg och installationer	4 och 5 år	-

## **Koncernredovisning**

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation (RR1:96).

Koncernredovisningen omfattar de företag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterföretag innehar mer än 50% av rösttalet, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande enligt ÅRL 1:4.

### Omräkning av utländska dotterföretag eller andra utlandsverksamheter

Valutaomräkning sker i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 8. Med moderföretaget integrerade verksamheter omräknas enligt den monetära metoden.

Den monetära metoden innebär i princip att monetära tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs, medan icke-monetära poster och motsvarande poster i resultaträkningen, omräknas till investeringskurser. Övriga resultatposter omräknas till genomsnittskurs. Uppkomna kursdifferenser ingår i årets resultat.

Valutakursdifferenser har påverkat nettoresultatet med 4 TSEK.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp.

Koncernbidrag redovisas efter sin ekonomiska innebörd, nämligen att minimera koncernens totala skatt. Eftersom koncernbidraget därför inte utgör vederlag för utförda prestationer, redovisas det direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess skatteeffekt.

### Koncernuppgifter

Inköp och försäljning har ej förekommit mellan moderbolaget och övriga koncernbolag.

### Not 1 Anställda och personalkostnader

#### Medelantalet anställda

	2000	varav män	1999	varav män
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	-	0%	-	0%
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	260	61%	182	60%
Polen	4	50%	-	0%
Totalt i dotterföretag	264	61%	182	60%
Koncernen totalt	264	61%	182	60%

#### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2000		1999	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	-	-	-	-
Dotterföretag	54 633	21 312	39 025	15 805
(varav pensionskostnad)		(2583)		(1952)
Koncernen totalt	54 633	21 312	39 025	15 805
(varav pensionskostnad)		1)	1)	(1952)

1) Av koncernens pensionskostnader avser 430 (f.å.435) gruppen styrelse och VD. Utöver premier till pensionsförsäkringar enligt sedvanliga villkor, finns pensionsförpliktelse till VD och styrelsemedlem på 228 (1 342).

Lön till VD, vid uppsägning från företagets sida, utgår under 6 månader.

**Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m. fl. och övriga anställda**

	2000		1999	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	-	-	-	-
<i>Dotterföretag i Sverige</i>	1219	52971	1 282	37 743
<i>Dotterföretag utomlands</i>				
Polen	115	328	-	-
Koncernen totalt	1 334	53 299	1 282	37 743

**Not 2 Nettoomsättning per geografisk marknad**

	2000	1999
<b>Koncernen</b>		
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	344 400	213 704
Inom EU	3 321	1 605
Utom EU	2 655	359
	350 376	215 668

**Not 3 Övriga rörelseintäkter**

	2000	1999
<i>Koncernen</i>		
Erhållna bidrag	242	221
Valutakursvinster	85	235
övrigt	55	12
	382	468

**Not 4 Råvaror och förnödenheter**

Handelsvaror (köpta helfabrikat) utgör en mycket liten del av företagets omsättning. Av detta skäl i kombination med att kostnaden för dessa inköp inte kan särskiljas ur bolagets redovisning, redovisas dessa kostnader sammanslaget med råvaror och förnödenheter.

**Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	Koncern	Moderbolag
<i>KPMG, Lennart Jakobsson</i>		
Revisionsuppdrag	118	20
Andra uppdrag	252	20

**Not 6 Leasingavgifter**

	2000	1999
<i>Koncernen</i>		
<i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i>		
Räkenskåpåret betalda leasingavgifter	5 100	4 976
Avtalade framtida leasingavgifter – inom ett år	4 002	5 100
Avtalade framtida leasingavgifter – mellan ett och fem år	1 427	4 120

Bolaget har betraktat samtliga ingångna leasingavtal såsom varande operationella leasingavtal.

**Not 7 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

	2000	1999
<i>Koncernen</i>		
Goodwill	-489	-98
Byggnader och mark	-39	-38
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-188	-182
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-669	-574
Inventarier, verktyg och installationen	-1 729	-1 534
	<u>-3 114</u>	<u>-2 426</u>

**Not 8 Återbäringsmedel från SPP**

*Koncernen*

Av allokerade företagsanknuta medel från SPP har totalt under året erhållits 229, dels i form av kontant utbetalning, dels genom användning för betalning av premier. Resterande belopp om 50 kommer att utnyttjas under 2001 för betalning av premier.

**Not 9 Övriga rörelsekostnader**

	2000	1999
<i>Koncernen</i>		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-436	-186
	<u>-436</u>	<u>-186</u>

**Not 10 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**

	2000	1999
<i>Koncernen</i>		
Övervärde, realiserad kapitalförsäkring	467	-
	<u>467</u>	<u>-</u>
<i>Moderbolaget</i>		
Ränteintäkter, koncernföretag	235	-
	<u>235</u>	<u>-</u>

**Not 11 Bokslutsdispositioner, övriga**

	2000	1999
<i>Periodiseringsfond, årets återföring</i>	86	50
	<u>86</u>	<u>50</u>



**Not 12 Skatt på årets resultat**

	2000	1999
<i>Koncernen</i>		
Betald skatt	-1 936	-586
Latent skatt	<u>-339</u>	<u>-44</u>
	-2 275	-630

**Not 13 Goodwill**

	Koncern	Moderbolag
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	971	-
Nyanskaffningar	10 000	-
Förvärv av dotterföretag	<u>3 241</u>	<u>-</u>
	14 212	-
 <i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-891	-
Årets avskrivning enligt plan	<u>-489</u>	<u>-</u>
	-1 380	-
Planenligt restvärde vid årets slut	12 832	-

**Not 14 Byggnader och mark**

	Koncern	Moderbolag
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början och slut	<u>966</u>	<u>-</u>
	966	-
 <i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-48	-
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	<u>-39</u>	<u>-</u>
	-87	-
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	879	-

**Not 15 Nedlagda kostnader på annans fastighet**

	Koncern	Moderbolag
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 348	-
Nyanskaffningar	<u>105</u>	<u>-</u>
	1 453	-
 <i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-580	-
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	<u>-188</u>	<u>-</u>
	-768	-
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	685	-

**Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderbolag</i>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	6 077	-
Nyanskaffningar	<u>5 009</u>	<u>-</u>
	11 086	-
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-5 141	-
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	<u>-669</u>	<u>-</u>
	-5 810	-
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>5 276</b>	<b>-</b>

Härutöver disponerar bolaget genom leasing produktionsmaskiner till ett anskaffningsvärde av 18 067.

**Not 17 Inventarier, verktyg och installationer**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderbolag</i>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	10 047	-
Nyanskaffningar	3 887	-
Förvärv av dotterföretag	106	-
Avyttringar och utranteringar	<u>-40</u>	<u>-</u>
	14 000	-
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-6 765	-
Förvärv av dotterföretag	-12	-
Avyttringar och utranteringar	9	-
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	<u>-1 729</u>	<u>-</u>
	-8 497	-
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>5 503</b>	<b>-</b>

**Not 18 Andelar i koncernföretag**

	<i>2000-12-31</i>	<i>1999-12-31</i>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	3 305	3 305
Inköp	<u>3 109</u>	<u>-</u>
	6 414	3 305
<i>Ackumulerade uppskrivningar</i>		
Vid årets början	46 695	-
Årets uppskrivningar	<u>-</u>	<u>46 695</u>
	46 695	46 695
<b>Bokfört värde vid årets slut</b>	<b>53 109</b>	<b>50 000</b>

**Spec av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag**

<i>Dotterföretag/ Org nr/ Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i % 1)</i>	<i>Bokfört värde</i>
Norrtelje Elektronik AB, 556235-3853, Norrtälje	1 000	100,0	50 000
EuroSupply Nordic AB, 556567-6193, Norrtälje	1 000	100,0	3 000
Norrtelje EMS Provider i Torsby AB, 556597-6114, Torsby	1 000	100,0	100
EuroSupply Central Europe, Gdansk, Polen	40	100,0	9
			<u>53 109</u>

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

**Not 19 Fordringar hos koncernföretag**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderbolag</i>
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Tillkommande fordringar	-	10 312
Bokfört värde vid årets slut	-	10 312

**Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderbolag</i>
Upplupna intäkter	1 501	-
Förutbetalda leasingavgifter	643	-
Förutbetalda hyror	321	-
Övriga poster	<u>2 385</u>	-
	4 850	-

**Not 21 Eget kapital**

	<i>Aktie-kapital</i>	<i>Bundna reserver</i>	<i>Fritt eget kapital</i>
<i>Koncernen</i>			
Vid årets början	300	1 350	14 045
Fondemission	2 700	-2 700	-
Utdelning			-1 575
Omklassifiering		46 695	-46 695
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		-851	851
Årets resultat			5 817
Årets omräkningsdifferens			-2
<b>Vid årets slut</b>	<u>3 000</u>	<u>44 494</u>	<u>-27 559</u>
<i>Moderbolaget</i>		<i>Aktie-kapital</i>	<i>Uppskrivningsfond</i>
Vid årets början		300	46 695
Fondemission		2 700	-2 700
<b>Vid årets slut</b>		<u>3 000</u>	<u>43 995</u>

<i>Moderbolaget</i>	<i>Reserv- fond</i>	<i>Fritt eget kapital</i>
Vid årets början	60	1 672
Koncernbidrag		123
Skatteeffekt på koncernbidrag		-34
<i>Disposition enl bolagsstämmobeslut</i>		
Utdelning		-1 575
Årets resultat		-83
<b>Vid årets slut</b>	<u>60</u>	<u>103</u>

#### **Not 22 Periodiseringsfonder**

	<i>2000-12-31</i>	<i>1999-12-31</i>
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1995	-	86
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1996	201	201
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1997	215	215
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1998	<u>194</u>	<u>194</u>
	610	696

#### **Not 23 Checkräkningskredit**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderbolag</i>
Beviljad kreditlimit	36 500	-
Outnyttjad del	<u>-14 652</u>	<u>-</u>
Utnyttjat kreditbelopp	21 848	-

Säkerheter redovisas i not 25 "Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut".

#### **Not 24 Övriga skulder till kreditinstitut, långfristiga**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderbolag</i>
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	25 645	5 000
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	<u>17 119</u>	<u>3 750</u>
	42 764	8 750

#### **Not 25 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderbolag</i>
Företagsinteckningar	51 000	-
Aktier i dotterbolag	<u>25 252</u>	<u>53 100</u>
	76 252	53 100

#### **Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<i>Koncern</i>	<i>Moderbolag</i>
Upplupna löner och ersättningar	8 926	-
Upplupna sociala kostnader	3 669	-
Övriga poster	<u>1 062</u>	<u>5</u>
	13 657	5

Norrtälje den 15 mars 2001



Sten Dybeck  
Ordförande



Mats Hultin



Peter Jansson



Erik Stenfors  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har avgivits 15 mars 2001



Lennart Jakobsson  
Auktoriserad revisor



## **Revisionsberättelse**

Till bolagsstämman i **Elektronikbyggarna i Norrtälje Aktiebolag (publ.)**  
Org nr 556408-8770


Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Elektronikbyggarna i Norrtälje AB för år 2000. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Norrtälje den 15 mars 2001

  
Lennart Jakobsson  
Auktoriserad revisor

### **De största aktieägarna 2000-12-31**

Ägare	Antal aktier	%-andel
Sten Dybeck med familj och bolag	102 670	34,22
Mats Hultin	50 000	16,66
Peter Jansson	50 000	16,66
Mårten Lundberg	12 500	4,16
John-Olov Carlsson	10 000	3,33
Jan Looström	10 000	3,33
Hans Jacobsen	7 500	2,50
Rema Förvaltning AB	5 000	1,66
Bengt Emesten	3 100	1,03
Erik Stenfors	3 100	1,03
Övriga	46 130	15,37
Summa	300 000	100,00

De tio största aktieägarna disponerar över ett röstetal på 84,6 %

Årsberättelsen är producerad genom ett samarbete mellan Elektronikbyggarna och Reklambyrån Engfeldt & Hedberg, Norrtälje.

Projektledare: Caroline Nord, Elektronikbyggarna.  
Fotografier, illustrationer, kartor (utom s 9): Göran Hedberg.  
Textredaktör: Olof Engfeldt. Layout: Göran Hedberg.  
Tryck: Affärstryckeriet, Norrtälje. Miljögodkänt papper.

Elektronikbyggarna i Norrtälje AB  
[www.norrtel.se](http://www.norrtel.se)

---

Box 910, 761 29 Norrtälje. Tel 0176-799 00 • Fax 0176-102 59