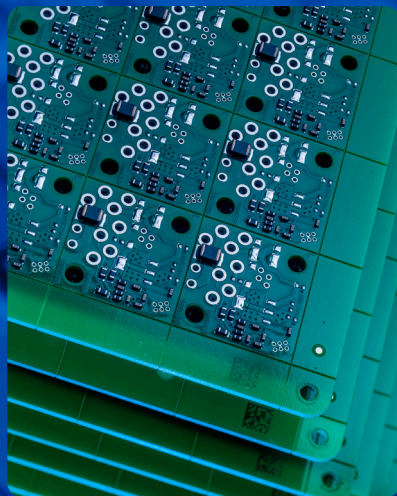


Årsredovisning



2023

Innehåll

INLEDNING

Detta är NOTE	2
Året i korthet	4
Vd har ordet	6

VERKSAMHETSBESKRIVNING

Vision, affärsidé, strategi och mål	8
Affärsmodell	10
Marknad	12

HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhetsstyrning	14
Intressentdialog och hållbarhetsfrågor	15
Klimat och miljö	16
Sociala förhållanden och medarbetare	18
Mänskliga rättigheter och antikorrupktion	20
UN Global Compact och Taxonomi	23

NOTE-AKTIE

NOTE-aktien	26
-------------	----

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport	28
Koncernledning	35
Styrelse	36

FORMELL ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	39
Fem år i sammandrag	47
Finansiella rapporter för koncernen	50
Noter till koncernens finansiella rapporter	54
Finansiella rapporter för moderbolaget	69
Noter till moderbolagets finansiella rapporter	73
Taxonomitabeller	78
Revisionsberättelse	81

2023
NOTE Sofia, Bulgarien,
förvärvas i mars och
NOTE Basildon, England
förvärvas i juli.

2021
iPro, England, förvärvas
i juni.

2016
NOTE Norge avyttras i maj.

2010
Verksamheten i NOTE
Skellefteå avyttras.
NOTE Nyköping-
Skänninge avyttras.
Avvecklingen av
verksamheten Tauragé,
Litauen och i Gdansk,
Polen slutförs.

2008
NOTE Stonehouse i
England förvärvas.
Samma år förvärvas
ett mekanikföretag
utanför Stockholm, NOTE
Components Järfälla.
Norteam Electronics
förvärvas i Norge i
december.

2006
NOTE Oslo förvärvas i
Norge.

2004
NOTE noteras på
Stockholmsbörsen.

2002
NOTE Lund förvärvas, som
ägde en fabrik i Tauragé i
Litauen (NOTE Tauragé).

2000
NOTE påbörjar
expansionen i Sverige i
syfte att etablera sig nära
kunderna.

2022
NOTE Herrljunga förvärvas
i juli.

2018
NOTE Windsor, England,
förvärvas i november.

2015
Mekanikenheten i Järfälla
avyttras i början på året.

2009
NOTE Oslo och Norteam
Electronics fusionerades,
bolaget namnändrades till
NOTE Norge.
IONOTE, Kina,
förvärvas vilket fullföljs
vid årsskiftet. Bolaget är
nu ett helägt dotterbolag i
NOTE-koncernen.

2007
NOTEs tillverkningska-
pacitet utökas genom
50%-ägda verksamheter i
Kina (IONOTE) och Polen
(NOTE Fideltronik).

2005
Införilivandet av tre nya
enheter inleds; NOTE
Skellefteå, NOTE Hyvinkää,
i Finland, och NOTE Pärnu,
i Estland, i koncernen.
I slutet av året avvecklas
NOTE Borås.

2003
NOTE Borås och NOTE
Nyköping-Skänninge
förvärvas.

2001
NOTE Components bildas.

1999
NOTE-koncernen grundas.

Norra Europas ledande partner för elektroniktillverkning

På uppdrag av kunder med höga krav tillverkar NOTE avancerad elektronik i våra fabriker i Europa och Asien.

NOTEs tillverkning och produkter

NOTE tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och, i allt ökande grad, kompletta produkter (box build). Produkterna finns till exempel i komplexa system för elektronisk styrning, övervakning och säkerhet.

Kunder och segment

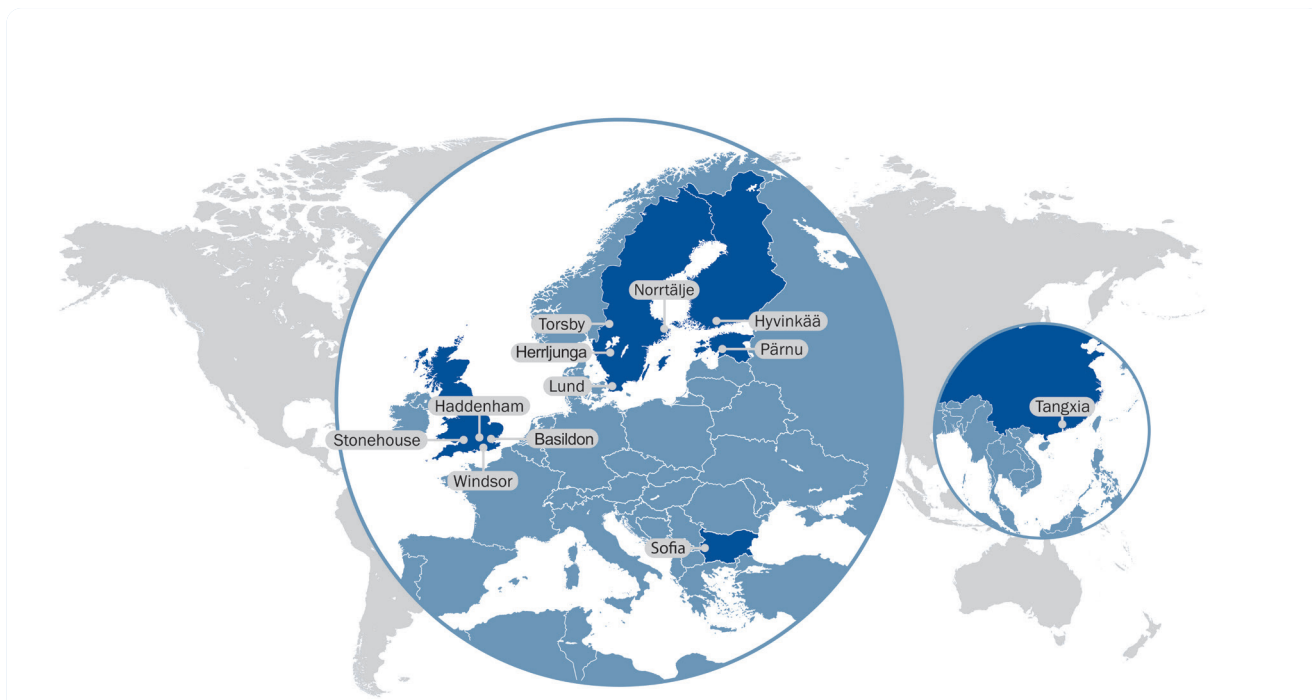
Kunderna är främst verksamma inom segmenten Industrial, Communication, Medtech och Greentech. NOTEs kunder utgörs både av större företag som verkar

på världsmarknaden, men också av bolag som har sin primära försäljning i norra Europa. Affärsmodellen bygger på att erbjuda avancerad rådgivning och tillverkning samt kundanpassade logistiklösningar till bästa möjliga totalkostnad. Kunderbjudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad.

Tolv moderna fabriker

I Västeuropa har NOTE fabriker i geografiska områden med hög industriell

aktivitet och innovationsgrad. Där erbjuds sofistikerade produktionstekniska tjänster i nära samverkan med kunderna, till exempel komponentval, utveckling av testutrustning, prototyp tillverkning och serieproduktion. NOTEs fabriker i Estland, Bulgarien och Kina finns nära stora slutmarknader och i regioner med stark produktionstradition och hög kompetens. Utöver utvecklingsorienterade tjänster erbjuds kostnadseffektiv volymtillverkning av kretskort och kompletta produkter.



Koncern

- Extern omsättning: 4 243 MSEK
- Rörelsemarginal: 10,1%
- Antal fabriker: 12
- Antal anställda: 1 504

Western Europe

- Extern omsättning: 3 084 MSEK
- Rörelsemarginal: 9,3%
- Sverige: 4 fabriker, 609 anställda
- Finland: 1 fabrik, 66 anställda
- England: 4 fabriker, 250 anställda

Rest of World

- Extern omsättning: 1 159 MSEK
- Rörelsemarginal: 7,6%
- Estland: 1 fabrik, 227 anställda
- Kina: 1 fabrik, 294 anställda
- Bulgarien: 1 fabrik, 58 anställda

Kundsegment

NOTE delar in sin försäljning i fyra kundsegment: Industrial, Communication, Medtech och Greentech.



INDUSTRIAL

→ **Industrial:** Med hög kvalitet och flexibilitet tillverkas produkter inom områden som automatisering, kontroll, infrastruktur, energi och byggteknik.



COMMUNICATION

→ **Communication:** Ett av NOTEs kärnområden sedan företaget grundades. Den omfattande och snabba utvecklingen kräver teknisk kompetens och utrustning i framkant.



MEDTECH

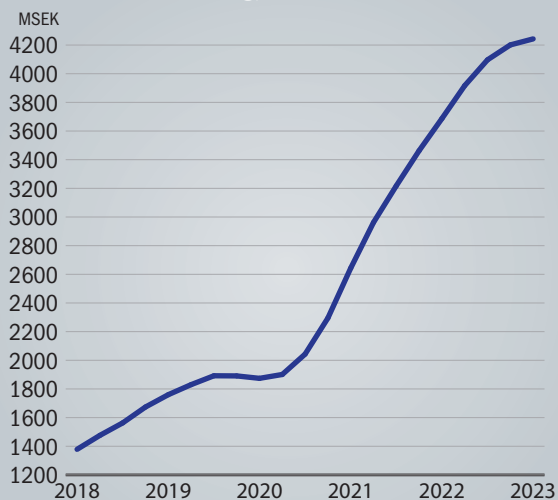
→ **Medtech:** Medicintekniska produkter inom diagnostik, behandling och röntgen är grunden inom segmentet. Medtech är en del av NOTE sedan många år.



GREENTECH

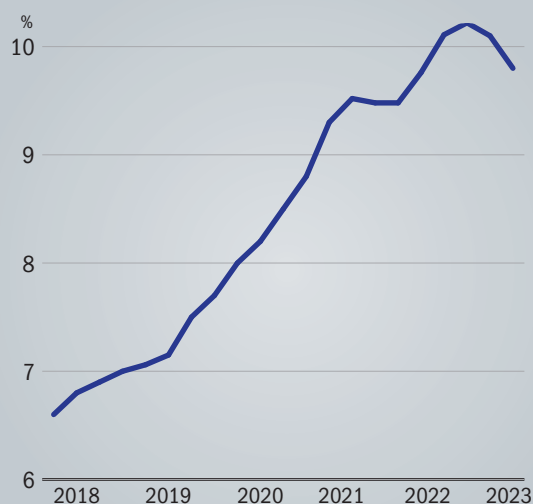
→ **Greentech:** Segmentet Greentech utgörs av kunder verksamma inom det snabbväxande gröna teknikskiftet. Här återfinns kunder med produkter som bidrar positivt till ökad hållbarhet, exempelvis till omställningen från fossil till förnybar energi eller till optimering av energiförbrukning.

Nettoomsättning, rullande 12 månader *



* iPRO ingår från och med juni 2021, NOTE Herrljunga ingår från och med juli 2022, ATM Electronics ingår från april 2023 och DVR ingår från juli 2023.

Rörelsemarginal, rullande 12 månader **



** Rörelsemarginal justerad för poster av engångskaraktär med +7 MSEK i Q3 2018, -5 MSEK i Q4 2021, +30 MSEK i Q3 2022, -15 MSEK i Q4 2022 och -12 MSEK i Q4 2023.

NOTE fortsätter att växa

Försäljningen för helåret ökade med 15% - organiskt var tillväxten 6%. Under året förvärvades två nya fabriker, en i England och en i Bulgarien. Därtill förvärvade vi fastigheten där NOTE Torsby bedriver sin verksamhet vilket möjliggör för framtida expansion.

Översikt, MSEK	2023	2022	Jämförelse
Nettoomsättning	4 243	3 687	556
Rörelseresultat	430	345	85
Rörelsemarginal	10,1%	9,3%	0,8
Resultat före skatt	390	311	79
Årets resultat	320	254	66
Resultat per aktie, före utspädning (SEK)	11,04	8,79	2,25
Kassaflöde efter investe- ringar och förvärv	98	-31	129

→ Ny styrelseordförande

På NOTEs årsstämma i april valdes Anna Belfrage till ny ordförande i styrelsen. Anna Belfrage är styrelseledamot i NOTE sedan 2019 och har bred erfarenhet inom ekonomi och industriell verksamhet bland annat som CFO på ABS Group, Beijer Electronics Group och Södra Skogsägarna.



NOTE Torsby, Sverige

→ Förvärv av fastighet för fortsatt expansion i Sverige

Under januari kom NOTE överens med nuvarande fastighetsägare att förvärva den fabrik samt kringliggande mark där NOTE Torsby bedriver sin verksamhet. Dessförinnan hyrde NOTE Torsby denna fastighet. Fabriken storlek uppgår till drygt 7 000 kvadratmeter och byggdes ut så sent som 2021. I förvärvet ingår även mark om drygt 54 000 kvadratmeter vilket på sikt möjliggör fortsatt expansion. Köpeskillingen uppgick till 41,5 miljoner kronor.

→ Kraftig ökning av samarbetet med en väletablerad europeisk industrikund

I mars informerade NOTE om att efterfrågan från en stor industrikund med högt ställda krav, som NOTE framgångsrikt samarbetat med under flera år, utvecklas mycket starkt. NOTE står därför inför en kraftig ökning av såväl tillverkning som leveranser inom ramen för det befintliga samarbetet. NOTEs försäljning till kunden uppgick till cirka 50 MSEK under 2022. Produktionstakten ökade markant under året. För 2023 uppgick försäljningen till kunden till cirka 130 MSEK och bedöms öka ytterligare.



INDUSTRIAL

→ **Förvärv av det bulgariska bolaget
ATM Electronics**

I mitten av april förvärvade NOTE samtliga aktier i ATM Electronics OOD i Bulgarien. Bolaget har precis som NOTE fokus på långsiktiga kundrelationer, hög kvalitet och god leveransprecision. Bolagets omsättning, som utgörs av förädling av elektronikkomponenter som ägs av kunderna, beräknades i samband med förvärvet uppgå till 40 MSEK under 2023 med en rörelsemarginal om 8%. Köpeskillingen, efter avdrag för befintliga skulder, uppgick till 36 MSEK.



→ **Förvärv av det brittiska bolaget DVR**

I början av juli ingick NOTE avtal om att förvärva samtliga aktier i DVR Ltd i England. I samband med förvärvet beräknades bolagets omsättning för 2023 uppgå till 12 miljoner GBP med en rörelsemarginal i nivå med NOTES. Bolaget har en affärsmodell som påminner om NOTES och en stark kundportfölj kombinerat med ett starkt inflöde av nya kundsamarbeten på senare år. Köpeskillingen, efter avdrag för befintliga skulder, uppgick initialt till 9 miljoner GBP.

→ **Stärkt samarbete med globalt företag
verksamma inom Medtech**

I augusti kommunicerade NOTE ett utökat samarbetet med en av sina långvariga kunder, ett branschledande företag som är involverade i utvecklingen av avancerade medicintekniska produkter. Produktionen kommer att ske vid NOTES anläggning i Norrtälje. Detta stärkta partnerskap beräknas öka försäljningen med 50 MSEK årligen, med start från Q1 2024.



MEDTECH

2023 var ett mycket starkt år för NOTE

Under 2023 nådde vi en försäljning om 4,2 miljarder SEK och tillväxten uppgick till 15%. Detta trots att marknadsutmaningar hos några av våra kunder pressade försäljningen under andra halvan av året. Vi förväntar oss en försiktig inledning på 2024 med en successiv förstärkning under året.

Positiv utveckling för EMS-branschen

NOTE är ett av de snabbast växande bolagen i EMS-branschen och en stabil leverantör av elektronikproduktion till kunder med högt ställda krav. De senaste fem åren har NOTE levererat en organisk tillväxt (CAGR) om 20%. Det är en klart högre takt än EMS-branschen i stort.

Den tidigare utmanande bristsituationen på komponentmarknaden har begränsat EMS-branschens tillväxt. Tillgängligheten på material förbättrades under 2023 och ledtiderna på merparten av elektronikkomponenterna minskade. Det mer utmanande konjunkturläget hade dock en dämpande effekt på tillväxten. Framöver räknar marknadsbedömare med fortsatt tillväxt för EMS-branschen i Europa med i snitt cirka 7% om året fram till 2030.

Fortsatt hög efterfrågan

Trots det mer utmanande konjunkturläget såg vi fortsatt en hög aggregerad efterfrågan från våra kunder. NOTEs försäljning under året uppgick till 4 243 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt om 15%. Tar man hänsyn till att åtminstone 5% av försäljningen föregående år utgjordes av extraordinära kostnadsökningar för material var den underliggande försäljningstillväxten högre.

I vår breda kundportfölj har vi kunder och kundprojekt som utvecklas oerhört starkt men i början av 2023 förutsåg vi att det andra halvåret skulle bli svagare sett till tillväxten. Det utmanande konjunkturläget har en kortsiktig påverkan på våra kunders efterfrågan, framförallt inom marknaden för laddare för elbilar samt produkter kopplade till marknaden för nybyggnation, vilket inte kompenseras

i tillräckligt hög grad av tillväxten hos våra kunder i andra segment och delsegment.

Fokus på lönsam tillväxt

Fortsatt tillväxt och effektiviseringar på kostnadssidan har lagt grunden för den starka lönsamhetsutveckling vi sett en tid. Vi har en väl fungerande affärsmodell där långsiktiga kundrelationer är grunden och vi tvekar inte att fortsätta investera i våra moderna fabriker för att öka vår tillväxt, automatiseringsgrad och effektivitet. Detta gynnar såväl oss som våra kunder.

För året uppnåddes en underliggande rörelsemarginal om 9,4%. Våra ambitioner för vår rörelsemarginal är högre än så. Den lägre rörelsemarginalen, framförallt hänförlig till utvecklingen i tredje och fjärde kvartalet, följer av ovanligt stora förskjutningar av kundorders vilket påverkat resursutnyttjandet i våra fabriker. Den lägre tillväxttakten har även resulterat i en överkapacitet i flera av våra fabriker. Anpassningar av framförallt personalstyrkan har genomförts och bedöms idag motsvara den försäljningstakt vi förväntar oss under inledningen av 2024.

Positiva kassaflöden

Den tidigare utmanande situationen på marknaden för elektronikkomponenter tyngde tidigare vårt kassaflöde och det är därför glädjande att se att vi lyckades bryta lagerupbyggnaden i våra fabriker och nu istället levererar positiva kassaflöden från vår verksamhet. För helåret har vi levererat positiva operativa kassaflöden (efter investeringar) uppgående till totalt 289 MSEK. Den finansiella situationen för NOTE är fortsatt mycket god.

Förvärv på växande marknad

Under året förvärvade vi både det brittiska bolaget DVR och det bulgariska bolaget ATM Electronics. Förvärvet i England har stor potential och gör oss till en större aktör på en marknad som förväntas ha en starkare tillväxt än övriga marknader de kommande åren. Samtidigt ger förvärvet i Bulgarien oss och våra kunder ytterligare ett alternativ för kostnadseffektiv tillverkning i Östeuropa.

Vi ser god potential i att fortsätta att utveckla verksamheterna och att fortsätta tillväxtresan med kunder, personal och ledning i våra nyförvärvade fabriker.

Försiktig inledning på 2024 med en successiv förstärkning under året

Den förbättrade materialsituationen under 2023 med kortare ledtider för material ledde till en lägre orderingång som speglar en återgång till den kortare tidshorisont för vilken kunderna behöver lägga order. Att vår orderstock (exklusive förvärv) var ner med 25% ligger därmed i linje med vad vi kommunicerat en tid. Den försiktighet som våra kunder uppvisade under det tredje och fjärde kvartalet förväntas bestå under inledningen av 2024. Vi förväntar oss att efterfrågan stärks successivt under året med en löpande förstärkning av vår marginal. Den tidigare guidning som lämnats kvarstår vilket innebär en omsättning för helåret 2024 om 4,5-4,8 miljarder SEK och en marginal om 10%.

Nya mål för verksamheten

Givet NOTEs starka utveckling de senaste åren och förväntningarna framåt valde vi att uppdatera de finansiella målen för verksamheten. NOTEs nya finansiella mål är att nå 7,5 miljarder SEK i omsättning senast år 2027 vilket primärt ska uppnås genom organisk tillväxt samt genom noggrant utvalda förvärv. Därtill är målet att nå en rörelsemarginal om 10% och därefter successivt förstärka denna. Övriga finansiella mål kvarstår oförändrade.

Även NOTEs hållbarhetsmål om att vår egen verksamhet, inom ramen för scope 1-2 enligt Greenhouse Gas Protocol, ska vara 100% koldioxidneutral och att samtliga NOTEs enheter ska vara arbetsmiljöcertifierade kvarstår oförändrade. Hållbarhet är en fråga som varit i fokus för NOTE under en längre tid och redan 2011 blev NOTE, som en av de första i vår bransch, medlem i FN:s initiativ UN Global Compact.

Johannes Lind-Widestam



EMS-branschen fortsätter att utvecklas positivt och bedöms ha en tillväxt om 7% per år. Att NOTE nådde en tillväxt om 15% - trots marknadsutmaningarna - ser vi som ett styrkebesked.

Kundens självklara tillverkningspartner

Digitaliseringen och behovet av att ständigt vara uppkopplad ökar. Likaså ökar användningen av elektronik i produkter som tidigare varit mekaniska. NOTE tar en aktiv roll i denna utveckling. Målet är att vara den bästa samarbetspartnern i branschen, att addera värde genom ledande kvalitet och hög leveransprecision till en konkurrenskraftig kostnad.

Vision - kundens självklara tillverkningspartner

NOTE ska vara den bästa samarbetspartnern i branschen och addera värde till kunderna genom ledande kvalitet och hög leveransprecision till en konkurrenskraftig kostnad. Dagligen tas ansvar för funktionskritiska produkter som för kunderna ofta utgör en del av ett större system. Kunderna ska känna sig trygga med NOTE som leverantör och att produktion, leveranser och inköp hanteras så att deras kärnverksamhet kan utvecklas.

Internt arbetar NOTE med visionen att kunderna inte ska ges någon anledning att välja en annan partner. *"Vi får det att fungera!"*

Affärsidé

NOTE är en ledande nordeuropeisk tillverkningspartner med en internationell plattform för tillverkning av elektronikbaserade produkter som kräver hög teknisk kompetens och flexibilitet.

Tydlig tillväxtagenda med tre huvudsakliga spår:

- Utöka affärerna med befintliga kunder samtidigt som tjänsteutbudet breddas.
- Attrahera nya kunder med intäktspotential om minst 10 MSEK inom de kundsegment där NOTE redan är starka.
- Genomföra noga utvalda förvärv och produktionsövertaganden.

För att lyckas med detta behövs:

- Fortsatt branschledande kvalitet och leveransprecision.
- Flexibilitet och lyhörighet för kundernas behov.
- Erbjudande av konkurrenskraftiga komponentpriser.
- Optimering av kapacitetsutnyttjandet och produktion där förutsättningarna är bäst.
- Stark finansiell ställning.

Finansiella mål

Tillväxtmål

NOTE ska öka marknadsandelarna och målet är att nå en försäljning om 7,5 miljarder SEK senast under 2027. Detta ska väsentligen uppnås genom fortsatt hög organisk tillväxt kompletterat med noggrant utvalda förvärv.

Lönsamhetsmål

NOTE ska växa med lönsamhet. Målet är att nå en rörelsemarginal om 10% och därefter ha en successiv förstärkning av rörelsemarginalen.

Kapitalstrukturmål

Soliditeten bör minst uppgå till 30%.

Utdelningspolicy

Styrelsen kommer årligen att bedöma vilken nivå på aktieutdelning som den anser vara optimal för året. Denna kan distribueras till ägarna i form av utdelning och/eller återköp av aktier. Framtida vinstutdelning ska framförallt anpassas efter NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

NOTEs värderingar

→ Engagerade

"Vi får det att fungera." Vi är lösningorienterade, drivna och skapar en stimulerande arbetsmiljö, såväl internt som för våra kunder.

→ Proaktiva

Vi strävar efter att göra affärer på ett sätt som är proaktivt, tydligt och hållbart.

→ Kvalitetsfokuserade

"Rätt från början." Vi har kvalitetsfokus i allt vi gör.

→ Flexibla

Vi strävar alltid efter att tillgodose kundernas önskemål och anpassar lösningar efter behov.



En partner med ett starkt helhetserbjudande

NOTE producerar elektronik och kompletta produkter på uppdrag av kunderna. Med hög kvalitet och flexibilitet tillverkas produkter för industriellt bruk. Produkterna måste exempelvis klara krävande miljöer som kyla, hetta, fukt, ökensand och tropiska regnstormar.

Fokus på marknadssegmentet high mix

Inom detta segment ställs höga krav på flexibilitet och teknisk kompetens i tillverkningen då produkterna ofta måste anpassas över tid för kundens specifika behov. Behoven kan variera av olika skäl, såväl kommersiella som tekniska, exempelvis beroende på ledtider, prognostiserbarhet och testbehov. Produkterna byggs ofta in i kundernas slutprodukter, exempelvis styrsystem, avancerad kommunikationsutrustning och olika sorters mätinstrument.

Industrialiseringstjänster, inklusive prototyputveckling, samt kundanpassade logistiklösningar och

eftermarknadstjänster är en del av kunderbjudandet.

Strukturerad inköpskompetens för konkurrenskraftiga priser

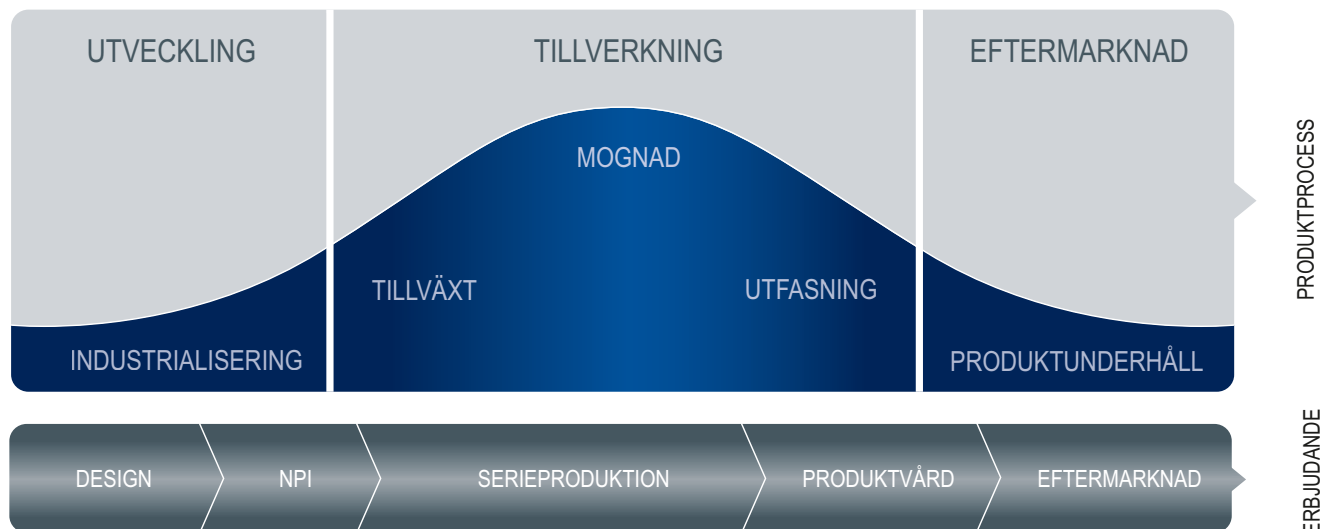
Då materialet ofta utgör största delen av totalkostnaden erbjuder NOTE konkurrenskraftiga priser för elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial. Detta sker till alla kunder genom en strukturerad, kvalitetssäkrad process och ett väl fungerande samspel mellan NOTEs centrala inköpsfunktion och de lokala inköpsavdelningarna på respektive fabrik.

För att säkerställa konkurrenskraften inom tillverkning av kompletta produkter (box build) har NOTE en väl etablerad

partnermodell som säkerställer kompetens inom områden såsom mekanik, plast, kablar och displayer.

Rätt förutsättningar från början skapar mervärde

En nära dialog med kunden ger NOTE helhetsförståelse för produkten och dess livscykel. Detta, i kombination med en välutvecklad inköpskompetens, ger goda möjligheter att anpassa både produktion och materialförsörjning så att totalekonomin blir god. Mervärde skapas för båda parter genom att undvika kostsamma misstag och omvägar.



NPI = New Product Introduction. NOTE har en väl utvecklad affärsprocess för kunder som står i begrepp att lansera en ny produkt på marknaden. NOTE ökar kundernas lönsamhet genom att aktivt bidra med erfarenheter och kunskap inom materialval, inköp, test, produktion, kvalitet och logistik.

Kundens behov avgör var serieproduktionen ska förläggas. Avgörande faktorer är exempelvis kundens geografiska slutmarknad, kostnadsbild, volym och valutarisker.

Effektiv arbetsprocess

Den närhet som NOTE erbjuder kunderna har stor betydelse när projekten kräver kontinuerlig kontakt och kunskapsöverföring mellan parterna. Redan under design- och industrialiseringsfaserna underlättar dialoger kring materialval, hållbarhetsklassning, produktionsteknik och funktionstester utvecklingen av bästa tänkbara produkt, optimerad för serieproduktion. NOTE bidrar till att förkorta tiden från idé till det att produkten når slutmarknaden, vilket minskar kapitalbindningen och ger marknadsmässiga konkurrensfördelar för kunden.

Branschledande position vad gäller kvalitet och leveransprecision

Genom att leverera rätt kvalitet i rätt tid till en fördelaktig totalkostnad skapas konkurrenskraft. NOTE har de senaste åren uppnått en branschledande position vad gäller kvalitet och leveransprecision. Inom ramen för NOTEs effektiviseringsarbete utvecklas tjänsterna ständigt för att tillgodose kundernas krav och förväntningar. Arbetet sker både lokalt på respektive fabrik och genom ett flertal koncernövergripande

projekt. Utöver initiativ för att bredda och utveckla kunderbjudandet ligger fokus på åtgärder som förbättrar leveransprecision och kvalitetsutfall, samt på effektiviseringar inom kostnads- och rörelsekapitalområdet.

ISO 9000 är en serie med internationella standarder som ligger till grund för kvalitetsarbetet. NOTEs fabriker är kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001, se bild till höger. Medan ledningssystemen enligt ISO utgör grunden för NOTEs kvalitets- och miljöarbete är det medarbetarna som genom fokus, attityd, konsekvent uppföljning och metodiskt arbete gör de verkliga förbättringarna.

Hållbarhet - en viktig och integrerad del i affärsverksamheten

NOTE anslöt sig redan 2011, som ett av de första bolagen i branschen, till Global Compact, som startats på FNs initiativ. Flera funktioner inom NOTE bidrar till att begränsa negativ miljöpåverkan exempelvis kopplat till tillverkning och transporter. Dessutom pågår ett kontinuerligt internt arbete för att säkerställa efterlevnad av policyer och direktiv inom hållbarhetsområdet.

För ytterligare information om NOTEs hållbarhetsarbete, se Hållbarhetsrapporten på sidorna 14-23.

Certifieringar

	ISO 9001	ISO 13485	ISO 14001	ISO 45001
NOTE Components Sverige	•		•	•
NOTE Norrtelje Sverige	•	•	•	•
NOTE Torsby Sverige	•	•	•	•
NOTE Herrljunga Sverige	•	•	•	
NOTE Lund Sverige	•		•	•
NOTE Hyvinkää Finland	•		•	•
NOTE Windsor England	•		•	•
NOTE Stonehouse England	•		•	
iPRO Haddenham England	•		•	
DVR Ltd Basildon England	•			
NOTE Pärnu Estland	•	•	•	•
ATM Electronics Ltd Bulgarien	•		•	•
NOTE Electronics (Dongguan) CO Kina	•	•	•	•

ISO 9001: Standard för ledningssystem
 ISO 13485: Standard för medicinteknik
 ISO 14001: Standard för miljöledning
 ISO 45001: Standard för arbetsmiljö

En bransch med goda framtidsutsikter

Elektrifiering, digitalisering och regionalisering driver tillväxten inom EMS-industrin i Europa. Den ökande efterfrågan på elektronik i produkter och tjänster, i kombination med ett ökande intresse för tillverkning nära kundernas slutmarknader, skapar en gynnsam situation för EMS-industrin.

Stark utveckling inom EMS-sektorn

Efterfrågan på EMS-tjänster tog fart på 1990-talet och under de 30 åren sedan dess har industrin visat stark tillväxt. Drivkrafterna inkluderar digitalisering och elektrifiering, som ökar elektronikinlagat i nya produkter, samt framväxten av nya applikationssegment som IoT (Internet of Things), med en växande mängd uppkopplade enheter. De främsta motiven för många produktägare att outsourca tillverkning omfattar kostnadsreduktion, ökad flexibilitet och stordriftsfördelar, högre produktkvalitet samt optimerad resursallokering. Efterfrågan i Europa har varit stark under de senaste åren och framöver förväntas EMS-marknaden i hela Europa uppleva fortsatt tillväxt.

Hemtagning av tillverkning ("Reshoring") gynnar NOTE

Trenden med hemtagning gynnar NOTE som en europeisk EMS-tillverkningspartner.

- Den minskande lönekostnadsdifferensen mellan Europa och traditionella lägrekostnadsregioner ökar NOTE:s konkurrenskraft och gör europeisk tillverkning mer ekonomiskt hållbar.
- Preferenser för produkter "Made in Europe", förknippade med kvalitet och hållbarhet, stärker NOTEs varumärkesimage och attraktionskraft. Denna förskjutning stöder också NOTEs hållbarhetsåtaganden genom att minska koldioxidavtrycket kopplat till långväga transporter.

- Kvalitetssäkring – den europeiska tillverkningen ligger i linje med NOTEs fokus på hög kvalitet, vilket garanterar att tillverkade produkter uppfyller höga kvalitetsstandarder. Detta är viktigt för framför allt komplexa och dyra produkter. NOTEs närhet till kundernas slutmarknad gör det enklare att anpassa verksamheten vid marknadsförändringar och ändrade kundkrav, vilket ger en konkurrensfördel i branscher där ledtider är viktiga.

- Hemtagning kan minska risker som politisk instabilitet, tullar och valutafluktuationer. Sammanfattningsvis innebär hemtagning en strategisk möjlighet för NOTE att stärka sin marknadsposition i Europa, i linje med bolagets tillväxtstrategi.

Trender inom EMS-industrin: Fokus på kärnverksamhet, digitalisering och regionalisering

Den pågående digitala transformationen leder till att allt fler produktägande företag väljer att fokusera på kärnverksamheten i högre grad. Denna trend drivs av den ökande integrationen av smarta enheter och produktägarens eftersträvan att integrera nya elektroniska funktioner leder till att elektronikinlagen i produkterna ökar, vilket i sin tur ökar efterfrågan på EMS-tjänster.

Den digitala globaliseringen har haft en betydande inverkan på EMS-industrin och öppnat upp nya vägar för tillväxt på en globalt sammankopplad värld. Produktägare inser värdet av att fokusera på kärnverksamheten, som försäljning, FoU (R&D) och innovation, och väljer att outsourca tillverkningen till

kontraktstillverkare. Denna strategi är fördelaktig för EMS-leverantörer som NOTE, som kan tillämpa sin specialistkompetens på en marknad som värdesätter kvalitet och hög leveransprecision.

Digitaliserings- och globaliseringstrenderna driver tillväxt inom EMS-industrin och skapar ett landskap där produktägarens fokus på kärnverksamheten, behovet av kvalitet och effektivitet alltmer ses som en framgångsfaktor. EMS-leverantörer som NOTE är väl positionerade för att dra nytta av denna trend genom att erbjuda expertis, flexibilitet och kostnadseffektivitet till kunder som vill fokusera på det de gör bäst.

Närhet till kunder – en viktig faktor

I dagens globala marknad när faktorer som totala kostnader, internationell handel, och hållbarhet står i fokus, blir värdet av att samarbeta med lokala EMS-leverantörer allt viktigare. Nordeuropa har etablerat sig som en stark tillverkningsregion tack vare framsteg inom produktion och en stark hållbarhetsprofil. För NOTE är det av stor vikt att vara nära sina kunder, där de bedriver sin produktutveckling. Denna närhet möjliggör ett effektivare samarbete, vilket i sin tur leder till enklare och snabbare produktlanseringar och produktflyttar för kunden. Detta är en viktig faktor inom områden där korta ledtider är avgörande. Att vara nära kunden är också av stor vikt då produkterna blir allt mer komplexa.

*EMS = Electronic Manufacturing Services

**OEM = Original Equipment Manufacturing

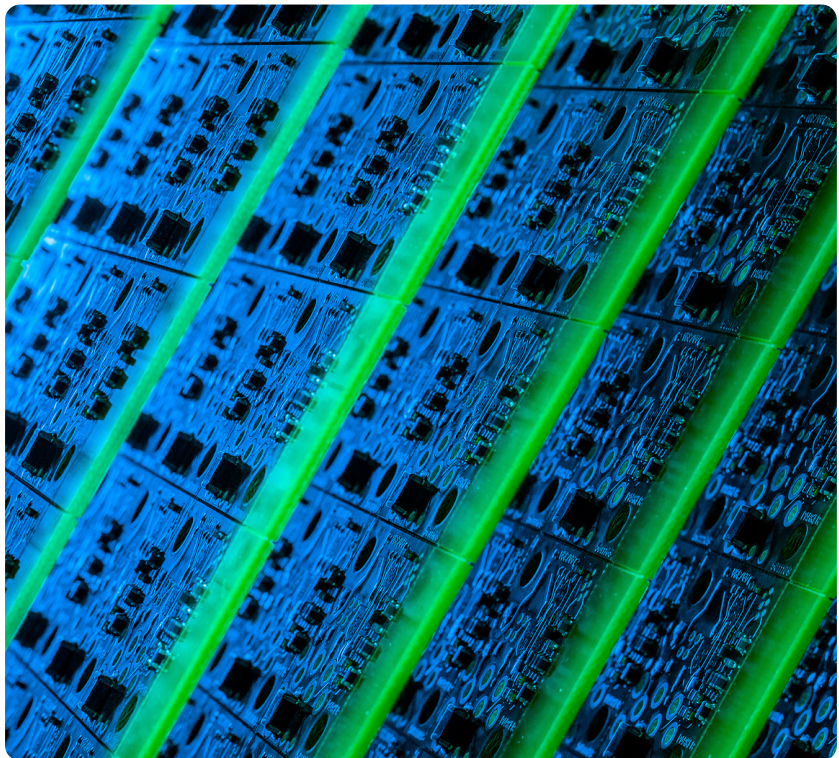
Tolv moderna produktionsanläggningar, elva i Europa

NOTE har tolv moderna produktionsanläggningar, varav elva ligger i Europa. Denna strategiska placering ger NOTE en stark närvaro på den europeiska EMS-marknaden som växer kraftigt driven av bland annat digitalisering och regionalisering. För att möta den ökande efterfrågan och de komplexa kraven i EMS-sektorn investerar NOTE kontinuerligt i sina fabriker för att förbättra kapacitet och effektivitet.

NOTE står starkt mot konkurrensen

I ett diversifierat europeiskt EMS-landskap, med över 2 000 elektronikkontraktstillverkare, har NOTE en stark position. Denna marknad omfattar en rad internationella och stora asiatiska aktörer, men NOTEs strategi för produktmix och volym skiljer sig från många av dessa aktörer, särskilt från de allra största aktörerna från Asien.

Konkurrensen varierar mellan länder, dock har NOTEs strategi och erbjudande möjliggjort för att bli den ledande svenska EMS-leverantören, baserat på försäljningen 2022.



NOTE möjliggör hållbara innovationer

I en föränderlig värld strävar NOTE efter att bidra till ett bättre samhälle genom hållbar produktionservice. Tillsammans med sina kunder driver NOTE denna utveckling.

Hållbarhetsstrategi

NOTEs strategi syftar till att med hög transparens driva hållbar produktion genom ansvarsfull förbrukning av material och energi, stöd till samhället genom att skapa en positiv och levande arbetsplats som stärker människor.

NOTEs uppfattning är att hållbarhetsarbetet är en integrerad del av värdekedjan som leder till ett fördjupat partnerskap med våra kunder och hjälper dem att nå sina egna hållbarhetsmål.

NOTEs strategi ska uppfattas som ledande inom hållbar produktion med fokus på:

- Låg koldioxidpåverkan. NOTE kommer att undersöka möjligheten att producera energi där så är tillämpligt (där lokala regler stödjer detta)
- Bra arbetsmiljö

Målsättning

NOTEs verksamhet ska vara 100% koldioxidneutral.

- (Scope 1-2 enligt Greenhouse Gas Protocol)
- Investera i produktion av el (solpaneler) där det är möjligt
- Energiförbrukning i verksamheten – från förnybara eller fossilfria energikällor där så är möjligt
- Koldioxidutsläpp som inte kan elimineras genom egna åtgärder (inom scope 1 och 2) kompenseras fullt ut

→ Inkludera totalt koldioxidavtryck enligt scope 3 i mätningen. Alla NOTEs anläggningar ska vara arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 45001

→ Fortsatt arbetsmiljöcertifiering av fabriker, nya anläggningar ska certifieras inom 2 år

NOTEs kontext

NOTE tillhandahåller avancerade produktionsstjänster till kunder som är verksam inom verkstadsindustri, telekommunikation, medicinteknik samt inom den gröna omställningen. NOTE bidrar bland annat med produktionskapacitet, teknisk kompetens, logistiklösningar och är en del av produkternas värdekedja. I NOTEs roll ingår att vara samarbetspartner till kunderna men inte produktägare. Det innebär att materialval och tillverkning sker i enlighet med kundens specifikation. Till skillnad från många andra branscher, exempelvis tyngre verkstadsindustri och råvaruindustrin, har NOTEs verksamhet en förhållandevis begränsad miljöpåverkan.

Hållbarhetsstyrning

NOTE ska följa tillämpliga lagar och föreskrifter, respektera mänskliga rättigheter och agera på ett ansvarsfullt sätt. Verksamheten bedrivs med hög integritet och med en tydlig ambition att agera etiskt och lagligt, i alla aspekter av dess värdekedja.

NOTEs bolagsstyrningsstruktur säkerställer ett systematiskt förhållningssätt till hållbarhet och företagets ansvar inom klimat och miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och affärsetik.

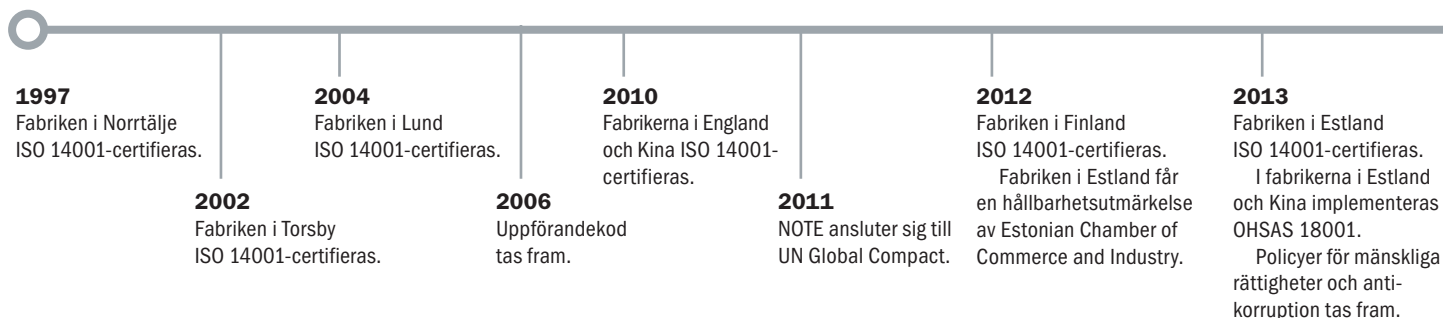
Ledningsstrategin är skapad utifrån UN Global Compacts tio ledande principer och avspeglas i bolagets styrande dokument såsom policies, mål samt uppföljning av nyckeltal.

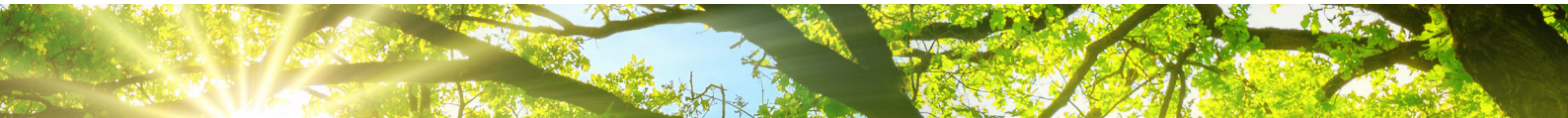
Styrelsen och koncernledningens ansvar

Styrelsen har det yttersta ansvaret för NOTEs hållbarhetsarbete. Bolagets årliga hållbarhetsrapport och uppförandekod diskuteras och godkänns av styrelsen. Koncernledningen bär ansvaret för koncernens strategi och utveckling av det dagliga arbetet.

Vd leder den operativa verksamheten. Ansvaret innefattar bland annat ekonomi-frågor, hållbarhetsfrågor, uppföljning av koncernens strategier och affärsmässiga utveckling samt att tillhandahålla styrelsen med den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Koncernledningen reviderar riktlinjer, policies och sätter mål. De ansvarar för efterlevnad av lagar och genomförandet av initiativ som säkerställer att mål uppnås. Koncernledningen gör vid behov riskbedömningar, diskuterar etiska frågor samt utför relevanta åtgärder och granskningar.

Tidslinje över NOTEs hållbarhetsarbete





Styrdokument inom hållbarhet

Dokument

- Anti-korruptionspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Inköpspolicy
- Integritetspolicy
- Jämlikhetspolicy
- Konfliktmineraler deklaration
- Kontinuitetsplan
- Kvalitetspolicy
- Miljöpolicy
- Policy för mänskliga rättigheter
- REACH deklaration
- ROHS direktiv
- Uppförandekod
- Visselblåsarpolicy

Dotterbolagens ansvar

De enskilda dotterbolagen ledda av dess verkställande direktörer ansvarar för att implementera och följa gällande lagar, policies och andra regelverk i sitt dagliga arbete. De rapporterar regelbundet nyckeltal och målpuppfyllnad. Till sin hjälp har dotterbolagen ledningssystem som är framtagna enligt internationell ISO-standard vilka revideras regelbundet. Dessa ledningssystem täcker områden som till exempel lagerförelämnad, kvalitet, miljö, arbetsmiljö, riskbedömning och arbete med ständiga förbättringar.

I ledningssystemen finns ett strukturerat sätt att uppdatera policies, rutiner och andra styrande dokument.

Policies och metoder har vidareutvecklats under året och arbetet omfattar alla koncernens bolag. Se lista över koncernövergripande styrdokument inom hållbarhetsområdet på nästa sida.

Intressentdialog

Hållbarhetsfrågor har länge varit viktiga inom NOTE och redan 1997 togs det första miljöcertifikatet i koncernen. I dialog med ägare, kunder, personal, leverantörer och samhälle drivs arbetet framåt och sporrar till nya initiativ. Kommunikationen med företagets intressenter stärker förmågan att identifiera och hantera eventuella risker som kan uppstå i NOTES verksamhet. Samtal och informationsinhämtning sker med olika intressentgrupper i form av intervjuer och revisioner samt via årliga enkätundersökningar.

Hållbarhetsfrågor

NOTE har sedan 2011 som medlem i FNs initiativ UN Global Compact och i kontinuerlig dialog med företagets intressenter arbetat med de tio principer som detta ramverk innefattar. Huvudområdena är: Miljö, sociala förhållanden och medarbetare, mänskliga rättigheter samt anti-korruption. Identifierade fokusområden är koldioxidneutral produktion, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen.

NOTEs hållbarhetsfrågor och dess väsentliga påverkan på människa och planet samt dess finansiella påverkan på NOTE utifrån risker och möjligheter har kartlagts under året i enlighet med det nya rapporterings direktivet CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

Nyckeltal Finansiella

	2023	2022	2021
Nettoomsättning (MSEK)	4 243	3 687	2 643
Årets resultat (MSEK)	320	254	194
Summa aktuell skatt (MSEK)	-62	-49	-38
Löner och ersättningar (MSEK)	-509	-419	-344
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (MSEK)	-33	-26	-23
Sociala avgifter (MSEK)	-117	-95	-83

2015

Fabriken i Finland OHSAS 18001-certifieras.

2017

Policy för jämlikhet tas fram.

2018

Integritetspolicy för att hantera personlig data i enlighet med GDPR tas fram.

2020

NOTE Components och fabriken i Windsor ISO 14001-certifieras. Fabriken i Norrtälje ISO 45001-certifieras.

2021

Nya hållbarhetsmål inom klimat och arbetsmiljö framtagna.

2022

Undertecknande av UN Women CEO statement of support for the women's empowerment principles.

2023

NOTE Components och fabriken i Windsor och Torsby ISO 45001-certifieras.



GLOBALA MÅLEN för hållbar utveckling

FN:s Globala mål för hållbar utveckling

Den 25 september 2015 antog FN:s generalförsamling resolutionen Agenda 2030 för en hållbar utveckling. Agendan innebär att alla medlemsländer i FN förbundit sig att arbeta för att uppnå en social, miljömässigt och ekonomisk hållbar värld till år 2030. Agendan innehåller 17 mål och 169 delmål. NOTEs verksamhet har störst påverkan på 7 av dessa 17 mål och kopplingen till dessa mål redovisas i efterföljande avsnitt.

Klimat och miljö

NOTE verkar för en långsiktig och hållbar utveckling med ambitionen att producera med minsta möjliga miljöpåverkan. NOTE ska följa eller överträffa gällande miljölagstiftning, arbeta metodiskt med ständiga förbättringar och enligt försiktighetsprincipen minimera generering av avfall och undvika utsläpp.

I kontakt med leverantörer och kunder förs en dialog kring olika miljöaspekter för att uppmuntra till utveckling inom miljö- och klimatfrågor.

DELMÅL 9-4



UPPGRADERA ALL INDUSTRI OCH INFRASTRUKTUR FÖR ÖKAD HÅLLBARHET

DELMÅL 9-4



UPPGRADERA ALL INDUSTRI OCH INFRASTRUKTUR FÖR ÖKAD HÅLLBARHET

Koldioxidavtryck

Som tillverkningspartner är det i produktionsprocessen som NOTE har störst möjlighet att påverka sitt

koldioxidavtryck. NOTE tar ansvar för att minimera tillverkningens direkta och indirekta koldioxidutsläpp. Ambitionen innefattar även frakter av köpt material och sålt gods som står under NOTEs kontroll. Frakter samordnas och fraktsätt med lägst koldioxidavtryck ska ha företräde när detta bedöms rimligt. Under året har en kartläggning av NOTEs totala indirekta koldioxidavtryck gjorts inom scope 3 samt de eventuella gap som finns gällande data. Detta är en del av förberedelsen för att kunna rapportera i enlighet med GHG-protokollet för alla tre områdena (Scope 1-3).

Energiförbrukning och klimatkompensering

Som ett led i NOTEs klimatstrategi att bedriva en koldioxidneutral produktion har en kartläggning av direkta och indirekta utsläppskällor genomförts. En stor del av utsläppen kommer indirekt från fabrikenas energiförbrukning. Därför ska energi användas på ett ansvarsfullt sätt och förnyelsebar och/eller fossilfri energi upphandlas när det finns tillgängligt på marknaden.



HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

DELMÅL 7-2



ÖKA ANDELEN FÖRNYBAR ENERGI I VÄRLDEN

Under 2023 kom 64% av den förbrukade elektriciteten från förnybara energikällor såsom sol, vind, vatten och biobränsle. Utöver att använda så mycket förnyelsebar energi som möjligt, tas lokala initiativ för att minimera respektive fabriks koldioxidavtryck. Den del av koldioxidutsläppen som ej går att eliminera genom

egna aktiviteter kompenseras genom investering i certifierade och tredjeparts-verifierade klimatkompenseringsprojekt. Uppföljning av nyckeltal inom detta område finns beskrivet i tabellen på sidan 17. Ny kunskap och information inhämtas och delas inom koncernen för att öka den gemensamma kompetensen gällande klimatpåverkande faktorer och NOTEs inverkan.

Standardiserat miljöarbete

De internationella ISO-riktlinjerna, med huvudserien ISO 14000, utgör en stabil grund för NOTEs miljöarbete. Även om olika länders miljölagstiftningar varierar så ska alla fabriker följa en gemensam standard. Koncernens tillverkningsenheter och koncernens inköpsbolag är miljöcertifierade enligt ISO 14001, samt revideras av både interna och externa resurser. Nya koncernbolag skall vara certifierade inom två år.

I olika forum delar koncernens bolag erfarenheter, goda exempel och förslag till förbättringar. Årliga analyser genomförs för att identifiera miljö- och klimatrisker samt att handlingsplaner tas fram för att hantera identifierade risker. I dagsläget bedöms NOTEs operativa verksamhet väsentligen opåverkad av klimatförändringar.

På fabrikenas drivs förbättringsprojekt och uppföljning sker av miljöpåverkande faktorer, som till exempel energi- och vattenförbrukning, koldioxidutsläpp och avfall. Alla fabriker har miljömål som följs upp regelbundet.

DELMÅL 12-4



ANSVARFULL HANTERING AV KEMIKALIER OCH AVFALL

DELMÅL 12-2



HÅLLBAR FÖRVALTNING OCH ANVÄNDNING AV NATURRESURSER

Miljöhänsyn

Även i andra delar av verksamheten tas hänsyn till miljön, exempelvis vid diskussioner med kunderna kring inköp av material och produktionsupplägg. NOTE har en positiv syn på utveckling av miljöteknik och söker nya tillverkningsmetoder och produktionsmaterial som är miljövänliga. Miljöriskbedömningar genomförs vid införande av ny utrustning, teknik och logistiklösningar.



Lokala initiativ

Olika lokala initiativ pågår för att minska energianvändningen. Bland annat har glödlampor och lysrör bytts ut mot

LED-belysning för att spara energi. Produktionsprocessers energiförbrukning har kartlagts för att ytterligare minska elförbrukningen.

Selektivlödmaskiner har installerats, därigenom har slagget från tenn fortsatt att minska. Återvinningen av slagg från våglödningsprocessen har fortsatt och sker vid vissa fabriker lokalt genom oxidpressning innan den skickas i väg för ytterligare återvinning. Under 2023 återvanns 77% av genererat avfall.

Fabrikerna källsorterar förbrukningsmaterial och förbättringsprojekt drivs för att minska generering av avfall, vatten- och energiförbrukning. Wellpapp pressas i komprimatorer för att minimera antalet miljöpåverkande transporter. Hantering av kemikalier sker enligt fastställda rutiner och gällande lagar.

Företagsägda fordon, som bilar och truckar, uppdateras till helt eller delvis eldrivna när kontraktet eller livslängden har löpt ut. Flera fabriker har laddstolpar för att underlätta laddning av elbilar för

personal och besökare. En del av dessa laddas med elektricitet producerad av egna solceller. Anställda uppmanas att minimera pappersanvändning, släcka lampor och stänga av utrustning efter sig. Installerade timers hjälper till att stänga ner maskiner och utrustning som inte används. Många möten hålls digitalt, vilket innebär ett minskat resande och funktioner i affärssystem minimerar användandet av papper.

Miljörevisioner av leverantörer

Miljörevisioner genomförs av strategiska leverantörer och företaget för en kontinuerlig dialog med sina leverantörer angående andra miljörelaterade frågor såsom konsoliderade frakter, tillverkningsmetodik och kvalitetsutfall. NOTE har som målsättning att öka andelen inköp från strategiska leverantörer och andra avtalsleverantörer. NOTE har god insikt i dessa leverantörers miljö- och klimatarbete och kan verka för att de utvecklar och förbättrar sig inom området.

Nyckeltal Miljö		2023 5)	2022 3)	2021 4)
Andel förnybar elkonsumtion (%)	1)	64	62	72
Energi, förnybar elektricitet (kWh)		6 620 845	5 667 093	6 681 141
Energi, total elektricitetsförbrukning (kWh)		10 283 728	9 118 206	9 264 029
Ton CO ₂ , Scope 1 och 2 (tCO ₂ e)		2 055	2 376	2 058
Ton CO ₂ , Scope 3 frakter, (tCO ₂ e)		1 007	1 409	1 346
Total CO ₂ (tCO ₂ e)	2)	3 062	3 785	3 404
Energi effektivitetsfaktor (tCO ₂ e scope 1-2/omsättning MSEK)		0,48	0,64	0,78
Vattenkonsumtion (m ³)		66 364	72 852	71 435
Totalt avfall (återvunnet och icke återvunnet) (ton)		612	509	476
Andel återvunnet avfall (%)		77	70	72
ISO 14001 miljöcertifierade NOTE-fabriker (%)		100	100	100
Kvalitetsutfall (ppm)	6)	1 069	542	1 052

Förklaringar för tabellen ovan

1) Andel upphandlad tillgänglig förnybar (vind, vattenkraft, sol eller biomassa) elektricitet.

2) Ton CO₂ enligt GHG-protokoll samt tillgängliga utsläppsfaktorer.

3) Förvärv av NOTE Herrljunga i juli 2022. Deras miljö KPI:er redovisas ej för året.

4) Förvärv av IPro i juni 2021.

5) Förvärven ATM Electronics i mars 2023 samt DVR Ltd i juli 2023 redovisas ej för innevarande år.

6) Från och med juli 2023 har mätmetod för kvalitetsutfall (ppm) ändrats.



Sociala förhållanden och medarbetare

NOTE strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder sina anställda en trygg och säker arbetsmiljö. Nio av NOTEs tolv fabriker använder ISO 45001 som riktlinje i sitt arbete. Det är en omfattande, global och verifierbar standard inom arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, där granskning och certifiering utförs av en utomstående part. Under året certifierades två fabriker enligt ISO 45001. Under 2023 har 28 arbetsrelaterade incidenter rapporterats samt en arbetsskada som totalt lett till en dags sjukfrånvaro.



Mångfald och jämlikhet

NOTE skall vara ett företag där alla har samma möjlighet att arbeta och utvecklas. Medarbetarnas specifika kompetens oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning, funktionshinder, ålder och social bakgrund är en tillgång och driver företaget framåt. Jämlikhetspolicyn beskriver företagets principer för jämlikhet och mångfald, vilket uppmuntras i

alla delar av verksamheten. Företaget eftersträvar jämlikhet när det gäller såväl anställnings- och arbetsvillkor som utvecklingsmöjligheter. Arbetsklimatet ska präglas av respekt och tolerans. Rapporterat fall av trakasserier eller mobbing ska koncernen genast vidta åtgärder. I bolagets mångfaldspolicy beskrivs hur nya styrelseledamöter skall tillsättas utifrån ett mångfaldsperspektiv. I företagets styrelse och ledning är andelen kvinnor 50% eller mer. I koncernen totalt är andelen kvinnor 48%. NOTE är emot all form av diskriminering. Ett verktyg för att arbeta med bland annat dessa frågor är visselblåsarfunktionen. Via den rapporterades under året ett fall. NOTEs integritetspolicy reglerar hur personlig information hanteras i enlighet med GDPR.



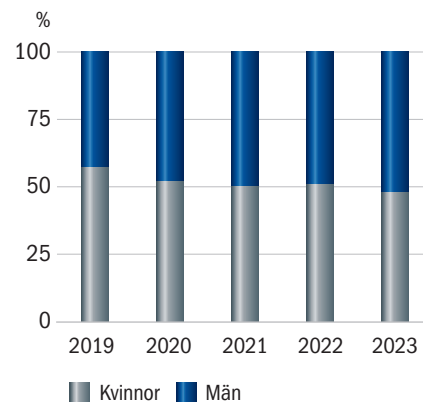
Arbetsrätt

NOTEs anställda har rätt till kollektiva förhandlingar samt att bilda och ansluta sig till fackföreningar. Det finns kollektivavtal vid flera av NOTEs fabriker. NOTE är emot all form av tvångsarbete. Alla intressenters anställda oavsett bransch, organisation eller geografi skall ingå anställning och kontrakt av egen fri vilja. Därtill ska arbetet alltid utföras utan tvång eller trakasserier, varken fysiska eller psykiska.

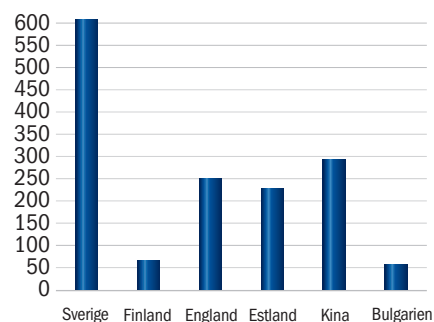
I leverantörsledet

Uppföljande revisioner utförs hos leverantörer. Många av dessa har accepterat NOTEs uppförandekod och UN Global Compacts tio principer. Resultatet från revisionerna visar att leverantörerna följer aktuella lagar och förordningar. NOTE har fortsatt arbeta med att reducera användandet av konfliktmineraler genom att assistera kunder vid materialval så att komponenter innehållande mineraler från konfliktområden kan elimineras vid produktdesign och uppstartsprojekt. Vidare har NOTE nolltolerans mot barnarbete, detta beskrivs i företagets policy för mänskliga rättigheter samt uppförandekod. NOTE anställer inte barn och samarbetar inte med företag som använder barn som en del av sin arbetsstyrka.

Könsfördelning koncern



Medelantal medarbetare per land



Ett globalt samarbete

NOTEs medarbetare är nyckeln till våra framgångar. Bolagets fabriker ligger i Sverige, Finland, England, Estland, Bulgarien och Kina. Att utveckla samarbetet dem emellan är av stor vikt. Det sker bland annat genom ett antal funktionella forum, exempelvis inom områdena kvalitet, inköp, hållbarhet, ekonomi och försäljning.

Förbättrings- och utvecklingsarbete

Det pågår ett kontinuerligt arbete med att harmonisera arbetssätt och uppföljningsverktyg samt förtydliga riktlinjer, något som engagerar ett stort antal medarbetare i koncernen. Uppföljning av såväl verksamhetsrelaterade nyckeltal som pågående centrala och lokala förbättringsprojekt sker löpande. Medarbetarnas engagemang, uppfinningsrikedom och strävan att hjälpa kunderna skapar styrkan i NOTEs globala verksamhet.

Personalomsättning

Personalstyrkan har under året anpassats, både uppåt och nedåt, för att hantera fluktuationer i efterfrågan likväl som för att genomföra effektiviseringar. Medelantalet anställda uppgick under 2023 till 1 504. Personalomsättningen i koncernen som helhet var 10,2%, varav i de europeiska fabriker 5,4%.

För att kunna leva upp till målet att vara den bästa samarbetspartnern i branschen, med ledande leveransprecision och kvalitet till en konkurrenskraftig totalkostnad, krävs mycket av alla. Därför värderar NOTE att vårda medarbetarna och den kompetens de besitter och strävar efter att erbjuda en säker och stimulerande arbetsmiljö.



Kompetens för finansiell framgång

God utbildning för alla är det fjärde av FNs hållbara mål 2030. Ett av delmålen är att öka antalet personer med relevant kompetens för finansiell framgång.

På flera av NOTEs fabriker finns det sedan länge samarbeten med externa parter inom löd- och elektronikmontörsutbildning för att säkerställa kvalitet och kompetens inom elektronikmonteringen. Utbildningarna innehåller vanligtvis både praktik och certifiering av kvalificerade elektronikmontörer.

NOTE erbjuder möjlighet att utföra examensarbeten och praktik för studenter från universitet och högskolor.

Framtida planerings- och utvecklingsarbete

NOTE genomför kontinuerligt en anonym medarbetarundersökning. Det är viktigt att alla medarbetare känner att de kan leverera ett mervärde till kunderna och att alla förstår vilken väg som leder dit och varför. Svarsfrekvensen på undersökningen 2023 var 84% (80% 2022). Resultatet visar att samtliga områden har ökat med en eller två indexpoäng för innevarande år. Medarbetarindex är ett mått på engagemang. Det visar bland annat balansen mellan ledarskap och lagarbete, engagemang i affärsutveckling och om arbetsmiljön bidrar till en lönsam, sund och framgångsrik organisation. Mer om undersökningens resultat finns beskrivet i tabellen på sidan 21.

Svaren bidrar till att planer med tydliga aktiviteter och tidpunkter för genomförandet har satts. Resultaten används även i NOTEs framtida planerings- och utvecklingsarbete.

För ytterligare information om medarbetarna, se den formella årsredovisningen på sidan 58.

Respekt för mänskliga rättigheter

NOTE respekterar mänskliga rättigheter och agerar för att undvika brott mot dessa. Utöver ansvaret för den egna verksamheten, finns även ett ansvar att respektera mänskliga rättigheter i affärsrelationer med företagets intressenter. I NOTES policy för mänskliga rättigheter finns principer och förhållningsätt beskrivna som gäller exempelvis arbetsrätt och jämlikhet.

Uppförandekod

NOTEs uppförandekod reglerar hur företaget förväntar sig att medarbetare och leverantörer agerar i frågor som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, barnarbete, korruption och miljö. Arbetet med att säkerställa efterlevnaden av NOTES uppförandekod i leverantörskedjan pågår kontinuerligt. NOTES globala inköpsbolag som bedriver det strategiska hållbarhetsarbetet i leverantörsledet fokuserar på två områden: Leverantörsengagemang via kontinuerliga affärsmöten och uppföljning samt utvärdering av leverantörerna. Vid revisionerna granskas leverantörens arbete med mänskliga rättigheter gällande bland annat trakasserier, diskriminering och barnarbete. Leverantörernas ledningssystem revideras samt hur miljö- och hållbarhetskrav kommuniceras i deras leverantörsled. Hos somliga är hållbarhetsarbetet nytt och där har tydliga förbättringsmöjligheter och framsteg identifierats. Andra har kommit längre med till exempel försäkran om mänskliga rättigheter hos sina underleverantörer. Vid revisionerna har man inte funnit några avvikelser när det gäller mänskliga rättigheter. En schematisk bild över hur bedömningsprocessen ser ut finns beskrivet på sidan 21.

I stället för en julgåva till kunder och leverantörer så har NOTE, i likhet med tidigare år, valt att skänka motsvarande summa till en organisation som verkar för en bättre värld. 2023 lämnade NOTE bidrag till UNHCR.



Motverkande av korruption

I NOTES antikorrupsionspolicy finns principer som beskriver hur koncernen förhåller sig gällande korruption. Medarbetarna uppmanas att ta avstånd mot all form av utpressning och bestickning. Samtidigt förväntas motsvarande förhållningssätt från såväl kunder som leverantörer. NOTE accepterar inga gåvor, vare sig till kunder eller från leverantörer, annat än saker av lägre värde. I denna policy beskrivs även hur ansvarsfördelningen ser ut, att internkontroll bedrivs, samt att en visselblåsarrutin finns.

NOTEs inköbspolicy föreskriver bland annat att mutor och bestickningar är förbjudna samt att inköp ska hanteras enligt etiska regler. NOTE har koncernövergripande och lokala attestrutiner ändamålsenliga för verksamheten. Inom ramen för det interna kontrollarbetet, finns en dokumenterad process för bedömning av risker och efterlevnad av policyer. Under 2024 är avsikten att fortsätta verka för en positiv social utveckling där NOTE har verksamhet.

Ökad medvetenhet

Internutbildningar kring IT-säkerhet och affäretik genomförs. Under året har en riktad utbildning kring visselblåsarhantering hållits samt en etikkommitté bildats. Detta är en del i de systematiska åtgärder som företaget vidtar för att öka medvetenhet kring IT- och korruptionsrisker och stärka företagets mentala brandvägg.

NOTEs uppförandekod samt policyer för mänskliga rättigheter, jämlikhet och antikorrupsion finns i sin helhet på hemsidan, www.note-ems.com. För mer information om affärsmodell och risker, se sidorna 10-11 och 43-45.

Processflöde för leverantörsbedömning och godkännande



Nyckeltal Socialt ansvar och medarbetare

	2023 4)	2022 5)	2021 6)
Frisknärvaro (%)	96,2	95,6	96,2
Antal incidenter	28	55	32
Antal arbetsrelaterade skador	1)	5	12
Antal arbetsrelaterade dödsfall	0	0	0
Medelantal anställda	1 504	1 366	1 218
Medelantal arbetare	1 054	957	860
Medelantal tjänstemän	450	409	358
Medarbetarundersökning, svarsfrekvens (%)	84	80	75
Medarbetarindex, kommunikation och samarbete (%)	81	79	77
Medarbetarindex, närmaste chef (%)	80	79	77
Medarbetarindex, arbetstillfredsställelse (%)	78	78	75
Medarbetarindex, förbättringar & målinriktning (%)	79	78	75
Medarbetarindex, affärsetik (%)	78	76	73
Personalindex, totalt (%)	2)	80	76
Personalomsättning (%)	10,2	21,8	17,2
Andel kvinnliga medarbetare (%)	48	51	50
Andel kvinnliga chefer (%)	31	34	29
Andel kvinnor i koncernledning (%)	50	50	25
Andel kvinnliga styrelsemedlemmar (%)	75	60	60
Andel strategiska inköp (%)	3)	52	47
ISO 45001 arbetsmiljöcertifierade NOTE-fabriker (%)	67	60	44
Antal visseblåsarärenden	1	1	2
IT-säkerhetsutbildning (%)	73,5	68,9	-
Företagsetik utbildning (%)	88,3	73,6	-

Förklaringar för tabellen ovan

1) Incident som leder till en dags sjukskrivning eller mer

2) Ett index mellan 70-100% anses vara "på rätt spår". Branschriktmärke 76% för totalindex

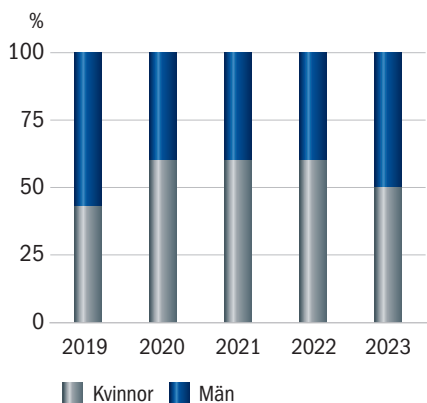
3) Andel strategiska inköp 2021 påverkat av förvärv, marknadssituation samt andel kundtillhandahållna komponenter

4) Förvärv av ATM Electronics i april 2023 samt DVR Ltd i juli 2023. ATM Electronics inkluderas i redovisningen from augusti och DVR Ltd redovisas ej för innevarande år.

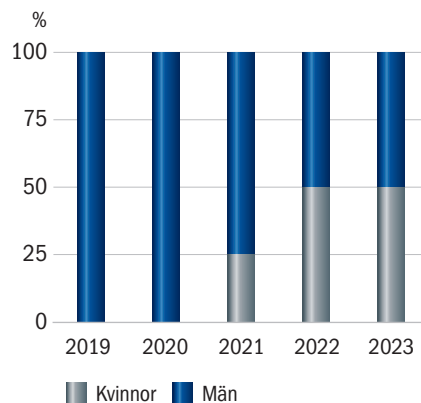
5) Förvärv av NOTE Herrljunga i juli 2022. Deras KPI:er redovisas ej för året

6) Förvärv av IPro i juni 2021

Könsfördelning styrelsen i NOTE AB



Könsfördelning koncernledning NOTE AB



"UN Global Compact och dess tio principer gällande miljö, arbetsrätt, mänskliga rättigheter och antikorrupktion är viktiga hörnstenar i vårt hållbarhetsarbete. Vi fortsätter vårt arbete med att bli en än mer hållbar produktionspartner för våra kunder. Hållbarhet är inte bara det rätta att göra; det är det smarta att göra för företag som är engagerade i långsiktig framgång."

Johannes Lind-Widestam, vd och koncernchef





UN Global Compact

NOTE rapporterar sin "Communication of Progress" till FN varje år. Nytt från och med 2022 är att rapporteringen görs via UN Global Compacts portal. NOTES CoP går att ta del av via <https://www.unglobalcompact.org/>

NOTE och Taxonomin

EUs taxonomi är en del av EU-kommissionens handlingsplan för en hållbar tillväxt. Syftet är att nå Parisavtalet och klimatneutralitet till år 2050.

NOTE omfattas av taxonomins rapporteringskrav som gäller för räkenskapsåret 2023. En utredning av företagets finansiella aktiviteter har genomförts i samverkan med sakkunniga inom området.

Kontraktstillverkning av elektronik, som NOTE utför, är ett område som idag inte täcks av direktivet, däremot omfattas elektronikstillverkning där NOTE är en del i produktionsledet.

Total nettoomsättning uppgår till 4 243 (3 687) MSEK. Den totala nettoomsättningen omfattas av taxonomin och är uppdelad på fyra olika aktiviteter:

→ 3.5 "Tillverkning av energieffektiv utrustning och dess nyckelkomponenter" enligt (j) närvaro- och dagsljuskontroll av belysningsystem samt (m) energieffektiva byggnads- samt styrsystem för bostäder och lokaler, 249 MSEK.

→ 3.19 "Tillverkning av komponenter för järnvägsmateriel", 37 MSEK.

→ 3.20 "Tillverkning av förnybar energiteknik", 243 MSEK.

→ 1.2 "Tillverkning av elektrisk- och elektronisk utrustning", 3 714 MSEK.

Dessa finansiella aktiviteter kan allokeras miljömål 1 (12,46%), miljömål 2 (11,6%) samt miljömål 4 (87,54%). 0 MSEK av dessa aktiviteter är förenliga med taxonomin. För ytterligare information om nettoomsättning, se sida 50.

Total CapEx (exklusive goodwill) uppgår till 391 (100) MSEK. För ytterligare information, se årets investeringar i not 11, 12 och 13 på sida 60-62. CapEx som omfattas av taxonomin är 189 (13) MSEK och gäller investering i hyreskontrakt samt köp av fastighet, vilket kan allokeras till aktivitet 7.7 "Förvärv och ägande av byggnader" i miljömål 1. 0 MSEK av dessa är förenliga med taxonomin.

Total OpEx enligt Taxonomin

Ej aktiverade kostnader:

→ FoU-kostnader

→ Kostnader för renovering av byggnader

→ Kortsiktiga hyresavtal

→ Underhålls- och reparationskostnader

→ Alla andra direkta kostnader som är nödvändiga för att driva fasta tillgångar, det vill säga alla andra direkta utgifter relaterade till daglig service av tillgångar i fastigheter, anläggningar och utrustning från företaget eller tredje part på entreprenad som är nödvändiga för att säkerställa fortsatt och effektiv drift av sådana tillgångar.

Denna definition inkluderar inte:

→ avskrivningar och nedskrivningar

→ råvarukostnader med mera

OpEx som omfattas av taxonomin är 10 (12) MSEK och gäller korttids- och lågvärdesleasing enligt aktivitet 6.6 Godstransport väg samt 6.5 Transport med personbilar i miljömål 1. 0 MSEK av dessa är förenliga med taxonomin. NOTE har under året inte kunnat säkerställa leverantörers taxonomiförenlighet av de investeringar som är gjorda och som omfattas av taxonomin.

För ytterligare information se tabellerna i den formella årsredovisningen på sidorna 78-79.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i NOTE AB (publ) Organisationsnummer 556408-8770

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 14-23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

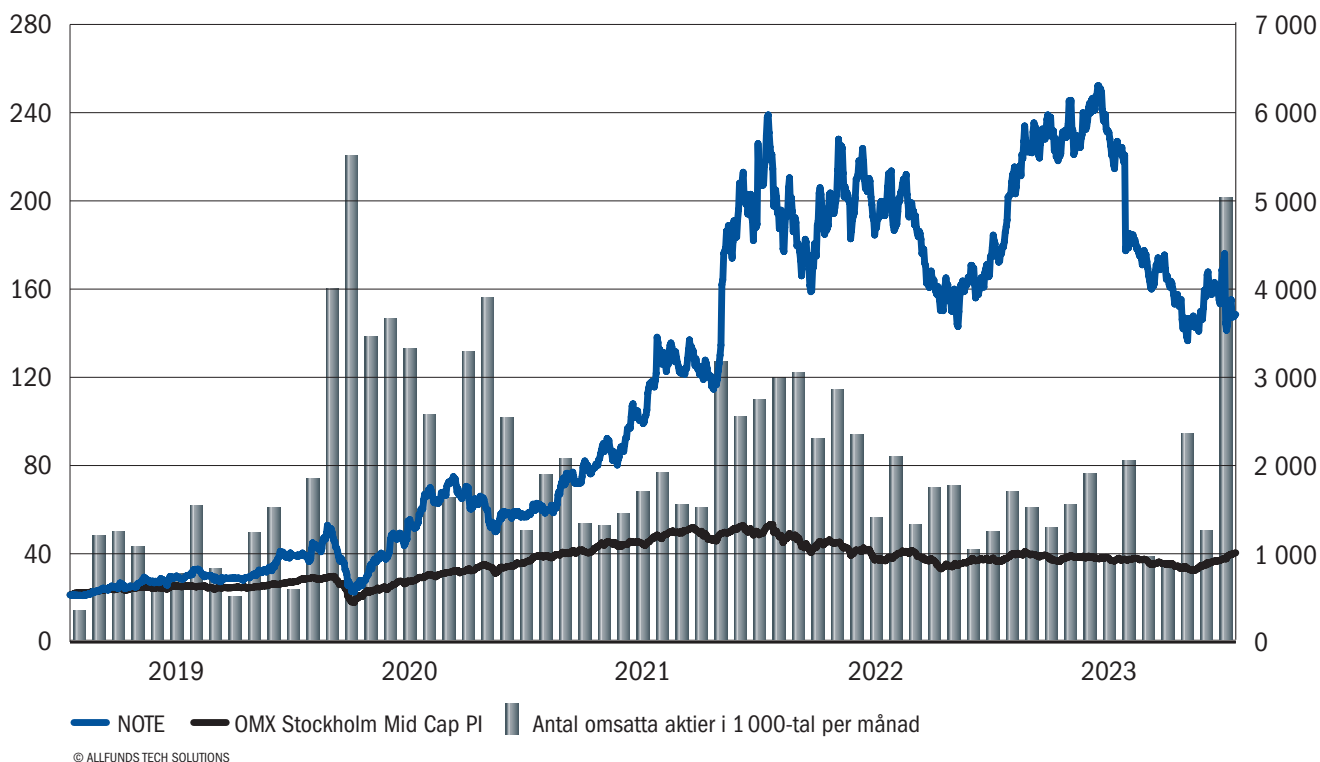
Andreas Skogh
Auktoriserad revisor



Aktien och ägarstruktur

NOTE-aktien börsnoterades 2004. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. NOTEs aktiekurs vid årets slut var 148,50 SEK (179,00).

Aktiekurs och omsättning över fem år



Aktiekapitalets utveckling de senaste fem åren

År	Transaktion	Förändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapital (SEK)	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital (SEK)	Kvotvärde (SEK)
2020	indragning återköpta aktier	-1 000 000	-500 000	27 872 600	13 936 300	0,50
2020	Fondemission	-	500 000	27 872 600	14 436 300	0,52
2020	Nyemission/optionsinlösen	500 000	258 969	28 372 600	14 695 269	0,52
2021	Nyemission/optionsinlösen	211 000	109 285	28 583 600	14 804 554	0,52
2022	Nyemission/optionsinlösen	400 000	207 176	28 983 600	15 011 729	0,52

Ägarstruktur

Antalet aktieägare vid årets utgång uppgick till 19 321 (17 341). Största aktieägare framgår av tabell nedan.

Ägarstruktur 2023-12-31	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Johan Hagberg	6 226 343	21,48	21,48
Vevlen Gård AS	1 575 000	5,43	5,43
Avanza Pension	1 436 175	4,96	4,96
Fredrik Hagberg (eget innehav samt Myggenäs Gård)	985 109	3,40	3,40
Cervantes Capital	900 994	3,11	3,11
Nordea Funds	665 595	2,30	2,30
Tredje AP-fonden	470 761	1,62	1,62
Länsförsäkringar fonder	464 325	1,60	1,60
VJ Invest AS	457 001	1,58	1,58
Nordnet Pensionsförsäkring	423 790	1,46	1,46
10 största ägare, totalt	13 605 093	46,94	46,94
Övriga styrelseledamöter	10 941	0,04	0,04
Ledande befattningshavare	407 847	1,41	1,41
Övriga aktieägare	14 959 719	51,61	51,61
Totalt antal aktier	28 983 600	100,00	100,00

Aktieomsättning

Under 2023 omsattes 40 167 607 NOTE-aktier via Stockholmsbörsen, vilket motsvarar en omsättningshastighet om 139%. I genomsnitt omsattes 160 030 aktier per dag.

Optioner

Vid årsskiftet 2023-2024 fanns inga utestående optionsprogram.

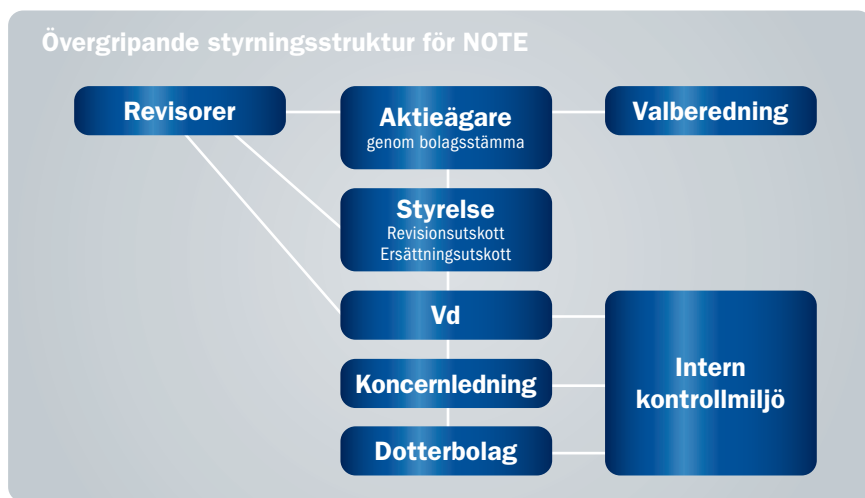
Utdelningspolicy

Styrelsen kommer årligen att bedöma vilken nivå på aktieutdelning som den anser vara optimal för året. Denna kan distribueras till ägarna i form av utdelning och/eller återköp av aktier. Framtida vinstutdelning ska framförallt anpassas efter NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

Utdelning

Mot bakgrund av bolagets förväntade expansion och investeringsbehov föreslår styrelsen att ingen utdelning till aktieägarna utgår för verksamhetsåret 2023.

Bolagsstyrningsrapport



Inledning

De regelverk som tillämpas för styrning och kontroll av NOTE är i huvudsak den svenska aktiebolagslagen, gällande regler för aktiemarknadsbolag, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), International Financial Reporting Standards (IFRS) samt interna riktlinjer. NOTE är noterat på Nasdaq Stockholm och berörs därför även av Regelverket för emittenter.

Avvikelser från Koden

I Kodens regel 1.3 anges att vid bolagsstämma ska styrelsens ordförande och så många av de övriga styrelseledamöterna närvara att styrelsen är beslutför. Vid NOTEs extra bolagsstämma i januari 2024 deltog styrelseledamöterna Johan Hagberg och Egil Dahl. NOTEs styrelseordförande Anna Belfrage deltog inte och styrelsen var inte heller beslutför sett till antalet närvarande styrelseledamöter. Detta utgör således en avvikelse från nämnda regel i Koden. Då de ärenden som behandlades på den extra bolagsstämman avsåg att invälja en ytterligare styrelseledamot till NOTEs styrelse och denna nya styrelseledamot samt ytterligare en styrelseledamot närvarade vid bolagsstämman bedömdes det vara motiverat att på denna punkt avvika från Koden.

Bolagsordning

Bolagsordningen fastställs av bolagsstämman och innehåller ett antal obligatoriska uppgifter av mer grundläggande natur i enlighet med gällande lagstiftning. Bland annat framgår att styrelsen skall bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter. Beslut om ändring av bolagsordningen fattas på ordinarie eller extra bolagsstämma.

Aktieägare

Vid utgången av 2023 hade NOTE en aktieägare, Johan Hagberg, som representerade mer än 10% av aktierna i bolaget. Johan Hagberg representerade 21,5%.

För ytterligare information om aktien och aktieägarna, se NOTE-aktien på sidan 26–27.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, där utövar aktieägarna sin rösträtt. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält sitt deltagande korrekt har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier, personligen eller genom ombud. Varje aktie motsvarar en röst.

Enskilda aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman kan begära detta hos NOTEs styrelse via en adress som publiceras på bolagets hemsida i god tid före stämman. Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på hemsidan.

NOTEs bolagsstämma ska hållas i Stockholm. Årsstämman ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning till aktieägarna, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och arvode till styrelse och revisorer.

Årsstämma 2023

Den 19 april 2023 hölls NOTEs årsstämma på Westmanska Palatset i Stockholm. På stämman deltog aktieägare som tillsammans representerade 34,85% av kapitalet och rösterna. Stämman beslutade bland annat att omvälja Anna Belfrage, Johan Hagberg, Bahare Mackinovski och Charlotte Stjerngren till

Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2024

Ledamot	Andel av kapital/röster 2023-12-31, %	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Johan Hagberg, eget innehav	21,48	Ja	Nej
Egil Dahl, Vevlen Gård	5,43	Ja	Ja
Fredrik Hagberg, eget innehav samt Myggenäs Gård	3,40	Ja	Ja
David Zaudy, Cervantes Capital	3,11	Ja	Ja

styrelseledamöter intill tiden för nästa årsstämma. Anna Belfrage valdes till styrelseordförande. Stämman beslutade även att fastställa styrelsens arvoden enligt valberedningens förslag.

I enlighet med styrelsens förslag beslutade stämman bland annat att ingen utdelning till aktieägarna utgår för verksamhetsåret 2022. Stämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier samt nyemission av aktier. Dessa bemyndiganden gäller fram till nästa årsstämma.

Extra bolagsstämma 2024

Den 29 januari 2024 höll NOTE en extra bolagsstämma på Sveavägen 63 i Stockholm. På stämman deltog aktieägare som tillsammans representerade 35,02% av kapitalet och rösterna. I enlighet med valberedningens förslag beslutade stämman att välja in Egil Dahl som styrelseledamot intill tiden för nästa årsstämma.

Valberedning

Det är bolagsstämman som beslutar hur valberedningen ska utses. Valberedningen har utfört sitt arbete inför årsstämman 2024 enligt tidigare fastställd instruktion.

Valberedningens uppgift är att bereda och lämna förslag till bolagsstämman avseende:

- Val av ordförande på stämman.
- Val av styrelseordförande och ledamöter.

→ Styrelsearvode till ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete.

→ Val av och arvodering till extern revisor.

→ Beslut om principer för valberedningens sammansättning inför kommande årsstämma.

Som ett led i arbetet har valberedningen inför årsstämman 2024 tagit del av den årliga utvärderingen av styrelsens arbete under året. Ett förslag till nya ledamöter har arbetats fram, i vilket även NOTES mångfaldspolicy beaktats.

I kallelsen till årsstämman presenteras valberedningens förslag på styrelsemedlemmar, styrelsearvoden och val av revisorer. En redogörelse för valberedningens arbete lämnas vid årsstämman 2024.

Ingen särskild ersättning har utgått till valberedningens ledamöter.

Mångfaldspolicy

NOTEs mångfaldspolicy fastställs av styrelsen. Styrelseordföranden ansvarar för att kommunicera policyn till valberedningen, som tillämpar den inför tillsättning av styrelseledamöter. Det övergripande målet är att hitta ledamöter med rätt kompetens och erfarenhet för att styra NOTES strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Därtill beaktas mångfald avseende ålder, kön, geografiskt ursprung, utbildning och yrkesmässig bakgrund.

Ingen styrelseledamot ska diskrimineras på grund av etnisk bakgrund, religion, fysiskt eller psykiskt funktionshinder, ålder, kön, sexuell läggning eller av något annat skäl.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Styrelsen bedömer fortlöpande koncernens ekonomiska situation samt fastställer budget och årsbokslut. Diskussioner kring hur NOTE kan utveckla sitt hållbarhetsarbete förs kontinuerligt.

Vidare ansvarar styrelsen för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar av och ersättningar till vd och ledande befattningshavare samt löpande uppföljning av verksamheten.

Styrelsen fastställer årligen bland annat attestinstruktion, finanspolicy, uppförandekod, instruktion för den ekonomiska rapporteringen och en arbetsordning för styrelsen som tillsammans med vd-instruktionen exempelvis reglerar arbetsfördelningen mellan styrelse och vd. Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ser till att det sköts i enlighet med svensk aktiebolagslag, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, samt andra lagar och förordningar. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med koncernledningen samt för att följa

Närvarostatistik

Styrelseledamot	Befattning	Styrelsemöten	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Anna Belfrage	Ordförande	7/7	2/2	3/3
Claes Mellgren	Ordförande, avgick april 2023	2/2	-	-
Egil Dahl	Ledamot, tillträdde januari 2024	-	-	-
Johan Hagberg	Ledamot	7/7	2/2	-
Bahare Mackinovski	Ledamot	5/7	2/2	-
Charlotte Stjerngren	Ledamot	7/7	-	3/3
Jörgen Blomberg	Arbetstagarrepresentant, ledamot	5/7	-	-
Christoffer Skogh	Arbetstagarrepresentant, ledamot	6/7	-	-

upp att styrelsens beslut verkställs på lämpligt sätt.

Därtill ansvarar ordföranden för den årliga utvärderingen av styrelsens arbete, vilken utförs genom en enkät som ställs till samtliga ledamöter. Resultatet sammanställs och diskuteras av styrelsen. Styrelseordföranden ansvarar även för att ge valberedningen tillgång till utvärderingen.

Styrelsen består av fem bolagsstämvalda ledamöter. Därtill två arbetstagarrepresentanter.

Styrelsen har en allsidig sammansättning av branschkunskap och kompetens från styrelsearbete och ledning av börsnoterade företag samt finansiering, redovisning, strukturförändringar samt försäljning och strategiskt inköp.

Styrelsens arbete 2023

Vid varje ordinarie styrelsemöte sker en genomgång av verksamheten, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom bolagets strategi, försäljning och marknadsföring, finansiering, budget och långsiktiga verksamhetsplanering.

Styrelsen verkar för att NOTE ska vara en arbetsgivare där alla medarbetare ges lika möjligheter att arbeta och utvecklas. Vidare ska medarbetarnas specifika kompetenser värdesättas oavsett kön,

etnicitet, sexuell läggning, funktionshinder, ålder och social bakgrund. Styrelsen uppmuntrar till att integrera hållbarhet, jämställdhet och mångfald i alla delar av verksamheten.

Styrelsen har haft sju stycken protokollförda styrelsemöten under året. Tjänstemän i bolaget har deltagit i styrelsens möten som föredragande. Bolagets revisor har deltagit vid ett styrelsemöte under året. Bolagets finansdirektör har fungerat som sekreterare.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Huvuduppgiften för revisionsutskottet är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Revisionsutskottet har inte självständigt någon beslutanderätt. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlats vid revisionsutskottets möten sker antingen skriftligen eller muntligen vid efterföljande styrelsemöte.

Revisionsutskottet har under året bestått av Anna Belfrage och Charlotte Stjerngren.

Revisionsutskottets uppgifter är att:

- Arbeta med kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen.
- Övervaka anpassningen till de nya hållbarhetsregleringarna (CSRD) samt kvalitetssäkra hållbarhetsrapporteringen.
- Diskutera revision och synen på bolagets risker med revisorn.

- Följa upp de externa revisorernas granskningar samt utvärdera deras arbete.
- Fastställa riktlinjer för tjänster utöver revision som bolaget får upphandla från revisorn.
- Biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering.
- Säkerställa att bolaget har system för intern kontroll.

Revisionsutskottet har ett nära och regelbundet samarbete med koncernens centrala ekonomifunktion gällande intern och extern rapportering av finansiell information.

Vidare finns ett utvecklat samarbete i frågor som intern kontroll, val och utvärdering av redovisningsprinciper och -modeller. Under verksamhetsåret 2023 har revisionsutskottet följt upp efterlevnaden av antagna riktlinjer.

Utskottet har haft tre möten, där bolagets revisorer deltagit. På dessa möten har redovisningsfrågor och intern kontroll diskuterats. Revisorernas skriftliga rapporter har efter genomgång och kommentarer från bolaget tillställts hela styrelsen.

Följande huvudfrågor har hanterats:

- Uppföljning av revisorns rapportering av bokslut och löpande granskningar.
- Utvärdering av revisorns insatser under året.



- Uppföljning av internkontrollfunktionens granskning under året. Fokusområden har varit värdering av lager, kundfordringar och goodwill samt revisionen av utländska dotterbolag.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Under 2023 utgjordes ersättningsutskottet av Anna Belfrage, Johan Hagberg och Bahare Mackinovski. Ersättningsutskottets uppgifter är att:

- Bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen.
- Följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, dotterbolagscheferna och andra nyckelpersoner.
- Följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och -nivåer i bolaget.

Under verksamhetsåret har ersättningsutskottet diskuterat ersättningsfrågor och följt upp efterlevnaden av antagna riktlinjer.

Följande huvudfrågor har hanterats:

- Utvärdering och godkännande av ersättningsmodell för koncernledningen.
- Fastställande av det lönsamhetsbaserade, rörliga ersättningsprogram för koncernledningen, dotterbolagschefer och andra nyckelpersoner, som löpte under 2023.

Ersättningsutskottet har efter utvärderingar konstaterat att:

- NOTE följer de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman 2023 fattade beslut om.
- Gällande ersättningsmodell och -nivåer är rimliga mot bakgrund av bolagets verksamhet.
- Ersättningen enligt det lönsamhetsbaserade, rörliga ersättningsprogram som löpte under 2023 för koncernledningen, dotterbolagscheferna och andra nyckelpersoner uppgick till 5,2 MSEK exklusive sociala avgifter.

Riktlinjer för ersättning och andra förmåner till ledande befattningshavare

För information om dessa riktlinjer, se den formella årsredovisningen på sidorna 42–43.

För information om ersättning och andra förmåner, se not 7, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 58.

Revisorer

Årsstämman utser revisorerna. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och vd:s förvaltning. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman 2023 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisionsbyrå med Andreas Skogh som huvudansvarig revisor fram till årsstämman 2024.

Koncernens operativa styrning

Verkställande direktör

NOTEs vd leder den löpande operativa verksamheten. Ansvaret innefattar bland annat ekonomifrågor, hållbarhetsfrågor, uppföljning av koncernens strategier och affärsmässiga utveckling samt att säkerställa att styrelsen får den

information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut.

Vd rapporterar till styrelsen och informerar om hur verksamheten utvecklas utifrån de beslut som fattats. En skriftlig instruktion definierar ansvarsfördelningen mellan styrelse och vd.

Koncernledning

Koncernledningen i NOTE har det löpande ansvaret för olika delar av verksamheten. Ansvaret innefattar utformning och genomförande av koncernens övergripande strategier.

Koncernledningen har under verksamhetsåret haft regelbundna möten för att gå igenom resultat, läget i verksamheten, hållbarhetsfrågor samt strategiska och operativa frågor.

Styrning av dotterbolagen

Dotterbolagens verksamheter följs upp månatligen utifrån en rad operativa och finansiella mål och nyckeltal.

Styrning av hållbarhetsfrågor

NOTE ska följa tillämpliga lagar och föreskrifter, respektera mänskliga rättigheter och agera på ett ansvarsfullt sätt. NOTEs verksamhet bedrivs med hög integritet och med en tydlig ambition att vara ett ansvarsfullt agerande företag, etiskt och lagligt, i alla aspekter av dess värdekedja.

NOTEs bolagsstyrningsstruktur säkerställer ett systematiskt förhållningssätt till hållbarhet och företagets ansvar inom klimat och miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och affäretik.

Ledningsstrategin är skapad utifrån UN Global Compact's tio ledande principer och avspeglas i bolagets styrande dokument såsom policys, mål samt uppföljning av nyckeltal.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för NOTEs hållbarhetsarbete. Bolagets årliga hållbarhetsrapport diskuteras och godkänns av styrelsen. Koncernledningen

bär ansvaret för bolagets strategi och utveckling av det dagliga arbetet. Vd leder den operativa verksamheten. Ansvaret innefattar bland annat ekonomifrågor, hållbarhetsfrågor, uppföljning av koncernens strategier och affärsmässiga utveckling samt att säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Koncernledningen reviderar riktlinjer, policys och sätter mål. De ansvarar för efterlevnad av lagar och NOTES uppförandekod samt genomförandet av initiativ som säkerställer att mål uppnås. Koncernledningen gör vid behov riskbedömningar, diskuterar etiska frågor samt utför relevanta åtgärder och granskningar.

De enskilda fabrikena ledda av dess verkställande direktörer ansvarar för att implementera och följa gällande lagar, policys och andra regelverk i sitt dagliga arbete. De rapporterar regelbundet nyckeltal och målpuppfyllnad inom hållbarhet. NOTE satte hållbarhetsmål i samband med kapitalmarknadsdagen 2021 som man fortfarande arbetar mot.

Intern kontroll och riskhantering

Kontrollmiljö

Roll- och ansvarsfördelning mellan styrelse och vd fastställs årligen, på det konstituerande styrelsemötet,

via arbetsordning för styrelse och vd samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen.

Det löpande arbetet med att upprätthålla en effektiv intern kontroll är delegerat till, och sköts främst av, vd och koncernens centrala ekonomifunktion. Ett nära samarbete sker också med bolagets revisor.

De grundläggande riktlinjerna för intern kontroll hanteras via policys, instruktioner och liknande styrdokument. Innehållet i dessa dokument uppdateras och utvärderas vid behov. Styrelsen ansvarar för övergripande styrdokument, övriga dokument ansvarar koncernens centrala ekonomifunktion för. NOTE har också utvecklat ett internt rapportpaket för finansiell information, vilket följs upp månatligen inom koncernen.

Riskbedömning

NOTE är genom sin verksamhet exponerad för ett antal operativa och finansiella risker. NOTES finanspolicy anger inom vilka ramar de finansiella riskerna ska hanteras. Finanspolicyn uppdateras årligen och fastställs av styrelsen.

Vidare finns en process för att fastställa hanteringen av de största riskerna i verksamheten. Riskerna bedöms utifrån en matris av sannolikhet och grad av ekonomisk påverkan. Befintliga

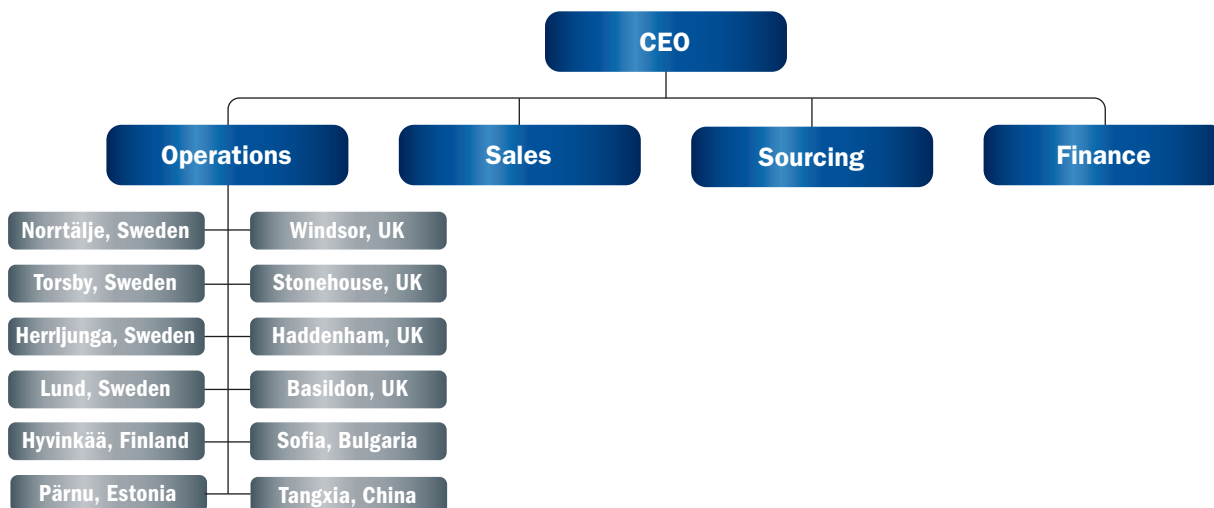
kontrollåtgärder avseende de största riskerna i denna matris har dokumenterats och ytterligare kontroller införs vid behov. Uppdatering av riktlinjer och ramar avseende riskbedömningar sker löpande.

För ytterligare information om risker, se förvaltningsberättelsen på sidorna 43-45 samt not 24, Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 65-66.

Uppföljning av kontrollverksamheten

Uppföljningen av NOTES enheter utvecklas fortlöpande. Enheternas finansiella och operationella utveckling följs regelbundet i olika forum. Områden som behandlas är finansiella nyckeltal och uppföljning av målsatta aktiviteter avseende kvalitet, kostnad, leverans, hållbarhet och tillväxt.

Behovet av en funktion för internrevision utvärderas årligen. Med hänvisning till koncernens storlek och omfattning bedömer styrelsen att NOTE inte behöver en separat internrevisionsfunktion. Den praktiska hanteringen av intern kontroll sköts av NOTES centrala ekonomifunktion.



Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i NOTE AB (publ) Organisationsnummer 556408-8770

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 28-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

Koncernledning



**JOHANNES
LIND-WIDESTAM**



**FRIDA
FRYKSTRAND**



KAMRAN SHAHABI



**CECILIA
ÖRN-LINDBERG**

Befattning	Chief Executive Officer & President	Chief Financial Officer	Chief Sales Officer	Chief Procurement Officer
Anställd år	2018	2013	2014	2022
Född	1972	1985	1989	1980
Utbildning	Civilekonom.	Civilekonom.	Master of Business Administration vid Stockholms Universitet.	Civilingenjör.
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseledamot i Certego AB och styrelseordförande i MTEK Industry AB.	Inga.	Inga.	Inga.
Arbetslivserfarenhet	Erfarenhet från olika ledande befattningar, bland annat tidigare vd för Kitron Sverige AB och för Elos Medtech AB samt flera ledande befattningar inom Assa Abloy Skandinavien.	Tidigare koncernredovisningschef och Treasurer hos NOTE. Erfarenhet inom revision och redovisning, från Grant Thornton.	Erfarenhet inom försäljning i både operativa och ledande roller från bland annat Högbloms, Coca Cola Enterprises och Tele2.	Erfarenhet som inköpschef på Saab inom elektronik och mekanik samt erfarenhet inom strategiskt inköp på Ericsson och Scania.
Aktieinnehav i NOTE*	403 510 aktier.	981 aktier.	3 356 aktier.	0 aktier.
Teckningsoptioner i NOTE	0 optioner.	0 optioner.	0 optioner.	0 optioner.

* Per 2024-02-28, inkluderar eventuellt innehav av närstående fysiska eller juridiska personer och redovisas enligt marknadsmissbruksförordningen.

Styrelse



ANNA BELFRAGE



EGIL DAHL



JOHAN HAGBERG



BAHARE MACKINOVSKI

Befattning	Ordförande	Ledamot	Ledamot	Ledamot
Invald år	2019	2024	2017	2015
Född	1962	1968	1971	1981
Utbildning	Civilekonom.	BI Norwegian Business School - ekonom.	Nationalekonom och matematiker.	Civilekonom.
Huvudsaklig sysselsättning	Diverse styrelseuppdrag samt finansiell konsult.	Vd Vevlen Gård AS - Investeringsbolag.	Vd på Brus och Signal aktiebolag.	Vice President Global Key Account Management på Knorr Bremse GmbH.
Andra styrelseuppdrag	Ledamot i Sveaskog, CINT AB, Ellevio AB, Mycronic AB, Elopak AS och Deep Ocean Group AS.	Ledamot Bouvet AS.	Inga.	Inga.
Arbetslivserfarenhet	Bred erfarenhet inom ekonomi och industriell verksamhet. Har bland annat varit CFO på ABS Group, Beijer Electronics Group och Södra Skogsägarna.	Medgrundare av Plate-kompaniet AS - en före detta rikstäckande kedja inom hemunderhållning. Privat investerare sedan 2008.	Tidigare matematiklärare, entreprenör inom nöjesindustrin samt kulturproducent inom ABF Stockholm.	Femton år inom inköp och supply chain i fordonsindustrin. Bred erfarenhet från olika globala inköpschefsroller på Volvo Cars och Volvo Trucks, närmast som ansvarig för globalt elektronikinköp och försäljning på Knorr Bremse GmbH.
Aktieinnehav i NOTE*	0 aktier.	1 575 000 aktier.	6 226 343 aktier.	2 800 aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja.	Ja.	Ja.	Ja.
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja.	Ja.	Nej.	Ja.

* Per 2024-02-28, inkluderar eventuellt innehav av närstående fysiska eller juridiska personer och redovisas enligt marknadsmissbruksförordningen.

**CHARLOTTE STJERNGREN****CHRISTOFFER SKOGH****JÖRGEN BLOMBERG**

Ledamot	Arbetsstagarrepresentant Unionen, ledamot	Arbetsstagarrepresentant IF Metall, ledamot
2019	2017	2021
1976	1975	1979
Civilekonom DHS och jur. kand.	Gymnasium, inriktning samhällsvetenskap.	Gymnasium, inriktning Elprogrammet och nätverksutbildning.
Delägare och rådgivare inom investerarrationer på Cord Communications.	Sales Manager & Vice President på NOTE Norrtelje.	Test operator på NOTE Torsby.
Ledamot i Micro Systemation AB.	Inga.	IF Metall avd.14 Värmland (Ordinarie Ledamot), ABF Norra Värmland (Ordinarie ledamot), Socialdemokraterna i Torsby (Ordinarie ledamot), LO Torsby (Ordinarie ledamot) och Verkstadsklubb IF Metall Torsby (Ordinarie ledamot).
Över tio års erfarenhet som finansanalytiker på investmentbanken Carnegie (IT, telekom, småbolag) samt bred erfarenhet som ekonomijournalist (DN, DI, Veckans Affärer, EFN). Sedan 2018 IR-rådgivare.	Tidigare arbetsstagarrepresentant i NOTE 2009-2014. Femton års erfarenhet som kundansvarig. Bred erfarenhet inom flera olika funktioner såsom tillverkning, leverantörsutveckling och strategiskt inköp.	Bred erfarenhet av olika funktioner inom NOTE inom bland annat testning, programmering och montering. Har även jobbat som service- och skrivartekniker, bland annat på Peek Traffic, Europark och Canon.
8 041 aktier.	100 aktier.	0 aktier.
Ja.	Ja.	Ja.
Ja.	Ja.	Ja.

Formell Årsredovisning

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	39
Fem år i sammandrag	47
Finansiella rapporter för koncernen	50
Noter till koncernens finansiella rapporter	54
Finansiella rapporter för moderbolaget	69
Noter till moderbolagets finansiella rapporter	73
Taxonomitabeller	78
Revisionsberättelse	81

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören för NOTE AB, organisationsnummer 556408-8770, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

NOTE är en av norra Europas ledande partner för elektronik tillverkning. Marknadspositionen är särskilt stark inom marknadssegmentet high mix, det vill säga för produkter som kräver hög teknisk kompetens och flexibilitet. NOTE tillverkar kretskort (PCBA), delmontage och kompletta produkter (box build). Kunderbjudandet täcker hela produktlivscykeln, från design till eftermarknad. Koncernen består av moderbolaget NOTE AB (publ) samt helägda dotterbolag i Sverige, Finland, England, Estland, Bulgarien och Kina.

VERKSAMHETEN 2023

NOTE är ett av det snabbast växande bolagen i EMS-branschen och en stabil leverantör av elektronikproduktion till kunder med högt ställda krav. De senaste fem åren har NOTE levererat en organisk tillväxt (CAGR) om 20%. Det är en klart högre takt än EMS-branschen i stort. Den tidigare utmanande bristsituationen på komponentmarknaden har begränsat EMS-branschens tillväxt. Framöver räknar marknadsbedömare med fortsatt tillväxt för EMS-branschen i Europa med i snitt cirka 7% om året fram till 2030.

Tillgängligheten på material förbättrades under 2023 och ledtiderna på merparten av elektronikkomponenterna minskade. Trots det mer utmanande konjunkturläget såg NOTE en fortsatt hög aggregerad efterfrågan från sina kunder.

I vår breda kundportfölj har vi kunder och kundprojekt som utvecklas oerhört starkt men i början av 2023 förutsåg vi att det andra halvåret skulle bli svagare sett till tillväxten. Försäljningen för det fjärde kvartalet kom dock in under förväntan. I NOTEs breda kundportfölj finns kunder och kundprojekt som utvecklas oerhört starkt. Det utmanande

konjunkturläget har en kortsiktig påverkan på NOTEs kunders efterfrågan, framförallt inom marknaden för laddare för elbilar samt produkter kopplade till marknaden för nybyggnation, vilket inte kompenseras i tillräckligt hög grad av tillväxten hos NOTEs kunder i andra segment och delsegment.

Fortsatt tillväxt och effektiviseringar på kostnadssidan har lagt grunden för den starka lönsamhetsutveckling NOTE sett en tid. NOTE har en väl fungerande affärsmodell där långsiktiga kundrelationer är grunden och vi tvekar inte att fortsätta investera i våra moderna fabriker för att öka vår tillväxt, automatiseringsgrad och effektivitet. Detta gynnar såväl oss som våra kunder.

För året uppnåddes en underliggande rörelsemarginal om 9,4%. NOTEs ambitioner för rörelsemarginalen är högre än så. Den lägre rörelsemarginalen, framförallt hänförlig till utvecklingen i tredje och fjärde kvartalet, följer av ovanligt stora förskjutningar av kundorders vilket påverkat resursutnyttjandet i våra fabriker. Den lägre tillväxttakten har även resulterat i en överkapacitet i flera av våra fabriker. Anpassningar av framförallt personalstyrkan har genomförts och bedöms idag motsvara den försäljningstakt vi förväntar oss under inledningen av 2024.

Den tidigare utmanande situationen på marknaden för elektronikkomponenter tyngde tidigare vårt kassaflöde och det är därför glädjande att se att vi lyckades bryta lageruppbbyggnaden i våra fabriker och nu istället levererar positiva kassaflöden från vår verksamhet. För helåret har vi levererat positiva operativa kassaflöden (efter investeringar) uppgående till totalt 289 MSEK. Den finansiella situationen för NOTE är fortsatt mycket god.

Under året förvärvades både det brittiska bolaget DVR och det bulgariska bolaget ATM Electronics. Förvärvet i England har stor potential och gör NOTE till en större aktör på en marknad som förväntas ha en starkare tillväxt än övriga marknader de kommande åren. Samtidigt ger förvärvet i Bulgarien NOTE och våra kunder ytterligare ett alternativ för kostnadseffektiv tillverkning i Östeuropa.

Under senare delen av 2023 blev NOTE lagfaren ägare till den fastighet där NOTE Torsbys verksamhet bedrivs. I förvärvet ingår även mark som möjliggör för en fortsatt expansion av verksamheten.

Den förbättrade materialsituationen under 2023 med kortare ledtider för material ledde till en lägre orderingång som speglar en återgång till den kortare tidshorisont för vilken kunderna behöver lägga orders. Att vår orderstock (exklusive förvärv) var ner med 25% ligger därmed i linje med vad vi kommunicerat en tid. För första kvartalet 2024 förväntas försäljningen uppgå till 1 050-1 100 MSEK. Den försiktighet som våra kunder uppvisade under det tredje och fjärde kvartalet förväntas därmed bestå under inledningen av 2024. Vi förväntar oss att efterfrågan stärks successivt under året med en löpande förstärkning av vår marginal. Den tidigare guidning som lämnats kvarstår vilket innebär en omsättning för helåret 2024 om 4,5-4,8 miljarder SEK och en marginal om 10%.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT 2023

Koncernen

Försäljning

NOTE är en konkurrenskraftig elektronik-tillverkare och en stabil affärspartner till svenska och internationella kunder med behov av avancerad elektronik tillverkning. Affärsmodellen bygger på långsiktiga

kundrelationer och partnerskap. NOTES försäljning sker till ett stort antal kunder, som är verksamma inom segmenten Industrial, Communication, Medtech och Greentech. Kunderna utgörs både av globala företag, som verkar på världsmarknaden, och lokala företag som har sin huvudsakliga försäljning i Europa. Vanligtvis lägger kunderna ut hela elektronik tillverkningen till en eller flera produktionspartner. En tydlig trend, inte minst bland nya innovativa bolag, är också att kunderna i allt högre grad efterfrågar tillverkning av kompletta produkter (box build). Ungefär hälften av NOTES försäljning utgörs av box build.

Efterfrågan på NOTES tjänster utvecklades fortsatt starkt under året. Försäljningen under året ökade med 15% till 4 243 (3 687) MSEK. Rensat för tillkommande försäljning genom förvärv, samt från förändrade valutakurser, uppgick den organiska tillväxten till 6%. Den underliggande organiska tillväxten uppgick till åtminstone 11%, justerat för att åtminstone 5% av försäljningen föregående år utgjordes av vidarefakturerering av extraordinära kostnadsökningar för material.

Försäljningsökningen utgjordes såväl av nya affärer med etablerade kunder som av successivt genomslag av ökad försäljning till ett stort antal nya kunder. Merparten av de nya kunderna utgörs av bolag i Europa och Asien. Flera av dessa kunduppdrag, som vanligtvis inleds med industrialiseringstjänster (tjänsteförsäljning, prototyper och förserier) har nu lett till serieproduktion och ökade volymer.

De 15 omsättningsmässigt största kunderna utgjorde 48% (49%) av försäljningen under året. Ingen enskild kund (koncern) utgjorde mer än cirka 5% (6%) av den totala försäljningen.

Framgångsrik nyförsäljning till såväl nya som etablerade kunder och en god efterfrågan ifrån kundsegmenten bidrog till en fortsatt hög aggregerad försäljning, framförallt under första halvåret. Under den bristsituation som varit på marknaden för elektronikkomponenter har NOTE verkat aktivt för att kunderna ska lägga fasta order på längre sikt än

vanligt i syfte att säkerställa tillgänglighet av komponenter och produktionsmaterial. Den förbättrade materialsituationen under 2023 med kortare ledtider för material leder till en lägre orderingång som speglar en återgång till den kortare tidshorisont för vilken kunderna behöver lägga orders. Nedgången i orderstocken (exklusive förvärv) om 25% speglar denna utveckling.

Resultat

I syfte att ytterligare stärka konkurrenskraften och skapa förutsättningar för lönsam tillväxt drivs sedan flera år ett metodiskt förbättringsarbete på samtliga fabriker. Arbetet sker både lokalt på respektive fabrik och genom ett flertal koncernövergripande projekt. Utöver initiativ för att bredda och utveckla kunderbudandet ligger fokus på åtgärder som förbättrar leveransprecision och kvalitetsutfall, samt på effektiviseringar inom kostnads- och rörelsekapitalområdet. Ett tydligt resultat av förbättringsarbetet är exempelvis bolagets över tiden positiva trend av försäljning per medarbetare.

Bruttoresultatet uppgick till 514 (473) MSEK med en bruttomarginal om 12,1% (12,8%). Justerat för avsättningar för befarade kundförluster i år om +27 MSEK och avsättningar för befarade kundförluster under föregående år om +15 MSEK så uppgick det justerade bruttoresultatet till 541 (488) MSEK med en justerad bruttomarginal om 12,7% (13,2%).

Periodens omkostnader för försäljning och administration ökade med 22% till 141 (116) MSEK, väsentligen som följd av tillkommande kostnader i NOTE Herrljunga som förvärvades i juli i fjol samt i ATM Electronics samt DVR som förvärvades under april respektive juli i år. Som andel av försäljningen utgjorde omkostnaderna 3,3% (3,1%).

Övriga rörelseintäkter/-kostnader, som vanligen utgörs av omvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor, uppgick till 57 (-12) MSEK. I årets siffra ingår även en återföring av tilläggsköpeskillning för förvärvet av DVR Ltd om 39 MSEK.

Rörelseresultatet under perioden uppgick till 430 (345) MSEK med en rörelsemarginal om 10,1% (9,3%). Justerat för årets avsättningar för extraordinära befarade kundförluster om +27 MSEK och återföring av tilläggsköpeskillning för förvärv om -39 MSEK, samt justerat för den befarade kundförlusten under föregående år om +15 MSEK så uppgick det justerade rörelseresultatet till 418 (360) MSEK och den justerade rörelsemarginalen uppgick till 9,8% (9,8%). Rensat även för omvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor så uppgick den underliggande rörelsemarginalen till 9,4% (10,1%).

Ökat finansieringsbehov, i huvudsak av rörelsekapital, samt höjda räntenivåer bidrog till att finansiella kostnader ökade till -41 (-21) MSEK netto. Omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder i utländska valutor, exempelvis fakturabelåningsskulder i utländska valutor, uppgick till 1 (-13) MSEK. Totalt uppgick periodens finansnetto till -40 (-34) MSEK.

Resultatet efter finansnetto uppgick till 390 (311) MSEK, vilket motsvarar en vinstmarginal om 9,2% (8,4%).

Resultatet efter skatt uppgick till 320 (254) MSEK, vilket motsvarar 11,04 (8,79) SEK/aktie. Periodens skattekostnad motsvarade 18% (18%) av resultatet före skatt.

Moderbolaget

Moderbolaget NOTE AB (publ) är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen. Intäkterna under året uppgick till 62 (38) MSEK och avsåg främst interna tjänster. Resultatet före skatt uppgick för året till 93 (78) MSEK. Under året har koncernbidrag erhållits med 103 (86) MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING, KASSA-FLÖDE OCH INVESTERINGAR **Kassaflöde**

För att konkurrera framgångsrikt inom marknadssegmentet high mix ställs bland annat höga krav på flexibilitet i tillverkningen, effektiv materialförsörjning och förmåga att leverera kundanpassade logistiklösningar. NOTE har därför stort

fokus på att ständigt förbättra affärsmetoder och interna processer inom dessa områden.

En viktig uppgift för NOTE är att säkerställa god och kostnadseffektiv materialförsörjning till kunderna. Bristsituationen på marknaden för elektronikkomponenter, särskilt tillgången på halvledare, har varit en starkt begränsande faktor i industrin de senaste åren och för att begränsa störningar och förseningar av inleveranser av komponenter ökades lagerhållningen medvetet. Även om bristsituationen har förbättrats avsevärt under året tar det tid att återgå till mer normala lagernivåer. De kortsiktiga förskjutningar av vissa kundprojekt som haft en negativ effekt på kvartalets försäljning har även haft en påverkan på lageruppbyggnaden. För att finansiera delar av den totala lageruppbyggnaden har NOTE arbetat aktivt med att låta kunderna delfinansiera lagret genom konsignationslager och förskotts-betalning av lager.

Kapitalbindningen i lagret var 3% högre jämfört med motsvarande tidpunkt ifjol. Kapitalbindningen i lager, rensat för förvärv, har dock minskat vid utgången av året jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år.

Insatser görs fortlöpande för att bevaka kreditrisker och begränsa antalet utestående kundkreditdagar. Kundfordringarna var på samma nivå som vid motsvarande tidpunkt ifjol och antalet utestående kundkreditdagar var väsentligen i linje med föregående års nivå.

Leverantörsskulderna avser främst inköp av elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial. NOTE arbetar aktivt med en partnermodell på leverantörssidan, vilket bland annat innebär att inköpen i möjligaste mån styrs till färre, kvalitetssäkrade leverantörer. Samtidigt bidrar detta arbetssätt till en effektivisering av rörelsekapitalutnyttjandet. Leverantörsskulderna har minskat under perioden och var 12% lägre jämfört med motsvarande tidpunkt ifjol.

Minskad kapitalbindning i lager och en fortsatt positiv resultatutveckling medförde ett positivt operativt kassaflöde

för året. Justerat för förvävsrelaterade utbetalningar, både för dotterbolag och fastighetsköpet i Torsby, så uppgick fjärde kvartalets operativa kassaflöde efter investeringar till 154 (39) MSEK. Justerat på samma vis uppgick kassaflödet efter investeringar för året till 289 (2) MSEK. Fjärde kvartalets totala kassaflöde efter investeringar, inkluderat förvärv, uppgick till 108 (23) MSEK, motsvarande 3,73 (0,79) SEK/aktie. Det totala kassaflödet efter investeringar, inkluderat förvärv, för helåret uppgick till 98 (-31) MSEK.

Soliditet

NOTEs finansiella ställning är stark. Enligt NOTEs finansiella mål ska soliditeten minst uppgå till 30%. Vid utgången av året uppgick soliditeten till 43,3% (39,7%).

Likviditet och nettoskuld

Stort fokus ligger på åtgärder som ytterligare förbättrar koncernens likviditet och kassaflöde.

Koncernens redovisade tillgängliga likvida medel, inklusive outnyttjade krediter, uppgick vid utgången av perioden till 320 (244) MSEK. Oaktat beräknade finansiella skulder på tillkommande nyttjanderätts-tillgångar för hyrda fastigheter enligt IFRS 16 (Leasing) uppgick nettoskulden vid utgången av perioden till 421 (372) MSEK.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under året, exklusive nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter (IFRS 16 Leasing) uppgick till 179 (76) MSEK, vilket motsvarar 4,2% (2,1%) av försäljningen. Investeringarna utgjordes främst av kapacitets-, effektivitets- och kvalitetshöjande projekt. I årets siffra ingick även investeringen i fastigheten i Torsby som NOTE blev lagfaren ägare till under det fjärde kvartalet. Köpeskillingen för fastigheten uppgick till 42 MSEK.

Planenliga avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, exklusive nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter (IFRS 16 Leasing), ökade till 60 (45) MSEK.

VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

NOTE är genom sin verksamhet, som tillverkningspartner, på nära håll delaktig i kunders utvecklingsprocesser, bland annat genom att medverka i industrialiseringsfasen samt vägleda och utveckla tillverkningsprocesser för kunderna. Detta arbete sker kontinuerligt och särredovisas ej i räkenskaperna.

Under året har NOTE fortsatt arbetet med att utveckla och införa ett koncern-gemensamt ERP-systemet för verksamheten. Kostnader som uppfyller kriterierna för balanserade utgifter har aktiverats i balansräkningen.

NOTE-AKTIEN

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 28 983 600 stycken. Alla aktier är av samma slag och har ett kvotvärde om 0,52 SEK per aktie. Per 2023-12-31 fanns inga utestående teckningsoptioner. I mars 2022 förföll ett treårigt incitamentsprogram med teckningsoptioner som initierades 2019. Samtliga vid den tidpunkten utestående teckningsoptioner nyttjades vilket innebar att 400 000 aktier nyemitterades enligt villkoren i programmet och bolaget tillfördes 11,7 MSEK.

Inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet i form av hembudsklausuler eller dylikt är kända för bolaget. På balansdagen fanns en aktieägare med större innehav än 10%, Johan Hagberg med 21,48% (20,5%) av rösterna.

Bolagets styrelseledamöter väljs årligen av bolagsstämman, vilken även godkänner förändringar av bolagsordningen. I övrigt finns inga andra kända förhållanden som skulle kunna påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i NOTE.

För ytterligare information om aktien och aktieägarna, se NOTE-aktien på sidan 26-27.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ledande befattningshavare avser vd och övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna omfattar även eventuell ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode. Riktlinjerna tillämpas på ersättningar som avtalas efter årsstämman 2022 samt på ändringar i redan avtalade ersättningar som görs därefter. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsverksamhet, långsiktiga intressen och hållbarhet

För att agera framgångsrikt på marknaden och tillvarata bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet krävs att NOTE kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Totalersättningen till bolagets anställda ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

Formerna för ersättning m.m.

Ersättning ska bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver - och oberoende av dessa riktlinjer - besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av fast kontant lön och omprövas årligen. Den fasta lönen ska återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren nått och är således individuell och differentierad.

Rörlig lön

Utöver fast lön kan vd och övriga medlemmar av koncernledningen, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig lön vid uppfyllande av beslutade kriterier. Den

rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara mål som fastställs av styrelsen. Utfallet ska relateras till uppfyllelsen av målsättningar av finansiell natur, såsom lönsamhet, tillväxt och kassaflöde, samt vid behov även individuella mätbara mål och kvalitativa mål.

Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets resultat och hållbarhet främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och konkurrenskraft. Kriterierna ska gälla för ett räkenskapsår i taget. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska mätas årligen. Såvitt avser finansiella mål baseras bedömningen på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig lön är utformade så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter för att premiera extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Den totala rörliga lönen under ett kalenderår får dock inte överstiga ett belopp motsvarande 100% av den fasta årslönen.

Pension

För vd och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda och premierna ska inte överstiga 30% av den fasta årliga lönen. Rörlig lön ska inte vara pensionsgrundande.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta bilförmån, reseförmån och sjukvårdsförsäkring, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen.

Villkor vid uppsägning

För vd och övriga medlemmar av koncernledningen ska uppsägningstiden vara 6 månader vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägning-lön och avgångsvederlag sammantaget inte kunna utgå med belopp överstigande 24 månaders fast lön.

Därutöver kan ersättning för eventuell åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen får uppgå till högst 100% av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 24 månader efter anställningens upphörande.

Arvode till styrelseledamöter

NOTEs stämмоvalda styrelseledamöter kan i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag) ska utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till NOTEs verksamhet och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsens utsedda ersättningsutskott har bland annat till uppgift att bereda principer för ersättning till koncernledningen och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen upprättar förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägger fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Riktlinjerna gäller till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar till koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättning till vd beslutas inom ramen för godkända principer av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättning till övriga ledande befattningshavare beslutas av vd inom ramen för fastställda principer och efter avstämning med ersättningsutskottet. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i enskilda fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Beträffande eventuella anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

För ytterligare information om ersättningar, se not 7, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 58.

Förslag inför årsstämman 2024

Styrelsen föreslår att ovanstående principer för ersättningar till den verställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen antas av årsstämman 2024. Principerna är oförändrade mot föregående år.

HÅLLBARHET

Miljö, informationsplikt och certifiering

Verksamheterna i Sverige är U-klassade och behöver inte förprövas eller anmälas. Istället kan tillsynsmyndigheten (kommunens miljö- och hälsoskyddsnämnd) kräva åtgärder eller utredningar om det behövs av miljö- eller hälsoskyddsskäl. Fabriker i koncernen är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

EU-direktiv

WEEE-direktivet reglerar hanteringen av elektronikavfall. Eftersom NOTE inte har något producentansvar har ingen reserv satts av för hantering av elektronikavfall från konsumentelektronik enligt IFRIC 6. Det ansvaret åligger produktägarna.

EUs REACH-förordning reglerar användandet av kemikalier. NOTE klassas som nedströmsanvändare och/eller slutanvändare av kemikalier och har skyldighet att endast använda registrerade ämnen och att ta fram riskbedömning i de fall bolaget använder så kallade SVHC-ämnen.

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda var under året 1 504 (1 366) personer, av dessa var 720 (697) kvinnor. Frisknärvaron i koncernen uppgick till 95,6% (96,2%) av ordinarie arbetstid och personalomsättningen till 10,2% (17,2%).

För ytterligare information om medarbetarna, se hållbarhetsrapporten på sidorna 18-21.

För ytterligare information om miljö, sociala förhållanden och personal samt mänskliga rättigheter och antikorruption, se hållbarhetsrapporten på sidorna 16-21.

VÄSENTLIGA RISKER I VERKSAMHETEN

Operativa risker

NOTEs affärsmodell, som syftar till ökad försäljningstillväxt i kombination med begränsade overhead- och investeringskostnader i högkostnadsländer, bidrar till att minska riskerna i verksamheten.

Kunder

Risken att en kund lämnar NOTE eller inte fullföljer sitt åtagande.

NOTE har ett stort antal aktiva kunder, varav de 15 omsättningsmässigt största kunderna 2023 utgjorde 48% av NOTEs försäljning. Till övervägande delen tillverkar NOTE flera olika produkter åt samma kund. Kunderna väljer vanligen att lägga all sin tillverkning av enskilda produkter hos samma leverantör, för att på så vis nå skalfördelar och begränsa materialåtaganden och -risker. NOTEs tillverkningsvolym är därför starkt knuten till vilka produkter som tillverkas, samt var i produktlivscykeln kundens produkter befinner sig. Försäljningsvariationerna kan därför bli betydande på enskilda kunder. Materialrisken regleras normalt genom avtal med kunden. Uppföljning av materialrisker sker löpande genom väl beprövade processer.

Kapacitet

Risken för att inte ha tillräcklig tillverkningskapacitet.

NOTE har totalt sett en god tillverkningskapacitet. Tillverkningen är av likartad karaktär i flera av koncernens fabriker och möjligheter finns att flytta tillverkning från en enhet till en annan. Snabba fluktuationer i efterfrågan kan dock leda till kapacitetsutmaningar i koncernens fabriker. Investeringar görs löpande i mer effektiv produktionsutrustning samt i utökning av produktionsytor.

Material

Pris och tillgång på material.

Priset och tillgången på elektronikkomponenter och annat produktionsmaterial varierar betydligt beroende på marknadssituation. NOTE har en central

organisation för att hantera koncerngemensamma inköpsfrågor.

Lager

Risken för att komponenter och produktionsmaterial ej förbrukas och därför minskar i värde.

NOTE har ett varulager motsvarande cirka 30% av försäljningen. Inköpen sker för kundernas räkning och regleras normalt i avtal med kunderna. Med hänsyn till komplexiteten i elektronik tillverkningen och variationen i efterfrågan sker ett nära samarbete med kunderna för att begränsa inkuransriskerna i lagret. Uppföljning av inkuransriskerna sker löpande.

Konjunktur- och säsongsvariationer

NOTEs försäljning sker till ett stort antal kunder verksamma inom Industrial, Communications, Medtech och Greentech. Vanligtvis lägger kunderna ut hela sin elektronikproduktion till en eller flera produktionspartners. NOTEs tillverkning sker således i princip aldrig av kapacitetsskäl eller som komplement till kundernas egen tillverkning. En försvagning av världsekonomin, eller minskning av efterfrågan på NOTEs större marknader, riskerar att påverka NOTEs försäljning och resultat.

Produktionsavbrott

Avbrott inom produktionen som påverkar leveranser till kund och medför merkostnader.

Då NOTE bedriver avancerad tillverkning av elektronik ställs höga krav på effektiva processer och modern tillverkningsutrustning. Risken för produktionsavbrott begränsas genom att tillverkningen är av likartad karaktär i flera av koncernens fabriker. Det finns således möjligheter att flytta tillverkning från en enhet till en annan, samt för fabriker att samverka inom produktionen, vilket begränsar riskerna för långvariga driftsavbrott.

NOTE har ett omfattande försäkringskydd, vilket bland annat innebär ett skydd för att minimera bidragsförluster orsakade av produktionsavbrott.

Kompetens

Risken att inte inneha tillräcklig kompetens inom alla områden i verksamheten.

NOTE erbjuder avancerade tillverkningsstjänster, vilket ställer krav på hög teknisk kompetens inom flera områden. NOTE eftersträvar att medarbetarna kompetensutvecklas kontinuerligt.

IT

IT-relaterade störningar kan leda till produktionsstillestånd, faktureringsbortfall och/eller minskad effektivitet inom administration och försäljning.

NOTEs verksamhet kräver väl fungerande IT-system. NOTE har ett flertal olika lokala applikationer och driftsmiljöer med varierande funktion och kapacitet. Efter ett omfattande koncernövergripande projektarbete har ett gemensamt verksamhetsanpassat ERP-system tagits i drift vid samtliga av NOTEs fabriker i Sverige, Estland och Finland. Detta är ett viktigt steg för att ytterligare harmonisera interna processer och systemstöd i koncernen. NOTE arbetar kontinuerligt för en förbättrad IT-säkerhet.

Hållbarhet

Risk för brister i arbetsmiljö och säkerhet, samt korruption.

Visst material tillverkas av leverantörer eller underleverantörer i länder där risk för brister i arbetsmiljö och säkerhet samt korruption förekommer. NOTE arbetar därför aktivt med att koncentrera inköp av material till leverantörer med ett hållbart och ansvarsfullt synsätt kring dessa frågor. NOTEs uppförandekod kommuniceras kontinuerligt till leverantörer via revisioner, avtal samt affärsrelaterade möten.

Miljö- och klimat

Risken att verksamheten åsamkar skador på miljön samt kostnader för att följa nya strängare miljödirektiv.

Till skillnad från många andra branscher, exempelvis tyngre verkstadsindustri och råvaruindustrin, har NOTEs verksamhet en förhållandevis begränsad miljöpåverkan. Fabriker

är miljöcertifierade och hanterar miljö- och klimatrelaterade risker inom ramen för deras miljöledningssystem. NOTEs operativa verksamhet bedöms i dagsläget väsentligen opåverkad av klimatförändringar och extremväder. Beredningsplaner finns för respektive fabrik. Tillgången på material kan påverkas utifrån klimatrelaterade händelser i de geografiska områden där elektronikkomponenter tillverkas. NOTE har en central organisation som koordinerar koncerngemensamma inköpsfrågor med NOTEs fabriker, leverantörer och kunder.

Övrig hållbarhet

Risken att verksamheten är involverad i brott mot mänskliga rättigheter.

Risk för att konfliktmineraler kan förekomma i material som NOTE köper på uppdrag av produktägare i enlighet med deras produktspecifikation. Därför genomförs kartläggningar i samråd med NOTEs kunder för att undvika att detta sker. Material som används i NOTEs produktionsprocesser följer de internationella direktiv som finns gällande konfliktmineraler.

Ansvar

Risker utöver ovanstående hållbarhets- och miljörisker där NOTE kan hållas betalningsskyldig med anledning av åtaganden i verksamheten.

I NOTEs roll ingår att vara samarbetspartner till kunderna men inte produktägare. Det innebär att materialval och tillverkning sker i enlighet med kundens specifikation. Kraven på dokumentation av utförda tjänster är vanligtvis omfattande och kan anses vara komplexa. Kvalitetsuppföljning av NOTEs tillverkning och strategiska leverantörer sker löpande. NOTEs försäkringsskydd bedöms vara rimligt och anpassat efter verksamhetens risker. Där det är möjligt och ekonomiskt försvarbart finns försäkringsskydd som är ändamålsenligt för verksamheten.

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom upplånings- och ränterisker, valutarisken samt likviditets- och kreditrisker. Koncernen finansieras väsentligen genom eget kapital, lån och leverantörsskulder. Beroende på konjunktur- och marknads-situation är möjligheterna att säkerställa erforderlig finansiering och likviditet att betrakta som en betydande risk.

Valuta

Risken att en variation i valutakurser påverkar koncernens resultat, kassaflöde eller balansräkning negativt.

Mot bakgrund av att en hög andel av förädlingsvärdet genereras i utländska fabriker, att fakturering sker i såväl svenska kronor som i utländsk valuta (främst EUR/USD) och att inköp av elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial väsentligen sker i utländska valutor (EUR/USD) har NOTE en relativt omfattande valutahantering. Nettoexponeringen i utländska valutor säkras väsentligen dels genom bindande avtal där kunden står valutarisken, dels genom kassaflödessakringar. De säkrade valutorna är USD och EUR.

Finansiering

Risken att refinansiering av lån försvåras eller blir dyrare och att betalningsförmågan därigenom påverkas negativt.

NOTE har behov av extern finansiering, primärt kopplat till rörelsekapitalet i verksamheten. Olika finansieringskällor utvärderas kontinuerligt i nära samarbete med NOTES kreditgivare. Finansieringskostnaden och möjligheterna till refinansiering är starkt kopplade till marknadsläget samt NOTES lönsamhet och kassaflöde.

Kundkrediter

Risken att en kund inte kan betala sin skuld till NOTE.

NOTE har generellt en diversifierad kundbas där ingen kund (koncern) utgör mer än cirka 5% av försäljningen. Baserat på affärsupplägg finns några

enskilda kunder som medför relativt hög exponering i form av kundfordringar och lager, inklusive utestående inköpsordrar. En negativ utveckling av dessa kunders betalningsförmåga kan således påverka NOTES resultat negativt. Både nya och befintliga kunder utvärderas och kreditbedöms.

I den löpande ekonomiska rapporteringen sker en nära uppföljning av kundfordringar och lager, inklusive utestående inköpsordrar.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Vid extra bolagsstämma i NOTE AB (publ) den 29 januari 2024 fattade stämman bland annat beslut om att styrelsen ska bestå av fem ordinarie ledamöter och Egil Dahl valdes som ny styrelseledamot.

Koncernen har inga övriga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

NOTE har ett starkt orderläge med flera spännande kunder och projekt i uppstartsfas. Det finns goda möjligheter att fortsätta NOTES positiva utveckling. NOTE ligger väl till för att nå de långsiktiga målen avseende tillväxt, lönsamhet och hållbarhet.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINSTMEDEL

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande (SEK):

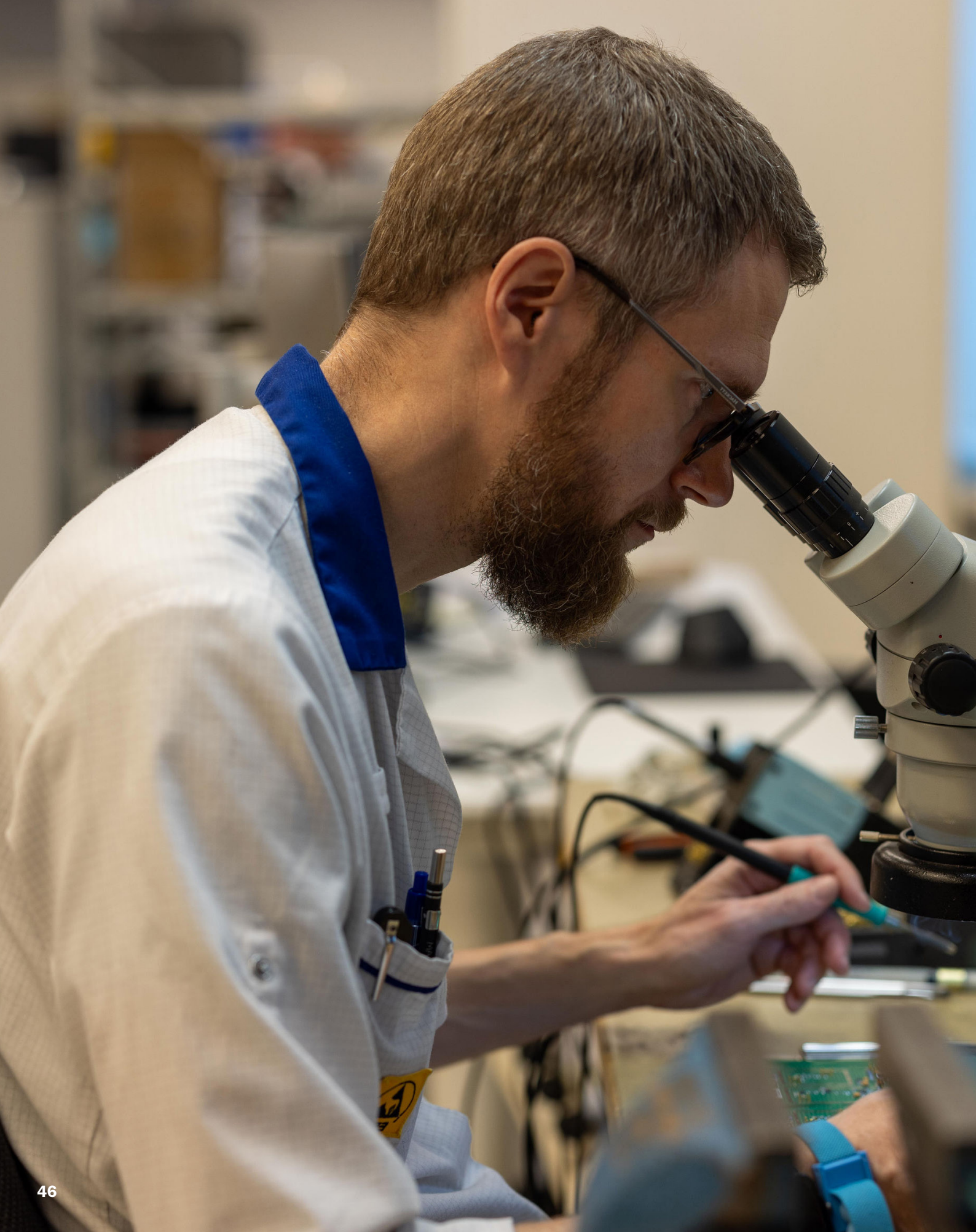
Balanserade vinstmedel	175 403 158
Årets resultat	73 145 886
Summa	248 549 044

Utdelas till aktieägare	-
Balanseras i ny räkning	248 549 044
Summa	248 549 044

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Mot bakgrund av bolagets förväntade expansion och investeringsbehov föreslår styrelsen att ingen utdelning till aktieägarna utgår för verksamhetsåret 2023.

Beträffande NOTES resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer. NOTES räkenskapsår avser perioden 1 januari till och med 31 december. Alla belopp är i TSEK om inte annat anges.



Fem år i sammandrag

MSEK (om inte annat anges)

Resultaträkning för koncernen	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	4 243,4	3 687,2	2 643,4	1 873,8	1 760,4
Bruttoresultat	513,8	473,2	353,7	224,7	206,5
Rörelseresultat	429,6	344,7	250,5	149,1	124,4
Resultat före skatt	389,8	310,8	236,7	142,5	116,0
Årets resultat	320,0	254,2	194,1	115,7	92,3
Balansräkning för koncernen					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	839,2	508,8	458,5	324,5	288,0
Omsättningstillgångar	2 380,9	2 256,5	1 705,3	814,6	861,2
Summa tillgångar	3 220,1	2 765,4	2 163,8	1 139,2	1 149,2
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	1 396,1	1 098,5	800,3	567,6	465,2
Långfristiga skulder	340,5	193,7	186,2	110,3	70,6
Kortfristiga skulder	1 483,5	1 473,2	1 177,3	461,3	613,4
Summa eget kapital och skulder	3 220,1	2 765,4	2 163,8	1 139,2	1 149,2
Kassaflöde för koncernen					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	341,8	49,8	-33,1	188,7	96,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-243,6	-81,0	-108,8	-17,0	-21,5
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	98,2	-31,2	-141,9	171,7	75,0
Likvida medel vid periodens ingång	87,7	99,2	67,7	72,6	31,0
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	98,2	-31,2	-141,9	171,7	75,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-11,8	14,5	168,2	-171,9	-33,5
Valutakursdifferens i likvida medel	-4,2	5,2	5,1	-4,8	0,1
Likvida medel vid årets utgång	169,9	87,7	99,1	67,7	72,6
Koncernens nyckeltal					
Resultat per aktie (före utspädning), SEK	11,04	8,79	6,82	4,11	3,20
Resultat per aktie (efter utspädning), SEK	11,04	8,78	6,72	4,05	3,18
Kassaflöde efter investeringsverksamheten per aktie, SEK	3,38	-1,08	-4,97	6,06	2,60
Börsvärde vid periodens utgång	4 304	5 188	6 602	1 691	1 139
Rörelsemarginal, %	10,1	9,3	9,5	8,0	7,1
Vinstmarginal, %	9,2	8,4	9,0	7,6	6,6
Räntabilitet på operativt kapital, %	24,3	25,3	27,6	22,7	20,7
Räntabilitet på eget kapital, %	25,7	26,8	28,4	22,5	21,7
Operativt kapital (genomsnitt)	1771,2	1 366,0	911,0	655,5	599,5
Räntebärande nettoskuld	583,5	465,3	369,8	85,3	193,1
Soliditet, %	43,3	39,7	37,0	49,8	40,5
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,4	0,4	0,5	0,2	0,4
Räntetäckningsgrad, ggr	7,3	7,7	12,5	9,5	8,1
Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital), ggr	2,4	2,7	2,9	2,9	2,9
Omsättning per anställd, TSEK	2 821	2 699	2 170	1 702	1 645

För Finansiella definitioner, se not 32 på sidan 68.





Resultaträkning för koncernen

TSEK	NOT	2023	2022
Nettoomsättning	2, 3	4 243 351	3 687 202
Kostnad för sålda varor		-3 729 563	-3 214 031
Bruttoresultat		513 788	473 171
Försäljningskostnader		-75 503	-68 589
Administrationskostnader		-65 785	-47 501
Övriga rörelseintäkter	4	100 394	58 050
Övriga rörelsekostnader	5	-43 252	-70 452
Rörelseresultat	3, 6, 7, 8, 26, 28	429 642	344 679
Finansiella intäkter		22 084	12 175
Finansiella kostnader		-61 877	-46 085
Finansnetto	9	-39 793	-33 910
Resultat före skatt		389 849	310 769
Inkomstskatt	10	-69 893	-56 526
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		319 956	254 243
Resultat per aktie före utspädning, kronor	17	11,04	8,79
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	17	11,04	8,78

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

TSEK	2023	2022
Årets resultat	319 956	254 243
Övrigt totalresultat		
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:		
Valutakursdifferenser	-23 180	33 794
Kassaflödessäkringar	-738	206
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens	1 586	-1 678
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-22 332	32 322
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	297 624	286 565

Balansräkning för koncernen

TSEK	NOT	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Goodwill	11	258 877	165 578
Kundrelationer	11	44 384	27 331
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	7 603	7 354
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	3, 12	158 387	89 921
Materiella anläggningstillgångar	3, 13	353 495	209 103
Långfristiga fordringar	14	2 092	2 222
Uppskjutna skattefordringar	10	14 394	7 312
Summa anläggningstillgångar		839 232	508 821
Varulager	3, 15	1 290 059	1 253 544
Kundfordringar	3, 23, 24	875 838	872 392
Skattefordringar		11 880	4 281
Övriga fordringar	14	4 744	16 815
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	28 518	21 850
Likvida medel	23, 27	169 839	87 657
Summa omsättningstillgångar		2 380 878	2 256 539
Summa tillgångar		3 220 110	2 765 360
Eget kapital	18		
Aktiekapital		15 012	15 012
Övrigt tillskjutet kapital		246 945	246 945
Reserver		35 230	57 562
Balanserat resultat inklusive årets resultat		1 098 924	778 968
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 396 111	1 098 487
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	19, 23, 24	142 049	83 679
Långfristiga leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	19, 23, 24	134 590	68 985
Uppskjutna skatteskulder	10	63 897	41 011
Summa långfristiga skulder		340 536	193 675
Kortfristiga räntebärande skulder	19, 23, 24	448 529	377 100
Kortfristiga leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	19, 23, 24	28 159	23 239
Förskott från kunder		187 905	183 892
Leverantörsskulder	23, 24	602 789	686 255
Skatteskulder		37 627	43 459
Övriga skulder	21	71 080	55 549
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	106 365	102 661
Övriga kortfristiga avsättningar	20	1 009	1 043
Summa kortfristiga skulder		1 483 463	1 473 198
Summa eget kapital och skulder		3 220 110	2 765 360

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25 på sidan 66.

Koncernens förändringar i eget kapital

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital 2022-01-01	14 805	235 488	25 240	524 725	800 258
Totalresultat					
Årets resultat				254 243	254 243
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser			33 794		33 794
Kassaflödessäkringar			206		206
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens			-1 678		-1 678
Summa totalresultat			32 322	254 243	286 565
Nyemission	207	11 457			11 664
Utgående eget kapital 2022-12-31	15 012	246 945	57 562	778 968	1 098 487

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital 2023-01-01	15 012	246 945	57 562	778 968	1 098 487
Totalresultat					
Årets resultat				319 956	319 956
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser			-23 180		-23 180
Kassaflödessäkringar			-738		-738
Skatt på kassaflödessäkring och valutakursdifferens			1 586		1 586
Summa totalresultat			-22 332	319 956	297 624
Utgående eget kapital 2023-12-31	15 012	246 945	35 230	1 098 924	1 396 111

Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK	NOT	2023	2022
	27		
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		389 849	310 769
Återlagda avskrivningar		111 837	83 244
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	27	-24 730	20 032
Betald skatt		-72 945	-55 037
		404 011	359 008
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		16 638	-317 795
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		14 795	-152 235
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-93 604	160 811
		-62 171	-309 219
Kassaflöde från den löpande verksamheten		341 840	49 789
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-91 727	-46 412
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3 236	-705
Förvärv av dotterföretag	29	-148 679	-33 840
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-243 642	-80 957
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	27	60 667	63 422
Amortering av leasingskulder och övriga räntebärande skulder	27	-72 506	-60 585
Nyemission		-	11 664
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-11 839	14 501
Årets kassaflöde		86 359	-16 667
Likvida medel			
Vid periodens ingång		87 657	99 174
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		98 198	-31 168
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-11 839	14 501
Valutakursdifferens i likvida medel		-4 177	5 150
Likvida medel vid periodens utgång		169 839	87 657

Noter till koncernens finansiella rapporter

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom antagits av EU. Vidare har RFR1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats, inklusive tolkningar utfärdade av Rådet för finansiell rapportering, samt den svenska Årsredovisningslagen.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 30 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 22 mars 2024. Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 18 april 2024. Årsredovisningen har upprättats både i en svensk och i en engelsk version. Vid eventuella variationer mellan de två ska den svenska versionen gälla.

Årets ändrade redovisningsprinciper

Den ändrade definition av väsentliga redovisningsprinciper inom ramen för IAS 1 som trätt ikraft från 1 januari 2023 har applicerats på de redovisningsprinciper som presenteras nedan. Inga ytterligare ändringar i IFRS eller IFRIC-tolkningar har haft någon väsentlig effekt på koncernen.

Nya standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2024. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Principer för koncernredovisning

De finansiella rapporterna omfattar moderbolaget NOTE AB (publ) och samtliga dotterföretag som moderbolaget har bestämmande inflytande över. I koncernen ingår moderbolaget och 12 helägda bolag.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. För förvärv till och med år 2009 ingick även transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet i anskaffningsvärdet. För förvärv från och med 2010 redovisas transaktionskostnader i resultaträkningen.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan (SEK) till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning då redovisas förlusten/vinsten i övrigt totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänförliga till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter eller -kostnader.

Koncernföretag

Tillgångar och skulder i utländska dotterföretag, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

Segmentsinformation

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, i koncernen identifierad som den verkställande direktören. Den verkställande direktören är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat.

Intäktsredovisning

När NOTE har ett bindande avtal med kund identifieras prestationsåtaganden och transaktionspris enligt detta avtal. Ett avtal som är bindande sluts normalt när kunden lagt en order som bekräftats av NOTE. En order grundar sig ofta på någon form av ramavtal men dessa är inte bindande vad gäller kvantiteter. Transaktionspriset värderas till det verkliga värdet av vad som kommer att erhållas, och motsvarar det belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Försäljning av varor

NOTEs intäkter kommer främst från produktion av varor i form av kretskort (PCBA), delmontage eller kompletta produkter (box build). Produkterna tillverkas efter kundernas specifikation men NOTE är delaktiga i att skräddarsy tillverkningsprocessen. NOTEs prestationsåtagande är att producera och leverera enligt kundens order. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när prestationsåtagandet anses uppfyllt vilket sker när kontrollen av varorna har överförts till kunden i enlighet med leveransvillkor. Ett prestationsåtagande fullgörs vanligtvis vid en enda tidpunkt. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer sker ingen intäktsföring.

Försäljning av tjänster

Intäkter för försäljning av tjänster förekommer i form av konsulttjänster i samband med prototyp tillverkning och liknande. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas över tid under förutsättning att NOTE har rätt till ersättning om ett projekt skulle avbrytas i förtid. Om sådan rätt inte finns redovisas intäkten när projektet har slutförts och rätten till ersättning har inträtt.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas enligt IAS20. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag till investeringar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån och leasingkulder, valutakursdifferenser samt realiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar och derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteutgifter/-kostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Finansiella instrument

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde, samt tillgångar respektive skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

För koncernen ingår i denna kategori eventuella derivat som inte ingår i säkringsredovisning samt villkorad del av köpeskilling från förvärv.

Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens tillgångar i denna klass utgörs av kundfordringar och likvida medel samt de finansiella instrument som redovisas bland övriga fordringar.

Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens skulder i denna klass utgörs av lång- och kortfristiga räntebärande skulder, leverantörsskulder och de finansiella instrument som redovisas bland övriga skulder. Räntebärande skulder, leverantörsskulder samt övriga finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning

Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras delvis genom valutatermin. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Verklig värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat och omklassificeras från eget kapital till resultatet i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, omklassificeras omedelbart ackumulerad vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat från eget kapital till resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Inga avskrivningar sker för goodwill. Goodwill från ett rörelseförvärv fördelas till de grupper av kassagenererande enheter som väntas bli gynnade av synergierna i förvärvet. NOTE allokera goodwill till rörelsesegmenten Western Europe och Rest of World. Goodwill blir föremål för en årlig nedskrivningsprövning.

Kundrelationer

Kundrelationer har identifierats vid rörelseförvärv och utgör en immateriell tillgång. Kundrelationer värderas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde (se nedan).

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av Balanserade utgifter för datorprogram samt Varumärken med mera. Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan).

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Under året påbörjades implementering av ett nytt ERP-system i koncernbolagen vars värde har upparbetats av köpt extern konsulttid och intern nedlagd tid som uppfyller kriterierna för balanserade utgifter.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Övriga immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

→ Goodwill	-
→ Kundrelationer, varumärken och liknande rättigheter	5 år
→ Balanserade utgifter datorprogram	10 år
→ Balanserade utgifter för processutveckling	3-5 år

Leasing

NOTE redovisar nyttjanderätter och leasingkulder hänförliga till alla leasingkontrakt i balansräkningen i enlighet med IFRS 16. Denna modell speglar att leasingkontraktet överför rätten att nyttja en viss tillgång under en bestämd period samt en skyldighet att betala för rättigheten. För NOTE avser detta framför allt byggnader/fabriker där verksamheten bedrivs, maskiner i produktion samt ett fåtal andra tillgångar.

NOTE tillämpar lätttnadsregeln och exkluderar kortfristiga leasingkontrakt liksom leasingkontrakt med låga underliggande tillgångsvärden ur beräkningen. För dessa kontrakt sker linjär kostnadsföring.

Leasingskuld

Leasingskulden beräknas initialt som nuvärdet av framtida leasebetalningarna, diskonterat med koncernens vid var tid gällande marginella låneränta. Leasebetalningar som ingår i skulden är fasta betalningar, variabla betalningar påverkade av index eller annan justeringsfaktor, restvärden och böter för avbrytande av kontrakt.

I utvärderingen av ett leasingkontrakt separeras leasingkomponenterna från de komponenter som inte innehåller leasing. Leasingperioden definieras utifrån leasingkontraktets löptid med beaktande av eventuellt förekommande optioner som ger rätt att förlänga eller avbryta.

Räntekostnaden för leasingskulder presenteras som en komponent av finansiella kostnader separat från avskrivningar på nyttjanderätter. I kassaflödesanalysen rapporteras betalningar hänförliga till leasingskulden inom finansieringsverksamheten medan betalningar för kortfristiga leasar, leasar med låga värden och variabla leaseavgifter vilka inte ingår i värderingen av leasingskulden, redovisas inom rörelsen.

Nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderätten värderas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande värdet av leasingskulden, justerat för eventuellt förekommande leasebetalningar före och vid startdatum, minskat med eventuellt förekommande erhållna rabatter plus eventuellt förekommande initiala direkta kostnader eller kostnader för återställning.

Avskrivning av nyttjanderättstillgångar sker linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Koncernen har valt att även fortsättningsvis redovisa nyttjanderätter för hyrda fastigheter separat från maskiner och andra tekniska anläggningar finansierade med leasing, de senare redovisas som Materiella anläggningstillgångar. För ytterligare information, se not 12 Nyttjanderättstillgångar samt not 13 Materiella anläggningstillgångar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

→ Markanläggningar	20 år
→ Byggnader, rörelsefastigheter	se nedan
→ Nedlagda kostnader på annans fastighet -byggnadsinventarier	5 år
→ Nedlagda kostnader på annans fastighet -fast installation byggnad	20 år
→ Byggnadsinventarier	se nedan
→ Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
→ Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder.

Huvudindelningen är byggnader och mark. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 10-100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

→ Stomme	100 år
→ Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	20-40 år
→ Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-40 år
→ Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20-30 år
→ Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m.	10-15 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på ett normalt kapacitetstutnyttjande.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering tas hänsyn till normalt kapacitetstutnyttjande.

Varulagret redovisas netto, efter avdrag för individuell bedömd inkuransrisk.

Konsignationslager och förskott från kunder

Tidigare har konsignationslager och förskottsbetalningar från kunder likställts redovisningsmässigt och minskat lagervärdet. För att tydliggöra framåt hur stor del av NOTEs lagervärde som finansieras av kunder redovisas från och med Q4 2022 förskottsbetalningar från kunder brutto från lagervärdet vilket ökar det redovisade lagervärdet samtidigt som en förutbetalad intäkt redovisas för dessa förskott. Jämförelseperioder bakåt justerades motsvarande.

Kundfordringar

Koncernen innehar kundfordringar i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell kreditreservering. Kundfordringar och övriga finansiella fordringar ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar och övriga finansiella fordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas däremot till verkligt värde.

Fakturabelåning (factoring)

NOTE tillämpar fakturabelåning (factoring) som en del i den externa finansieringen. NOTE har två olika typer av factoringupplägg. I det första upplägget kvarstår risken för kundfordran hos NOTE. Kundfordran som pantbelånats redovisas i sin helhet som en ställd säkerhet i koncernens eventalförpliktelser. Skulden för belåningen redovisas som en kortfristig räntebärande skuld i samband med utbetalningen. Vid full betalning från kunden nollställs både beloppet på kundfordringar och på factoringskulden samt att NOTEs eventalförpliktelse upphör.

För NOTEs andra factoringupplägg, som endast tillämpas i Estland, har 90% av risken i kundfordringarna övergått till kreditgivaren. I och med att risken övergått till kreditgivaren till 90% redovisas endast kvarvarande 10% som kundfordringar. Ingen skuld respektive eventalförpliktelse redovisas för detta upplägg.

Kreditförluster

NOTE redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna sker en individuell bedömning av de utestående tillgångarna. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Även historiska kreditförluster har tagits i beaktande men är ej av väsentlig karaktär. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten Kostnad för sålda varor.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar – med undantag för varulager, uppskjutna skattefordringar samt finansiella tillgångar – prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Undantagna tillgångar enligt ovan värderingsprövas enligt respektive standard.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken NOTE betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. NOTE har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningen lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och att antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

NOT 2 Intäkter från kunder

Koncernens försäljning är i sin helhet hänförlig till EMS-verksamhet, det vill säga tjänster för uppdragstillverkning av elektronikprodukter. Intäkterna redovisas väsentligen när kontrollen av varorna har överförts, vilket inträffar när utleverans sker från lager. NOTE har generellt en diversifierad kundbas där ingen kund (koncern) utgör mer än cirka 5% (6%) av koncernens totala försäljning. NOTE delar in sin försäljning i fyra kundsegment. En beskrivning av dessa finns under Detta är NOTE, på sidan 2.

Extern nettoomsättning	Western Europe		Rest of World		Intra-group		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Industrial	1 560 931	1 248 366	633 120	668 525	-	-	2 194 051	1 916 891
Communications	289 626	231 821	391 918	354 381	-	-	681 544	586 202
Medtech	617 950	410 941	84 066	27 661	-	-	702 016	438 602
Greentech	615 516	656 870	50 224	88 637	-	-	665 740	745 507
Summa	3 084 023	2 547 998	1 159 328	1 139 204	-	-	4 243 351	3 687 202

Vad avser framtida försäljning utgörs koncernens orderstock av en kombination av fasta order och kundprognoser/materialbemyndiganden.

NOT 3 Segmentsinformation

I nedanstående tabell framgår väsentliga nyckeltal för NOTES rörelsessegment. Western Europe innefattar enheter belägna i geografiska områden med hög industriell aktivitet och innovationsgrad i Sverige, Finland och England. Där erbjuds avancerade produktionstekniska tjänster i nära samverkan med kunderna, till exempel komponentval, utveckling av testutrustning, prototypillverkning och serieproduktion. Rest of World utgörs av enheterna i Bulgarien, Estland och Kina. De är lokaliserade nära stora slutmarknader och i regioner med stark produktions-tradition och hög kompetens. Utöver utvecklingsorienterade produktionstekniska tjänster erbjuds även kostnadseffektiv volymtillverkning av kretskort (PCBA) och kompletta produkter (box build). Intra-group utgörs av affärsstödjande funktioner i moderbolaget samt inköpsverksamheten i NOTE Components. Dessutom ingår koncernelimineringar.

	Western Europe		Rest of World		Intra-group		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Extern omsättning	3 084 023	2 547 998	1 159 328	1 139 204	-	-	4 243 351	3 687 202
Intern omsättning	23 708	10 624	42 108	54 704	-65 816	-65 328	-	-
Nettoomsättning	3 107 731	2 558 622	1 201 436	1 193 908	-65 816	-65 328	4 243 351	3 687 202
Rörelseresultat	290 552	273 566	90 895	90 888	48 195	-19 775	429 642	344 679
Finansiella poster - netto							-39 793	-33 910
Resultat före skatt							389 849	310 769
Väsentliga tillgångar per segment								
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	142 649	78 356	11 787	5 658	3 951	5 907	158 387	89 921
Materiella anläggningstillgångar	282 880	161 081	70 551	47 771	64	251	353 495	209 103
Varulager	983 110	927 051	306 949	326 493	-	-	1 290 059	1 253 544
Externa kundfordringar	669 351	625 553	205 922	244 269	565	2 570	875 838	872 392
Totala tillgångar	2 849 305	2 287 387	786 719	753 621	-415 914	-275 648	3 220 110	2 765 360
Övriga upplysningar								
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	307 752	64 878	47 893	11 128	259	38	355 904	76 044
Avskrivningar	-87 522	-65 986	-18 701	-12 104	-5 614	-5 154	-111 837	-83 244
Genomsnittligt antal anställda	908	782	580	569	16	15	1 504	1 366

NOTE har sitt säte i Sverige. Intäkterna från externa kunder i Sverige uppgår till 1 993,9 (1665,5) MSEK, i England 852,8 (731,2) MSEK, i Finland 220,9 (198,4) MSEK, i Italien 52,4 (90,0) MSEK, i Tyskland 193,6 (132,1) MSEK, i övriga Europa 445,1 (373,9) MSEK, i Kina 165,7 (213,4) MSEK, i USA 251,9 (192,0) samt övriga länder 67,1 (90,7) MSEK. Anläggningstillgångar (exklusive finansiella) i Sverige uppgår per balansdagen till 388,6 (280,8) MSEK, i England 280,8 (124,9) MSEK, i Estland 55,0 (36,3) MSEK, i Finland 27,4 (27,4) MSEK, i Kina 26,0 (29,9) MSEK samt i Bulgarien 45,0 (-). Uppskjutna skattefordringar i Sverige uppgår per balansdagen till 6,2 (1,3) MSEK samt övriga länder 8,2 (6,0) MSEK.

NOT 4 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	54 398	55 692
Återförd villkorad köpeskilling förvärv	39 003	-
Övrigt	6 993	2 358
Summa	100 394	58 050

Återförd villkorad köpeskilling för förvärv avser återföringar för de fall att de på förhand definierade tröskelvärdena ej till fullo uppnåtts. För 2023 avser återförd villkorad köpeskilling förvärvet av DVR Ltd under 2023. För mer information, se Not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidan 65-66.

NOT 5 Övriga rörelsekostnader

	2023	2022
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-43 176	-70 452
Övrigt	-76	-
Summa	-43 252	-70 452

NOT 6 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	2023	2022
Kostnad för varor och material	-2 880 101	-2 520 361
Personalkostnader	-659 435	-540 939
Avskrivningar	-111 837	-83 244
Övrigt	-262 730	-256 029
Summa	-3 914 103	-3 400 573

NOT 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Kostnader för ersättningar till anställda	2023	2022
Löner och ersättningar	-509 452	-419 104
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	-	-
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	-32 896	-26 684
Sociala avgifter	-117 087	-95 151
Summa	-659 435	-540 939

Erhållna stöd uppgår till 4,5 (7,7) MSEK som minskat kostnaderna för löner och ersättningar.

Medelantal anställda	2023	Andel män	2022	Andel män
Sverige	609	58%	518	60%
England	250	63%	206	53%
Finland	66	46%	59	49%
Estland	227	35%	293	29%
Kina	294	46%	290	46%
Bulgarien	58	45%	-	-
Koncernen totalt	1 504	52%	1 366	49%

Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas till största del genom en försäkring i Alecta. Enligt Rådet för finansiell rapportering UFR10, klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3,6 (3,7) MSEK. Förväntade avgifter för nästkommande år bedöms uppgå till cirka 4,1 MSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen är försumbar. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 157% (172%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för både tjänstemän och arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2023	2022
Kostnader för avgiftsbestämda planer*	-32 896	-26 684

*ITP-plan finansierad i Alecta ingår med -3 560 (-3 716).

Ledande befattningshavares ersättningar	Grundlön, styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensionskostnad		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ersättningar och övriga förmåner										
Styrelsens ordförande: Anna Belfrage	-282	-205	-	-	-	-	-	-	-282	-205
Claes Mellgren	-92	-275	-	-	-	-	-	-	-92	-275
Styrelsens ledamöter: Johan Hagberg	-153	-140	-	-	-	-	-	-	-153	-140
Bahare Mackinowski	-163	-150	-	-	-	-	-	-	-163	-150
Charlotte Stjergren	-208	-175	-	-	-	-	-	-	-208	-175
Verkställande direktör: Johannes Lind-Widestam	-3 453	-3 117	-1 907	-1 523	-86	-159	-1 155	-941	-6 601	-5 740
Övriga ledande befattningshavare (3 (3) personer)	-3 735	-4 110	-971	-845	-339	-308	-946	-818	-5 991	-6 081
Summa	-8 086	-8 172	-2 878	-2 368	-425	-467	-2 101	-1 759	-13 490	-12 766

Kommentarer till tabellen:

Löner, förmåner samt styrelsearvoden avser ersättning som belastat koncernens resultat under 2023. Kostnadsförda styrelsearvoden 2023 utgörs av arvoden januari-april beslutade av årsstämman 2022, samt av arvoden maj-december beslutade av årsstämman 2023. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2024. För verksamhetsåret 2023 löpte ett lönsamhetsbaserat, rörligt ersättningsprogram för verkställande direktören, ledande befattningshavare, dotterbolagschefer och andra nyckelpersoner. Antalet deltagare uppgick till 28 (17) personer. Under 2023 har programmet belastat koncernens resultat med ett bedömt utfall om 5,2 (3,9) MSEK exklusive sociala avgifter, varav 2,9 (2,4) MSEK avser ledande befattningshavare vilket motsvarade 65% (67%) av möjligt utfall. Övriga förmåner avser till största delen tjänstebil. I förvaltningsberättelsen återfinns detaljer om riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

Teckningsoptioner för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner

Per den 31 december 2023 har NOTE inga utestående incitamentsprogram. Under föregående år förföll ett treårigt incitamentsprogram (2019/2022) med teckningsoptioner som initierades 2019. Teckningsoptionerna hade en löptid om drygt tre år, fram till mars 2022. Optionerna överläts på marknadsmässiga villkor och lösenkursen uppgick till 29,20 kronor. Varje option gav innehavaren rätt att teckna en aktie i NOTE. Samtliga teckningsoptioner nyttjades vilket innebar att 400 000 aktier nyemitterades enligt villkoren i programmet och bolaget tillfördes 11,7 MSEK.

NOT 8 Arvode och ersättningar till revisorer

	PwC		Övriga revisorer	
	2023	2022	2023	2022
Revisionsuppdraget	-2 027	-1 701	-1 190	-954
Revisionverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-60	-
Övriga tjänster	-	-	-23	-

Revision av koncernredovisning har utförts under hela året. Inget separat arvode har utgått för granskning av delårsrapport.

NOT 9 Finansnetto

	2023	2022
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	2 792	836
Valutakursvinster	19 292	11 339
Summa	22 084	12 175
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-29 436	-10 183
Räntekostnader på materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	-701	-3 248
Räntekostnader på skulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-7 331	-2 248
Bankkostnader	-6 490	-6 023
Valutakursvinster	-17 919	-24 383
Summa	-61 877	-46 085
Finansnetto	-39 793	-33 910

NOT 10 Skatt

	2023	2022
Redovisad i resultaträkningen		
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Aktuell skatt på årets resultat	-62 458	-49 378
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1 839	-499
Summa aktuell skatt	-60 619	-49 877
Uppskjutna skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjutna skatt avseende temporära skillnader / bokslutsdispositioner	-9 274	-6 649
Summa uppskjuten skatt	-9 274	-6 649
Totalt redovisad skatt i koncernen	-69 893	-56 526

Uppskjutna skattefordringar och underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar avser temporära skillnader relaterade till värdering av anläggningstillgångar samt avsättningar, vilka kommer fördelas ut över flertalet år.

Uppskjutna skattefordringar redovisas på skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna uppgår därför till 5,1 (5,1) MSEK. Underskottsavdragen är inte tidsbegränsade.

	Uppskjutna skattefordran		Uppskjutna skatteskuld		Netto	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Immatriella anläggningstillgångar	-	-	10 345	6 362	-10 345	-6 362
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	2 017	839	1 381	1 409	636	-570
Derivat värderade till verkligt värde	-26	397	-	-	-26	397
Avsättningar	12 403	6 076	8 379	2 642	4 024	3 434
Obeskattade reserver	-	-	43 792	30 598	-43 792	-30 598
Skattefordringar/-skulder	14 394	7 312	63 897	41 011	-49 503	-33 699

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Ingående balans 1 jan 2022	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Redovisat direkt i eget kapital	Ökning genom rörelse-förvärv	Utgående balans 31 dec 2022	Ingående balans 1 jan 2023	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övrigt totalresultat	Redovisat direkt i eget kapital	Ökning genom rörelse-förvärv	Utgående balans 31 dec 2023
Immatriella anläggningstillgångar	-6 223	2 082	-151	-	-2 070	-6 362	-6 362	2 700	208	-	-6 891	-10 345
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-873	291	12	-	-	-570	-570	1 563	-357	-	-	636
Derivat värderade till verkligt värde	-262	730	-71	-	-	397	397	-523	100	-	-	-26
Avsättningar	2 783	719	-68	-	-	3 434	3 434	2 746	-2 156	-	-	4 024
Obeskattade reserver	-18 198	-12 079	-321	-	-	-30 598	-30 598	-13 196	2	-	-	-43 792
Övrigt	-	1 608	-1 608	-	-	-	-	-2 564	2 564	-	-	0
Summa	-22 773	-6 649	-2 207	-	-2 070	-33 699	-33 699	-9 274	361	-	-6 891	-49 503

NOT 11 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill, förvärvad	Kundrelationer	Balanserade utgifter för datorprogram	Varumärken med mera	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2022-01-01	143 043	38 827	24 502	733	207 105
Investeringar	22 063	10 048	567	138	32 816
Omklassificeringar och valutakurseffekter	2 502	1 282	136	72	3 992
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2022-12-31	167 608	50 157	25 205	943	243 913
Ingående balans 2023-01-01	167 608	50 157	25 205	943	243 913
Investeringar	98 564	31 546	3 717	300	134 127
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-5 265	-1 328	-41	-22	-6 656
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2023-12-31	260 907	80 375	28 881	1 221	371 384
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2022-01-01	-2 030	-13 358	-14 634	-708	-30 730
Omklassificering och valutakurseffekter	-	-498	-71	-64	-633
Årets avskrivningar	-	-8 970	-3 291	-26	-12 287
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2022-12-31	-2 030	-22 826	-17 996	-798	-43 650
Ingående balans 2023-01-01	-2 030	-22 826	-17 996	-798	-43 650
Omklassificering och valutakurseffekter	-	719	16	5	740
Årets avskrivningar	-	-13 884	-3 665	-61	-17 610
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-
Utgående balans 2023-12-31	-2 030	-35 991	-21 645	-854	-60 520
Redovisade värden					
Per 2022-01-01	141 013	25 469	9 868	25	176 375
Per 2022-12-31	165 578	27 331	7 209	145	200 263
Per 2023-01-01	165 578	27 331	7 209	145	200 263
Per 2023-12-31	258 877	44 384	7 236	367	310 864

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2023	2022
Kostnad sålda varor/tjänster	-17 610	-12 287
Summa	-17 610	-12 287

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

NOTE allokerar och prövar goodwill på rörelsesegmenten Western Europe samt Rest of World. I nedanstående tabell framgår goodwillvärden per rörelsesegment.

	2023-12-31	2022-12-31
Western Europe	229 957	153 404
Rest of World	28 920	12 174
Summa	258 877	165 578

Nedskrivningsprövningen baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 3 (3) år. Kassaflödet för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget. De följande två åren baseras på bolagets bästa bedömning. Kassaflöden bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt nedan.

Nedskrivningsprövningen sker i de två rörelsesegmenten - Western Europe och Rest of World. I likhet med hur verksamheten följs upp i övrigt så sker uppföljning av goodwill och testning för nedskrivningsbehov på rörelsesegmentsnivå.

Prövningen baseras på beräknade nuvärden av förväntade kassaflöden från respektive juridisk enhet som ingår i rörelsesegmentet. Nuvärdet av dessa aggregerade kassaflöden jämförs sedan med den goodwill samt sysselsatt kapital som är allokerat till rörelsesegmentet.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta efter skatt baserad på riskfri ränta samt den risk som bedöms vara förknippad med verksamheten. Mot bakgrund av att NOTE huvudsakligen har en gemensam upplåning, och att koncernens enheter verkar på samma marknader har samma diskonteringsränta efter skatt, 8,1% (7,2%) använts för båda rörelsesegmenten. Diskonteringsränta före skatt uppgår till 9,2% (9,1%).

Återvinningsvärdet för både Western Europe och Rest of World överstiger det redovisade värdet.

Viktiga variabler	Metod för att definiera värden
Tillväxt under prognosperioden	Försäljningstillväxten har bedömts till 5% (5%) under prognosperioden för samtliga enheter. Tillväxten baseras på historiska erfarenheter, prognoser i branschstudier och annan externt tillgänglig information.
Tillväxt efter prognosperioden	Tillväxt efter prognosperioden beräknas uppgå till 2% (2%).
Materialkostnader	Kostnaden för elektronikkomponenter beräknas under prognosperioden att sjunka, dels på grund av fortsatt effektivisering i tillverkningsprocessen dels genom ökade inköpsvolymerna och förbättrad samordning av inköpsprocesser.
Personalkostnader	Lönekostnaden har beräknats med hjälp av kollektivavtal och med hänsyn till historiska löneökningar. Vidare har hänsyn tagits till i vilken NOTE-enhet tillverkningen kommer att ske.

Känslighetsanalys nedskrivningsprövning av goodwill

Med ovan beskrivna beräkningsförutsättningar och med hänsyn till den av NOTE bedömda tillväxt- och lönsamhetspotentialen av sin affärsmodell finns per balansdagen inga nedskrivningsbehov av goodwillvärden.

För de fall att tillväxten under prognosperioden eller efter prognosperioden uteblir helt föranleder detta inget nedskrivningsbehov. En ökning av diskonteringsräntan efter skatt med 1 procentenhet, från 8,1% till 9,1%, innebär inget nedskrivningsbehov.

Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå med marginal det redovisade värdet för både Western Europe och Rest of World.

NOT 12 Nyttjanderättstillgångar

	Hyrda fastigheter	Leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	2023-12-31	2022-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2022-01-01	154 669	Långfristiga leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	134 590	68 985
Investeringar	13 232	Kortfristiga leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	28 159	23 239
Avyttringar och utrangeringar	-			
Omklassificeringar och valutakurseffekter	2 684			
Utgående balans 2022-12-31	170 585			
Ingående balans 2023-01-01	170 585			
Investeringar	147 086			
Avyttringar och utrangeringar	-56 656			
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-1 248			
Utgående balans 2023-12-31	259 767			
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2022-01-01	-53 148			
Årets avskrivningar	-26 097			
Avyttringar och utrangeringar	-			
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-1 419			
Utgående balans 2022-12-31	-80 664			
Ingående balans 2023-01-01	-80 664			
Årets avskrivningar	-34 007			
Avyttringar och utrangeringar	12 159			
Omklassificeringar och valutakurseffekter	1 132			
Utgående balans 2023-12-31	-101 380			
Redovisade värden				
Per 2022-01-01	101 521			
Per 2022-12-31	89 921			
Per 2023-01-01	89 921			
Per 2023-12-31	158 387			

För ytterligare information om löptidsanalys för leasingskulder, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 69-70, samt för ytterligare information om kassaflödespåverkan kopplat till skulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter, se not 27 Kassaflödesanalys, på sidan 70.

I resultaträkningen redovisas följande belopp som relaterade till nyttjanderättstillgångar:

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2023	2022
Kostnad sålda varor/tjänster	-32 418	-24 710
Administrationskostnader	-684	-592
Försäljningskostnader	-905	-795
Summa	-34 007	-26 097
	2023	2022
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-7 331	-2 248
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-2 331	-4 810
Utgifter hänförliga till leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i kostnad såld vara, administrationskostnader och försäljningskostnader)	-7 773	-7 017

Koncernen har valt att redovisa maskiner och andra tekniska anläggningar finansierade med leasing under posten Materiella anläggningstillgångar, se not 13 Materiella anläggningstillgångar, på sidan 62. Per 31 december 2023 var värdet av dessa 167 482 (106 972).

NOT 13 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark (rörelsefastigheter)	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2022-01-01	26 932	20 516	326 339	63 440	437 227
Investeringar	3 130	7 698	53 972	11 244	76 044
Avyttringar och utrangeringar	-	-353	-20 162	-272	-20 787
Omklassificeringar och valutakurseffekter	2 224	535	8 740	1 216	12 715
Utgående balans 2022-12-31	32 286	28 396	368 889	75 628	505 199
Ingående balans 2023-01-01	32 286	28 396	368 889	75 628	505 199
Investeringar	45 538	4 435	144 137	14 708	208 818
Förvärv	-	-	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0	-6 952	-644	-7 596
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-395	-397	-6 077	47	-6 822
Utgående balans 2023-12-31	77 429	32 434	499 997	89 739	699 599
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2022-01-01	-11 774	-13 517	-193 014	-44 251	-262 556
Årets avskrivningar	-228	-1 475	-36 742	-6 415	-44 860
Avyttringar och utrangeringar	-	182	19 858	3	20 043
Omklassificeringar och valutakurseffekter	-1 609	-497	-5 737	-880	-8 723
Utgående balans 2022-12-31	-13 611	-15 307	-215 635	-51 543	-296 096
Ingående balans 2023-01-01	-13 611	-15 307	-215 635	-51 543	-296 096
Årets avskrivningar	-1 139	-2 139	-49 000	-7 942	-60 220
Avyttringar och utrangeringar	1	0	6 442	526	6 969
Omklassificeringar och valutakurseffekter	82	391	2 888	-118	3 243
Utgående balans 2023-12-31	-14 667	-17 055	-255 305	-59 077	-346 104
Redovisade värden					
Per 2022-01-01	15 158	6 999	133 325	19 189	174 671
Per 2022-12-31	18 675	13 089	153 254	24 085	209 103
Per 2023-01-01	18 675	13 089	153 254	24 085	209 103
Per 2023-12-31	62 762	15 379	244 692	30 662	353 495

Säkerheter

Per den 31 december 2023 har fastigheter med ett redovisat värde på 14 765 (15 387) ställts som säkerhet för bankkrediter. Per den 31 december 2023 finns äganderättsförbehåll i maskiner med ett redovisat värde på - (204). För leasad produktionsutrustning bibehåller leasegivaren rättigheterna till den leasade tillgången till dess leasingsskulden är till fullo betald.

Materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing

Utöver de nyttjanderättstillgångar som redovisas i not 12 Nyttjanderättstillgångar sidan 61, ingår även leasad produktionsutrustning i kategorin Maskiner och andra tekniska anläggningar i tabellen över Materiella anläggningstillgångar. Endast produktionsutrustning med kvarvarande leasingsskuld redovisas som leasad produktionsutrustning. År leasingsskulden betald sker omföring till äganderätt vilket innebär att produktionsutrustningen tas bort ur nedan tabell som Omföring till äganderätt.

Leasad produktionsutrustning	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	152 307	130 922
Årets investeringar och valutakurseffekter	102 410	40 049
Omföring till äganderätt, anskaffningsvärde	-2 306	-18 664
Akkumulerade avskrivningar och valutakurseffekter	-78 442	-57 454
Omföring till äganderätt, avskrivningar	1 473	12 119
Summa	175 442	106 972

Skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing

	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	136 654	77 810
Kortfristiga skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	36 317	24 193

För ytterligare information om löptidsanalys av skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 65-66, samt för ytterligare information om kassaflödespåverkan kopplat till skulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing, se not 27 Kassaflödesanalys, på sidan 66.

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2023	2022
Kostnad sålda varor/tjänster	-59 237	-44 335
Administrationskostnader	-850	-328
Försäljningskostnader	-133	-197
Summa	-60 220	-44 860

Varav avskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing uppgår till och ingår i följande rader i resultaträkningen:

	2023	2022
Kostnad sålda varor/tjänster	-33 843	-21 538
Summa	-33 843	-21 538

I resultaträkningen redovisas även följande belopp som relaterade till materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing:

	2023	2022
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-3 434	-3 248

NOT 14 Långfristiga och övriga fordringar

Långfristiga fordringar	2023-12-31	2022-12-31
Övriga långfristiga fordringar	2 092	2 222
Summa	2 092	2 222
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Moms	2 876	13 899
Övrigt	1 868	2 916
Summa	4 744	16 815

NOT 15 Varulager

	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	1 088 991	1 069 551
Varor under tillverkning	150 365	135 100
Färdiga varor och handelsvaror	125 152	110 306
Reserv för inkurans	-74 449	-61 413
Summa	1 290 059	1 253 544

Årets kostnadsförda varulager framgår av not 6, Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag, på sidan 57.

NOT 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna intäkter	10 190	8 099
Förutbetalda tjänster	5 306	4 346
Förutbetalda licenser	6 596	5 315
Förutbetald försäkring	2 563	1 926
Förutbetalda leasingavgifter	946	628
Övriga förutbetalda kostnader	2 917	1 536
Summa	28 518	21 850

NOT 17 Resultat per aktie

Resultat per aktie	Före utspädning		Efter utspädning	
	2023	2022	2023	2022
Resultat per aktie, kronor	11,04	8,79	11,04	8,78

Beräkningen av resultat per aktie för 2023 har baserats på årets resultat uppgående till 319 956 (254 243) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2023, före utspädning, uppgående till 28 983 600 (28 983 600). Efter utspädningseffekter är vägt genomsnittligt antal utestående aktier 28 983 600 (28 972 168).

Resultat per aktie efter utspädning

Per 2023-12-31 finns inga utestående incitamentsprogram i NOTE.

NOT 18 Eget kapital

Antal aktier (i tusental)	Aktieslag A	
	2023-12-31	2022-12-31
Utestående per 1 januari	28 984	28 584
Nyemission	-	400
Utestående per 31 december	28 984	28 984

Per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 28 983 600 aktier med ett kvotvärde om 0,52 kronor per styck. Under 2022 genomfördes en nyemission av 400 000 aktier kopplat till det optionsprogram som löpte ut i mars 2022. Inga instrument som kan leda till utspädningseffekter fanns per 2023-12-31. Innehavare av aktier är berättigade till utdelning och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005, överkurs om 4 kronor per aktie i 2010 års företrädesemission minskat med emissionskostnader samt likvid för teckningsoptioner utfärdade under 2017-2019.

Reserver

Omräkningsreserv	2023-12-31	2022-12-31
Ingående omräkningsreserv	57 281	25 165
Årets omräkningsdifferenser	-21 594	32 116
Utgående omräkningsreserv	35 687	57 281

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Omräkningsreserven innefattar även effekten av valutakursdifferenser på långfristiga interna lån som kan jämföras med eget kapital i dotterbolag.

Säkringsreserv

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående säkringsreserv	281	75
Årets prognostiserade kassaflödessäkringar	-738	206
Utgående säkringsreserv	-457	281

Säkringsreserven innefattar de kassaflödessäkringar som dels testats effektiva enligt IFRS 9 Finansiella instrument och dels avser prognostiserade flöden som ännu inte påverkat koncernens resultat- och balansräkning.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår också i balanserade vinstmedel inklusive årets resultat.

2018 genomfördes ett återköp av egna aktier varvid 1 miljon egna aktier förvärvades. Återköpet har belastat koncernens balanserade vinstmedel.

Kapitalhantering

Styrelsen har tillsammans med ledningen för NOTE följande finansiella mål:

Tillväxtmål

NOTE ska senast 2027 nå en försäljning om minst 7,5 miljarder kronor. Detta ska väsentligen uppnås genom hög organisk tillväxt kompletterat med noga utvalda förvärv.

Lönsamhetsmål

NOTE ska växa med lönsamhet. Målet är att senast uppnå en rörelsemarginal om 10% och därefter ha en successiv förstärkning av rörelsemarginalen. Rörelsemarginalen för året uppgick till 10,1% (9,1%).

Kapitalstrukturmål

Soliditeten bör minst uppgå till 30%. Soliditeten vid årets utgång uppgick till 43,3% (39,7%).

Utdelningspolicy

Styrelsen kommer årligen att bedöma vilken nivå på aktieutdelning som den anser vara optimal för året. Denna kan distribueras till ägarna i form av utdelning och/eller återköp av aktier. Framtida vinstutdelning ska framförallt anpassas efter NOTEs investeringsbehov och finansiella ställning.

NOT 19 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder	2023-12-31	2022-12-31
Banklån	5 394	5 869
Leasingskulder hänförlig till materiella anläggningstillgångar	136 654	77 810
Leasingskulder hänförlig till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	134 590	68 985
Summa	276 638	152 664

Kortfristiga skulder

Checkräkningskredit	62 451	56 201
Factoring (fakturabelåning)	333 027	270 247
Kortfristig del av banklån	0	1 984
Kortfristig del av leasingskulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar	36 317	24 193
Kortfristig del av leasingskulder hänförlig till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	28 159	23 239
Tilläggsköpeskilling	16 734	24 475
Summa	476 688	400 339

Ställda säkerheter

Säkerhet för banklån, leasingskulder och checkräkningskrediter är utställda med ett belopp av 16 245 (16 292) i företagets mark och byggnader (se även not 13) samt 198 325 (203 343) i rörelsen. Säkerhet för factoring är utställda med ett belopp av 533 135 (516 588) i pantbelånade kundfordringar.

Leasingskulder

Leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:

Leasingskulder hänförliga till materiella anläggningstillgångar	2023			2022		
	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp
Inom ett år	44 760	-8 443	36 317	28 423	-4 230	24 193
Mellan ett och fem år	132 173	-16 196	115 976	76 750	-7 024	69 726
Mer än 5 år	21 773	-1 095	20 678	8 360	-276	8 084
Summa	198 706	-25 734	172 971	113 533	-11 530	102 003

Leasingskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	2023			2022		
	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp	Minimi lease-avgifter	Ränta	Kapital-belopp
Inom ett år	35 213	-7 054	28 159	25 133	-1 894	23 239
Mellan ett och fem år	106 139	-21 265	84 874	40 338	-4 383	35 955
Mer än 5 år	58 347	-8 631	49 716	36 960	-3 930	33 030
Summa	199 699	-36 950	162 749	102 431	-10 207	92 224

För ytterligare information, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 65-66.

NOT 20 Avsättningar

Kortfristig del av avsättningar	2023-12-31	2022-12-31
Övrigt	1 009	1 043
Summa	1 009	1 043

NOT 21 Övriga kortfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Personalens källskatt	7 464	6 817
Sociala avgifter	10 397	8 115
Moms	47 561	32 912
Övrigt	5 658	7 705
Summa	71 080	55 549

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner och ersättningar	20 972	20 409
Upplupna sociala kostnader	15 824	15 543
Semesterersättningar	45 470	41 161
Övrigt	24 099	25 548
Summa	106 365	102 661

NOT 23 Finansiella instrument per kategori

	Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen
2023-12-31				
Tillgångar i balansräkningen				
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	875 838	-	-	-
Likvida medel	169 839	-	-	-
Summa tillgångar	1 045 677	-	-	-
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder*	-	-	736 593	16 734
Övriga skulder	-	-124	-	-
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	602 789	-
Summa skulder	-	-124	1 339 382	16 734

	Tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen
2022-12-31				
Tillgångar i balansräkningen				
Kundfordringar och andra finansiella fordringar	872 392	-	-	-
Likvida medel	87 657	-	-	-
Summa tillgångar	960 049	-	-	-
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder*	-	-	528 528	24 475
Övriga skulder	-	1 925	-	-
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	-	-	686 255	-
Summa skulder	-	1 925	1 214 783	24 475

* Här ingår koncernens leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter samt leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing. Även de utgör finansiella instrument som dock inte ingår i de kategorier som återfinns i IFRS 9 Finansiella instrument utan värderas enligt IFRS 16 Leasing.

För vidare information om finansiella instrument värderade till verkligt värde, se not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 65-66.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom valutarisker, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker. Enligt koncernens finanspolicy skall de finansiella riskerna ligga på en så låg nivå som möjligt.

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Policyens övergripande målsättning är att säkerställa bolagets kort- och långfristiga kapitalförsörjning, att anpassa den finansiella strategin efter bolagets verksamhet så att en långsiktig stabil kapitalstruktur uppnås och bibehålls samt att uppnå bästa möjliga finansnetto inom givna riskramar.

Enligt koncernens riktlinjer för lånefinansiering ska i huvudsak en långivare finnas.

Moderbolaget är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen samt koncernrapportering och informationsgivning till aktieägare. Koncernens verksamhet bedrivs i juridiska dotterbolag varför de faktiska riskerna uppstår där.

Avtalsvillkor

Finansiella tillgångar består huvudsakligen av likvida medel samt kundfordringar. Risken i kundfordringar ökar med antalet utestående kreditdagar. Det finns en tendens i marknaden att kräva allt längre kredittid.

NOTEs finansiering utgörs av en kombination av factoring- och traditionella checkräkningskrediter. NOTE har två olika typer av factoringupplägg. I det första upplägget kvarstår risken för kundfordran hos NOTE och kundfordran hanteras därmed som pantbelånad och redovisas med tillhörande skuld i samband med utbetalningen från kreditinstitut. Vid full betalning från kund nollställs såväl kundfordran, factoringskuld samt pantbelåning. För NOTEs andra upplägg, som endast tillämpas i Estland, har 90% av risken i kundfordringarna övergått till kreditgivaren. I och med att risken övergått till kreditgivaren till 90% redovisas endast kvarvarande 10% som kundfordringar. Ingen skuld respektive eventualförpliktelse redovisas för detta upplägg.

Pantförskrivna kundfordringar uppgick vid årets utgång till 533 (517) MSEK.

Räntevillkoren på factoring- och checkräkningskrediterna baseras på en rörlig basränta plus fasta procentsatser, under året har en genomsnittlig ränta om 5,1 (2,4)% belastat koncernens resultat.

NOTE har avtalat om ett antal särskilda villkor (covenants) gentemot långgivaren som säkerhet för skulderna. Under året hade Inga överträdelser skett av dessa.

Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Verksamheten finansieras bland annat genom eget kapital 1 396,1 (1 098,5) MSEK och räntebärande skulder 753,3 (553,0) MSEK, utnyttjad checkräkningskredit ingår med 62,5 (56,2) MSEK. Outnyttjad checkräkningskredit vid årets slut uppgick till 150,0 (156,0) MSEK. Finansiella skulder består av lån samt utnyttjad del av checkräknings- och factoringkredit.

Löptidsanalys, finansiella skulder

2023, MSEK	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån- 1 år	1-5 år	5 år och längre
Leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter*	199,7	4,5	7,6	23,9	105,4	58,3
Leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing*	198,8	4,7	9,3	30,4	131,2	23,2
Villkorad köpeskilling	16,8	-	4,0	12,8	-	-
Leverantörsskulder	602,8	319,4	237,3	36,8	9,3	-
Summa	1 423,4	507,7	397,9	173,6	249,2	95,0

2022, MSEK	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån- 1 år	1-5 år	5 år och längre
Leasingskulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter*	102,4	4,6	2,8	17,7	40,4	36,9
Leasingskulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing*	113,7	2,4	5,5	20,8	76,6	8,4
Villkorad köpeskilling	24,5	-	24,5	-	-	-
Leverantörsskulder	686,3	375,9	260,1	50,3	-	-
Summa	1 263,4	540,4	407,5	147,3	122,9	45,3

* Factoring- och checkräkningskrediterna kommer att belastas med en bedömd genomsnittlig ränta om 5,6 (4,1) procentenheter. I tabellen ovan rapporteras factoringkrediternas löptid utifrån hur det underliggande kundfordringarna förfaller till betalning, i enlighet med gällande regelverk. Merparten av dessa krediter förfaller inom 3 månader. I praktiken förnyas dessa krediter löpande i takt med att nya kundfordringar belånas. Leasingskulder kommer att belastas med en bedömd genomsnittlig ränta om 4,6 (3,2) procentenheter och merparten av dessa krediter förfaller inom 1-7 år.

Ränterisker

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde, prisrisk, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Långa räntebindningstider påverkar främst kassaflödesrisken medan kortare räntebindningstider påverkar prisrisken.

Hantering av koncernens ränteexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering.

Koncernens exponering mot marknadsrisken för förändringar av räntenivåer hänför sig i första hand till koncernens finansiella nettoskulder som vid årets slut uppgick till 583,5 (465,3) MSEK. På balansdagen saknades räntederivat och räntan var således helt rörlig.

Kreditrisker

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder skall kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning ska inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat regler som anger beslutsnivåer för kreditlimits samt hur värdering av krediter och osäkra fordringar skall hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik.

Reserven för kundfordringar uppgår till -22,2 (-9,6) MSEK och årets konstaterade kundförluster uppgår till 0,0 (0,0) MSEK. Under året gjorde NOTE en avsättning för extraordinära befarade kundförluster om netto -27 MSEK. Avsättningen avser både kundfordringar mot kunderna samt lager och öppna inköpsorders kopplade till kunderna.

De tio största kunderna står för cirka 36 (37)% av försäljningen. Koncernen har en relativt god spridning av kunder inom olika industribranscher.

Åldersanalys, kundfordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Ej förfallna kundfordringar	718 613	731 599
Förfallna kundfordringar 0-30 dgr	124 420	91 902
Förfallna kundfordringar >30 dgr-60 dgr	27 895	35 930
Förfallna kundfordringar >60 dgr	4 910	12 961
Summa	875 838	872 392

Valutarisker

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrument, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Mot bakgrund av att den underliggande prissättningen på elektronikkomponenter väsentligen sker i USD trots att faktiska inköp ofta görs i Euro har NOTE funnit det relevant att upplysa om effekterna av den sammanlagda exponeringen i Euro och USD.

Kostnader och inköp i utländsk valuta säkras till stor del genom bindande avtal där kunden står fulla valutarisken. Fakturering sker huvudsakligen i lokal valuta och till största delen i svenska kronor, Euro eller USD och med en relativt jämn fördelning mellan valutorna. NOTE tillämpar ett centraliserat synsätt vad gäller hanteringen av valutasäkringsåtgärder. NOTEs centrala ekonomifunktion kurssäkrar beräknade och prognostiserade nettoflöden i Euro och USD på rullande sexmånadsprognoser utifrån de ramar som fastställts i NOTEs finanspolicy.

Fördelning 6 månader från bokslutsdagen

	Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta		Totala säkringar		Procentandel		Snittkurs	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
	EUR	20 597	19 340	8 400	4 500	41%	23%	11,11
USD	16 980	24 157	8 100	10 500	48%	43%	10,02	10,63

Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar.

Omräkningsexponering

Valutarisikfluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering. Utländska nettotillgångar i koncernen fördelas sig på följande valutor, belopp i TSEK och procentuell andel av NOTEs totala egna kapital:

Valuta	2023-12-31		2022-12-31	
	Belopp	%	Belopp	%
CNY	217 885	15,6	198 830	18,1
EUR	268 611	19,2	218 740	19,9
GBP	286 624	20,5	282 702	25,7
NOK	2 612	0,2	2 797	0,3
BGN	18 754	1,3	-	-
Summa	794 486	57	703 069	64,0

Risker i material

Än en stor del av koncernens försäljningsvärde består av material, är både pris på och tillgång

NOT 24 Forts.

till material avgörande för lönsamheten. NOTES strategiska inköpsbolag, NOTE Components AB, hanterar en stor del av materialinköpsavtalen.

Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

NOTES derivatinstrument som innehålls för säkringsredovisning baseras alla på värderingsnivå 2 enligt IFRS 7, d.v.s. det verkliga värdet baseras på observerbar data från en oberoende källa.

Vid förvärvet av DVR Ltd 2023 samt NOTE Herrljunga 2022 avtalades om villkorade delar av köpeskillingarna. Denna värderas till verkligt värde i nivå 3. De villkorade delarna av köpeskillingarna är baserade på utvecklingen i respektive förvärvat bolag under de kommande åren efter förvärvet. De villkorade köpeskillingarna betalas ut utifrån hur de förvärvade bolagen uppnår ett antal definierade tröskelvärden. Under 2023 uppnåddes inte tröskelvärdet för den vid förvärvet av DVR Ltd avtalade tilläggsköpeskillingen. Tilläggsköpeskillingen återfördes resultatet i sin helhet. Under 2023 utbetalades en sista del av den villkorade köpeskillingen för NOTE Herrljunga, baserad på utvecklingen under 2022. Per 2023-12-31 kvarstår villkorad köpeskilling för NOTE Sofia samt uppskjuten del av köpeskillingen för DVR Ltd. Bedömningen per 2023-12-31 är fortsatt att tröskelvärden för den villkorade köpeskillingen kommer kunna uppnås av NOTE Sofia, varför den initiala bedömningen om full utbetalning av villkorad köpeskillingen kvarstod.

Samtliga finansiella tillgångar i balansräkningen redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella skulder i balansräkningen, undantaget den villkorade del av köpeskilling enligt ovan, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Då de finansiella tillgångarna och skulderna till största delen avser kortfristiga poster anses redovisade värden motsvara verkliga värden.

Känslighetsanalys

Koncernens påverkan av förändringar av några parametrar framgår i nedanstående tabell.

Marknadsrisk, MSEK	Påverkan på totalresultatet			
	2023		2022	
	+/- 2%	+/- 5%	+/- 2%	+/- 5%
Försäljningspriserförändring till kund	84,9	212,2	73,7	184,4
Försäljningsvolymförändring	19,3	48,3	16,6	41,6
Materialprisförändring*	57,6	144,0	50,4	126,0
Lönekostnadsförändring	13,5	33,8	11,2	27,9
Ränteförändring	9,4	23,5	6,7	16,9
Valutaförändring EUR/USD på kundfordringar och leverantörsskulder per balansdagen	1,6	4,0	3,0	7,4
Valutaförändring på nettotillgångar i utländska dotterföretag	19,6	49,1	14,1	35,2

* Prisjusteringsklausuler mot kund ej beaktade.

NOT 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	2023-12-31	2022-12-31
Fastighetsinteckningar	16 245	16 292
Företagsinteckningar	198 325	202 343
Äganderättsförbehåll i maskiner	0	204
Pantbelånade kundfordringar	533 135	516 588
Summa	747 705	735 427

Eventalförpliktelser

Lämnade garantier	2023	2022
Summa	31 032	31 032

Lämnade garantier avser framförallt kundkontrakt där garantier lämnats för de fall att koncernen inte uppfyller sina förpliktelser i enlighet med ingånget avtal. NOTES bedömning är att sannolikheten för en reglering av dessa garantier är ytterst liten och att den finansiella effekten därmed ej är väsentlig.

NOT 26 Statliga stöd

Statliga stöd	2023	2022
Lönebidrag	4 491	7 727
Elstöd	2 482	-
Summa	6 974	7 727

De statliga stöd som har erhållits i form av lönebidrag har reducerat koncernens kostnader för ersättning till anställda, se även Not 7. Kostnaderna återfinns framförallt i beloppet för Kostnad sålda varor, men även till viss del i Försäljnings- och Administrationskostnader i koncernens Resultaträkning. De statliga stöd som erhållits i form av elstöd har redovisats som Övrig rörelseintäkt i koncernens Resultaträkning.

NOT 27 Kassaflödesanalys

Betalda räntor	2023	2022
Erhållen ränta	26 689	851
Erlagd ränta	-10 471	-15 011
Övriga poster som inte är kassaflödespåverkande		
Nedskrivningar	16 122	20 222
Orealiserade kursdifferenser	-6 221	-2 046
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-34 631	1 856
Summa	-24 730	20 032
Likvida medel	2023-12-31	2022-12-31
Kassa och bank	169 839	87 657
Outnyttjade checkräkningskrediter	149 755	156 040
Summa	319 594	243 697

	Skulder för nyttjande-rättstillgångar för hyrda fastigheter	Skulder för materiella anläggningstillgångar finansierade med leasing	Övriga räntebärande skulder	Summa
Ingående balans 2022-01-01	102 709	89 941	276 322	468 972
Kassaflödespåverkan, amortering	-24 983	-19 163	-16 439	-60 585
Kassaflödespåverkan, upptagna lån	-	-	63 422	63 422
Upptagna skulder ej kassaflödespåverkan	13 232	29 307	24 475	67 014
Skulder tillkommande från förvärv	-	-	26 403	26 403
Utbetalning tilläggsköpeskilling	-	-	-16 484	-16 484
Valutakurseffekter	1 266	2 009	986	4 261
Utgående balans 2022-12-31	92 224	102 094	358 685	553 003

	2023	2022
Ingående balans 2023-01-01	92 224	102 094
Kassaflödespåverkan, amortering	-31 280	-24 210
Kassaflödespåverkan, upptagna lån	-	-
Upptagna skulder ej kassaflödespåverkan	108 946	89 069
Amortering lån, ej kassaflödespåverkande	-45 641	-
Skulder tillkommande från förvärv	38 140	-
Utbetalning tilläggsköpeskilling	-	-
Valutakurseffekter	360	-56
Utgående balans 2023-12-31	162 749	166 897

NOT 28 Närstående relationer

	2023	2022
Försäljning av varor och tjänster till närstående	-	-
Inköp från närstående av rörelsekaraktär	-	-
Skuld till närstående per 31 december	-	-
Fordran på närstående per 31 december	-	-

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har gjorts under 2023.

Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjöattes 2019 köpte ledande befattningshavare i mars 2022 samtliga 400 000 nyemitterade aktier enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes NOTE knappt 12 MSEK. Inga andra transaktioner med närstående har gjorts under 2022.

För ytterligare information om transaktioner med personer i ledande ställning, se not 7. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 58.

I juli förvärvades samtliga aktier i elektroniktillverkaren DVR Ltd. DVRs omsättning beräknades uppgå till 12 MGBP för helåret 2023 med en rörelsemarginal i nivå med NOTES. Antalet anställda uppgick vid förvärvet till cirka 95 personer. Genom förvärvet utökar NOTE sin tillverkningskapacitet i England. Den totala köpeskillingen uppgick till 156 MSEK och inkluderade en initial köpeskillning, en uppskjuten köpeskillning samt en tilläggsköpeskillning som baserades på försäljnings- och lönsamhetsmål för 2024. Tilläggsköpeskillingen villkorades även av att tröskelnivåer för försäljning och lönsamhet uppnåddes under 2023. Den initiala köpeskillingen uppgick totalt till 100 MSEK. Den tilläggsköpeskillning som ingick om 39 MSEK har återförts resultatet i sin helhet under det fjärde kvartalet 2023 då ändrade marknadsförutsättningar gjorde att villkoret om tröskelnivåer för 2023 inte uppnåddes. Den uppskjutna köpeskillingen kommer att betalas under 2024.

I samband med förvärvet av DVR identifierades befintliga kundrelationer till ett totalt värde av 25 MSEK samt goodwill till ett värde om 82 MSEK. Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår av tabellen nedan:

Övertagna tillgångar och skulder till följd av förvärv	2023
Summa köpeskillning	156
Immateriella anläggningstillgångar - kundrelationer	25
Materiella anläggningstillgångar	23
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	27
Varulager	47
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	27
Likvida medel	5
Långfristiga räntebärande skulder	-6
Långfristiga leasingkulder för nyttjanderättstillgångar för fastigheter	-24
Kortfristiga räntebärande skulder	-9
Kortfristiga leasingkulder för nyttjanderättstillgångar för fastigheter	-3
Uppskjuten skatteskuld	-4
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga rörelseskulder	-34
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	74
Goodwill	82
Summa förvärvade nettotillgångar	156
Kassaflöde hänförligt till periodens förvärv	
Erlagd köpeskillning	100
Kassa i förvärvad enhet	-5
Nettoutflöde likvida medel	95

Externa transaktionskostnader för förvärvet uppgick till cirka 2 MSEK och var främst hänförliga till kostnader för lokala jurister och andra rådgivare. Dessa kostnader redovisas på raden för administrationskostnader i koncernens resultaträkning samt ingår i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

I april förvärvades samtliga aktier i elektroniktillverkaren ATM Electronics OOD. ATM Electronics omsättning beräknades uppgå till 40 MSEK för helåret 2023 med en rörelsemarginal om 8%. Antalet anställda uppgick vid förvärvet till cirka 80 personer. Genom förvärvet utökar NOTE sin tillverkningskapacitet i Östeuropa. Den totala köpeskillingen uppgår till 36 MSEK varav 32 MSEK erlades i samband med tillträdet i april.

I samband med förvärvet av ATM Electronics identifierades befintliga kundrelationer till ett värde av 7 MSEK samt goodwill till ett värde om 17 MSEK. Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår av tabellen nedan:

Övertagna tillgångar och skulder till följd av förvärv	2023
Summa köpeskillning	36
Immateriella anläggningstillgångar - kundrelationer	7
Materiella anläggningstillgångar	4
Nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	12
Varulager	12
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	6
Likvida medel	1
Långfristiga räntebärande skulder	-4
Långfristiga leasingkulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-10
Kortfristiga räntebärande skulder	0
Kortfristiga leasingkulder för nyttjanderättstillgångar för hyrda fastigheter	-2
Uppskjuten skatteskuld	0
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga rörelseskulder	-7
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	19
Goodwill	17
Summa förvärvade nettotillgångar	36
Kassaflöde hänförligt till periodens förvärv	
Erlagd köpeskillning	32
Kassa i förvärvad enhet	-1
Nettoutflöde likvida medel	31

Externa transaktionskostnader för förvärvet uppgick till cirka 1 MSEK och var främst hänförliga till kostnader för lokala jurister och andra rådgivare. Dessa kostnader redovisas på raden för administrationskostnader i koncernens resultaträkning samt ingår i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

I början av juli 2022 förvärvades samtliga aktier i elektroniktillverkaren Dynamic Precision Solutions AB, numera NOTE Herrljunga. NOTE Herrljungas omsättning beräknades uppgå till 140 MSEK för helåret 2022 med en rörelsemarginal i linje med NOTES. Antalet anställda uppgick vid förvärvet till cirka 30 personer. Genom förvärvet utökar NOTE sin tillverkningskapacitet i Sverige med en fjärde fabrik och får en etablering nära kunderna i västra Sverige. Den initiala köpeskillingen om 20 MSEK erlades i samband med tillträdet i början av juli. Vid gynnsamma omständigheter, knutna till lönsamhetsmål för NOTE Herrljunga under 2022, kan en maximal tilläggsköpeskillning om 24 MSEK komma att utgå. Förvärvsanalysen är baserad på den maximala köpeskillingen.

I samband med förvärvet identifierades befintliga kundrelationer till ett totalt värde av 10 MSEK. Den goodwill om 22 MSEK som uppstod i samband med förvärvet är främst hänförlig till bolagets kompetens och processer inom kretskortstillverkning och box build samt till förväntade samordningsvinster med NOTES övriga verksamheter. Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår av tabellen nedan:

Övertagna tillgångar och skulder till följd av förvärv	2022
Summa köpeskillning	44 475
Immateriella anläggningstillgångar - kundrelationer	10 048
Materiella anläggningstillgångar	225
Varulager	38 807
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	35 211
Likvida medel	2 644
Långfristiga räntebärande skulder	-8 556
Kortfristiga räntebärande skulder	-17 851
Uppskjuten skatteskuld	-2 383
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga rörelseskulder	-35 733
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	22 412
Goodwill	22 063
Summa förvärvade nettotillgångar	44 475
Kassaflöde hänförligt till periodens förvärv	
Erlagd köpeskillning	20 000
Kassa i förvärvad enhet	-2 644
Nettoutflöde likvida medel	17 356

Externa transaktionskostnader för förvärvet uppgick till cirka 1 MSEK och var främst hänförliga till kostnader för lokala jurister och andra rådgivare. Dessa kostnader redovisas på raden för administrationskostnader i koncernens resultaträkning samt ingår i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

NOTE Herrljungas omsättning före förvärvet uppgick till 70 MSEK, omsättning efter förvärvet uppgick till 154 MSEK. Total omsättning för NOTE Herrljunga under 2022 var därmed 224 MSEK. NOTE Herrljungas rörelseresultat före förvärvet uppgick till 17 MSEK, rörelseresultat efter förvärvet uppgick till 21 MSEK. Totalt rörelseresultat för NOTE Herrljunga under 2022 var därmed 38 MSEK. Rörelseresultat avser det resultat som redovisas i NOTE Herrljunga och inkluderar inte avskrivningar på koncernövervärden.

NOT 30 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Väsentliga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vissa redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Kundfordringar och varulager

Kundfordringar och varulager utgör värdemässigt per balansdagen de största tillgångspos-terna. Bägge dessa poster är värderade till nettovärden, efter avdrag för nedskrivningar, baserade på individuella bedömningar. För kundfordringar finns även en kundkreditreserv baserad på en kalkyl utifrån historiskt utfall samt med beaktande av framåtblickande infor-mation, i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. På balansdagen 2023-12-31 uppgick reserv för inkurans till -74,4 (-61,4) MSEK och reserv för osäkra kundfordringar till -22,3 (-9,6) MSEK. I not 24 Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 65-66, ges mer infor-mation kring de bedömningar som gjorts samt information om de risker som är förknippade med dessa tillgångsposter.

Goodwill

Koncernens goodwill är hänförlig till svenska och utländska dotterbolag. Goodwill nedskriv-ningsprövas i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar. Per 2023-12-31 uppgick koncernens goodwill till 258,9 (165,6) MSEK. I not 11 Immateriella tillgångar, på sidan 60, ges mer information avseende värdering av goodwillposter.

Nyttjanderättstillgångar, materiella tillgångar finansierade med leasing samt leasingskulder

Nyttjanderättstillgångar utgörs av koncernens hyreskontrakt för kontor samt produk-tionsanläggningar. Kontrakten är tecknade på bestämd tid och i de flesta fall finns även förlängningsoptioner i kontrakten. Hur många hyresperioder som medtas i underlaget för beräkning har väsentlig påverkan på postens storlek. Bedömningen är att hyreskontrakten för kontor upptas till den kontrakterade tiden. Vad gäller produktionsanläggningar upptas, utöver den kontrakterade perioden, även förlängningsoptioner för de fall att det finns möj-lighet därtill i respektive kontrakt samt bedömningen att baserat på de affärsplaner som gjorts ska den initiala leasingperioden uppgå till minst 3 år, eller längre om investeringar gjorts i produktionsanläggningen som bedöms ha en längre livslängd än 3 år.

Uppskjutna skattefordran

Uppskjutna skattefordringar redovisas på skattemässiga underskottsavdrag i den utsträck-ning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vin-ster. Koncernens uppskjutna skattefordran utgörs främst av avsättningar. På balansdagen 2023-12-31 uppgick koncernens uppskjutna skattefordran till 14,4 (7,3) MSEK. I not 10 Skatt, på sidan 59, ges mer information avseende koncernens uppskjutna skattefordran.

NOT 31 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Vid extra bolagsstämma i NOTE AB (publ) den 29 januari 2024 fattade stämman bland annat beslut om att styrelsen ska bestå av fem ordinarie ledamöter och Egil Dahl valdes som ny styrelseledamot.

Koncernen har inga övriga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

NOT 32 Finansiella definitioner

Börsvärde – Börskurs multiplicerad med totalt antal utestående aktier.

Eget kapital per aktie – Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

Frisknärvaro – Närvaro i procent av ordinarie arbetstid.

Genomsnittligt antal anställda – Medelantalet anställda beräknad utifrån arbetad tid.

Kapitalomsättningshastighet (operativt kapital), ggr – Omsättning dividerat med operativt kapital.

Nettoskuldssättningsgrad, ggr – Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Omsättning per anställd – Omsättning dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

Operativt kapital – Balansomslutning reducerad med likvida medel samt icke räntebä-rande skulder och avsättningar.

Orderstock – En kombination av fasta order och kundprognoser.

Personalomsättning – Antal medarbetare som slutat på egen begäran under året i procent av genomsnittligt antal medarbetare.

Resultat per aktie – Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntabilitet på eget kapital – Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital för den senaste tolv månaders-perioden.

Räntabilitet på operativt kapital – Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital för den senaste tolv månadersperioden.

Räntebärande nettoskuld – Räntebärande skulder och avsättningar reducerade med kassa och räntebärande fordringar.

Rätetäckningsgrad, ggr – Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal – Rörelseresultat i procent av omsättning.

Soliditet – Eget kapital i procent av balansomslutning.

Underliggande bruttomarginal – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för vidarefakturerings av extraordinära kostnadsökningar av elektronikkomponenter väsentli-gen utan marginal.

Underliggande resultat efter finansnetto – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för valutaomvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder samt finansiella tillgångar och skulder i utländska valutor.

Underliggande resultat efter skatt – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för valutaomvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder samt finansiella tillgångar och skulder i utländska valutor.

Underliggande rörelsemarginal – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för valutaomvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor samt för vi-darefakturerings av extraordinära kostnadsökningar av elektronikkomponenter väsentligen utan marginal.

Underliggande rörelseresultat – Justerat för den befarade kundförlusten samt rensat för valutaomvärderingar av rörelsetillgångar och -skulder i utländska valutor.

Vinstmarginal – Resultat efter finansiella poster i procent av omsättning.

Resultaträkning för moderbolaget

TSEK	NOT	2023	2022
Nettoomsättning		61 634	37 740
Kostnad för sålda tjänster		-19 084	-14 582
Bruttoresultat		42 550	23 158
Försäljningskostnader		-15 168	-15 947
Administrationskostnader		-14 583	-12 479
Övriga rörelseintäkter	2	47 065	29 473
Övriga rörelsekostnader	3	-52 909	-20 184
Rörelseresultat	4, 5, 6, 15	6 955	4 021
Resultat från finansiella poster	7		
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		33 171	21 271
Räntekostnader och liknande resultatposter		-20 613	-7 649
Resultat efter finansiella poster		19 513	17 643
Bokslutsdispositioner	8	73 000	60 200
Resultat före skatt		92 513	77 843
Skatt på årets resultat	9	-19 367	-16 228
Årets resultat		73 146	61 615

Moderbolagets rapport över övrigt totalresultat

TSEK		2023	2022
Årets resultat		73 146	61 615
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:		-	-
Summa totalresultat för året		73 146	61 615

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	NOT	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		959	1 599
Materiella anläggningstillgångar	10	64	251
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	278 181	241 486
Fordringar på koncernföretag	11	337 774	250 928
Summa finansiella anläggningstillgångar		615 955	492 414
Summa anläggningstillgångar		616 978	494 264
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag		71 380	55 091
Övriga fordringar	12	25	11
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6 097	4 639
Summa kortfristiga fordringar		77 502	59 741
Kassa och bank	18	706	1 187
Summa omsättningstillgångar		78 208	60 928
SUMMA TILLGÅNGAR		695 186	555 192
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (28 983 600/28 583 600 av aktieslag A)		15 012	15 012
Reservfond		148 161	148 161
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		175 403	113 788
Årets resultat		73 146	61 615
Summa eget kapital		411 722	338 576
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		65 900	35 900
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	13	66 419	80 892
Leverantörsskulder		4 682	4 087
Skulder till koncernföretag		125 981	83 375
Övriga skulder		9 139	3 753
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	11 343	8 609
Summa kortfristiga skulder		217 564	180 716
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		695 186	555 192

Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2022-01-01	14 805	148 161	93 971	8 360	265 297
Vinstdisposition			8 360	-8 360	-
Totalresultat					
Årets resultat				61 615	61 615
Övrigt totalresultat					
Summa totalresultat				61 615	61 615
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission	207		11 457		11 664
Utgående eget kapital 2022-12-31	15 012	148 161	113 788	61 615	338 576

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01	15 012	148 161	113 788	61 615	338 576
Vinstdisposition			61 615	-61 615	-
Totalresultat					
Årets resultat				73 146	73 146
Övrigt totalresultat					
Summa totalresultat				73 146	73 146
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission					
Utgående eget kapital 2023-12-31	15 012	148 161	175 403	73 146	411 722

Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	NOT	2023	2022
Den löpande verksamheten	18		
Resultat efter finansiella poster		19 512	17 643
Återlagda avskrivningar		729	827
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		4 948	-6 057
Betald skatt		-14 271	-2 073
		10 918	10 340
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		21 283	-23 845
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		133 236	-34 731
		154 519	-58 576
Kassaflöde från den löpande verksamheten		165 437	-48 236
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-36 695	-20 000
Avyttring dotterföretag		-	-
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-82 317	-16 493
Investering i materiella anläggningstillgångar		98	-38
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-118 914	-36 531
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	56 083
Amortering av lån		-46 204	-
Nyemission		-	11 664
Lämnade koncernbidrag		-800	-550
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-47 004	67 197
Årets kassaflöde		-481	-17 570
Likvida medel			
Vid periodens ingång		1 187	18 757
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		46 523	-84 767
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-47 004	67 197
Likvida medel vid periodens utgång		706	1 187

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 1, sidan 54, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Nedskrivning av aktier i dotterföretag sker om återvinningsvärdet är lägre än det verkliga värdet. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

Lån till dotterbolag

Moderbolaget lånar ut pengar till dotterföretag i utländsk valuta. En del av lånen betraktas som en del i nettoinvesteringar i dotterföretag. Tidigare perioder har omvärderingen till balansdagens kurs från dessa lån redovisats över eget kapital i fond för verkligt värde. Sedan 2017 redovisas dessa effekter direkt i moderbolagets resultaträkning i enlighet med ändrade principer RFR2.

Övriga lånefordringar i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurs och omvärderingen bokas över resultaträkningen.

Finansiella garantier

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lättnadsregeln i RFR 2 punkt 72, och redovisar därmed borgensförbindelsen som en ansvarsförbindelse. När företaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

Låneutgifter

Moderbolaget kostnadsför alla låneutgifter omedelbart.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag.

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. All moderbolagets försäljning sker till andra bolag inom koncernen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Immateriella tillgångar

Moderbolaget har påbörjat processen att implementera ett nytt ERP-system inom koncernen. Sedan tidigare tillämpar moderbolaget undantaget i RFR2 som tillåter att utgifter för utveckling som enligt IAS 38 p.57 ska tas upp som tillgång i balansräkningen, istället kostnadsförs i den period de uppstår. Aktivering sker istället i koncernen. Kvarvarande immateriella tillgångar i moderbolaget har en bedömd nyttjandeperiod om 10 år.

Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Bolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej efterdras.

NOT 2 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	44 985	29 266
Övriga rörelseintäkter	2 080	207
Summa	47 065	29 473

NOT 3 Övriga rörelsekostnader

	2023	2022
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-52 909	-20 184
Övriga rörelsekostnader	-	-
Summa	-52 909	-20 184

NOT 4 Arvode och ersättning till revisorer

	2023	2022
PwC		
Revisionsuppdrag	-1 282	-1 027
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andra uppdrag	-	-
Summa	-1 282	-1 027

NOT 5 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

	2023	2022
Kostnader för ersättningar till anställda		
Löner och ersättningar	-14 098	-13 620
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	-2 656	-2 404
Sociala avgifter	-5 180	-5 037
Summa	-21 934	-21 061

Medelantalet anställda	2023	Andel män	2022	Andel män
Sverige	10	40%	10	37%

	2023	2022
Könsfördelning i företagsledningen	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	69%	60%
Övriga ledande befattningshavare 3 (3) personer	50%	23%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Löner och ersättningar (varav tantiem)		Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	
	2023	2022	2023	2022
Bolagets ledning	-9 521 (-2 623)	-9 305 (-2 296)	-5 033 (-1 643)	-5 047 (-1 708)
Övriga anställda	-5 469 (-419)	-5 260 (-177)	-3 083 (-1 013)	-2 394 (-695)

Bolagets ledning avser styrelse och delar av koncernledningen.

NOT 6 Operationell leasing

	2023-12-31	2022-12-31
Leasingavtal med betalning inom ett år	3 041	3 980
Leasingavtal med betalning mellan ett och fem år	1 768	5 063
Summa	4 809	9 043

Moderbolagets kostnad för operationell leasing uppgick till 3 534 (3 787). Väsentlig del av de operationella leasingavtalen avser fastighetshyra. Därutöver finns leasingavtal avseende bilar och kontorsutrustning.

NOT 7 Finansnetto

	2023	2022
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning från dotterföretag	-	-
Nedskrivning aktier i dotterföretag	-	-
Summa	-	-
Ränteeinkäfter och liknande resultatposter		
Ränteeinkäfter, koncernföretag	22 434	8 865
Ränteeinkäfter, övriga	9	12
Valutakursvinster	10 728	12 394
Summa	33 171	21 271
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, övriga	-9 833	-1 888
Valutakursförluster	-9 415	-4 715
Övrigt	-1 365	-1 046
Summa	-20 613	-7 649

NOT 8 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Periodiseringsfond, årets avsättning/upplösning	-30 000	-26 000
Koncernredovisningsbidrag, erhållna	105 000	87 000
Koncernredovisningsbidrag, lämnade	-2 000	-800
Summa	73 000	60 200

NOT 9 Skatter

	2023	2022
Redovisad i resultaträkningen		
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-19 367	-16 228
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad i aktiverat/utnyttjat skattevärde i underskottsavdrag	-	-
Totalt redovisad skatt	-19 367	-16 228

	%	2023	%	2022
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt		92 513		77 843
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6%	-19 058	-20,6%	-16 036
Ej avdragsgilla kostnader	-0,0%	-166	-0,2%	-173
Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	1	0,0%	2
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	-144	0,0%	-21
Summa	-20,9%	-19 367	-20,8%	-16 228

NOT 10 Immateriella- och materiella anläggningstillgångar

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Inventarier, verktyg och installationer
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2022-01-01	5 402	1 486
Anskaffningar	-	38
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Utgående balans 2022-12-31	5 402	1 524
Ingående balans 2023-01-01	5 402	1 524
Anskaffningar	-	41
Avyttringar och utrangeringar	-	-644
Utgående balans 2023-12-31	5 402	921
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2022-01-01	-3 148	-1 101
Årets avskrivningar	-656	-172
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Utgående balans 2022-12-31	-3 804	-1 273
Ingående balans 2023-01-01	-3 804	-1 273
Årets avskrivningar	-639	-89
Avyttringar och utrangeringar	-	505
Utgående balans 2023-12-31	-4 443	-857
Redovisade värden		
2022-01-01	2 255	385
2022-12-31	1 599	251
2023-01-01	1 599	251
2023-12-31	959	64

Av- och nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen	2023	2022
Kostnad sålda varor/tjänster	-664	-699
Försäljningskostnader	-64	-129
Summa	-728	-828

NOT 11 Långfristiga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Fordringar på koncernföretag		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	250 928	217 465
Anskaffning	118 878	25 606
Valutaomvärdering	-7 430	7 857
Återbetalning	-24 602	-
Summa	337 774	250 928

NOT 12 Övriga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Skattefordran/övriga fordringar	25	11
Summa	25	11

NOT 13 Kortfristiga räntebärande skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Tilläggsköpeskilling	56 206	24 475
Skulder till kreditinstitut	10 213	56 417
Summa	66 419	80 892

NOT 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna konsultarvoden	2 370	1 262
Upplupna löner och ersättningar	5 115	4 421
Upplupna sociala kostnader	2 124	1 424
Semesterersättningar	1 734	1 502
Övrigt	0	0
Summa	11 343	8 609

NOT 15 Ställda säkerheter och eventalförplikelser

	2023-12-31	2022-12-31
Eventalförplikelser		
Äganderättsförbehåll	-	204
Hyresgaranti	1 032	1 032
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	30 000	30 000
Summa	31 032	31 236

NOT 16 Närtstående relationer

Närtstående relation	År	Försäljning av varor och tjänster till närtstående	Inköp från närtstående	Skuld till närtstående per 31 december	Fordran på närtstående per 31 december
Bolag ägt av styrelseledamot	2023	-	-	-	-
Bolag ägt av styrelseledamot	2022	-	-	-	-

Transaktioner med personer i ledande ställning

Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjösattes 2019 köpte ledande befattningshavare i mars 2022 samtliga 400 000 nyemitterade aktier enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes NOTE knappt 12 MSEK. Inga andra transaktioner med närtstående har gjorts under 2022. Inom ramen för det treåriga incitamentsprogram som sjösattes 2018 köpte ledande befattningshavare i maj 2021 samtliga 211 000 nyemitterade aktier enligt villkoren i programmet. Totalt tillfördes NOTE nästan 6 MSEK. Inga andra transaktioner med närtstående gjordes under 2021.

Vad gäller styrelsens, verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förplikelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångsvederlag, se not 7, sidan 58.

NOT 17 Koncernföretag**Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier i dotterföretag**

Dotterföretag Sverige/Organisationsnummer/Säte	Antal aktier	2023-12-31 Redovisat värde	2022-12-31 Redovisat värde
NOTE Components AB, 556602-2116, Stockholm, Sverige	1 000	100	100
NOTE Herrljunga AB, 559319-2783, Herrljunga, Sverige	100 000	44 475	44 475
NOTE Lund AB, 556317-0355, Lund, Sverige	10 661	43 091	43 091
NOTE Norrtälje AB, 556235-3853, Norrtälje, Sverige	1 000	60 719	60 719
NOTE Torsby AB, 556597-6114, Torsby, Sverige	30 000	3 000	3 000
Dotterföretag övrigt/Organisationsnummer/Säte			
NOTE Electronics (Dongguan) Co Ltd, 441900400100981, Dongguan, Kina	1	47 630	47 630
NOTE Hyvinkää Oy, 1931805-1, Hyvinkää, Finland	80	1 347	1 347
NOTE Pärnu OÜ, 10358547, Pärnu, Estland	1	26 887	26 887
NOTE Stonehouse Ltd, 5257074, Telford, England	1 850 000	14 237	14 237
ATM Electronics OOD, 121354341, Sofia, Bulgarien	57	36 695	
Summa		278 181	241 486

Ägarandel i samtliga företag uppgår till 100 (100)%.

NOTE Stonehouse Ltd äger 100% av aktierna i NOTE Windsor Ltd, 04849220, Windsor, England, 100% av aktierna i DVR Ltd, Basildon, England, samt 100% av aktierna i iPRO Holding Ltd, 13230565, Haddenham, England. iPRO Holding Ltd äger 100% av aktierna i iPRO Manufacturing Ltd, 04166303, Haddenham, England samt 100% av aktierna i iPRO Solutions Ltd, 03878139, Haddenham, England.

Accumulerade anskaffningsvärden	2023-12-31	2022-12-31
Vid årets början	282 870	238 395
Förvärv	36 695	44 475
Avyttringar	-	-
Summa	319 565	282 870
Accumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-41 384	-41 384
Årets nedskrivningar	-	-
Avyttringar	-	-
Summa	-41 384	-41 384
Netto redovisat värde	278 181	241 486

NOT 18 Kassaflödesanalys

Betalda räntor och erhållen utdelning	2023	2022
Erhållen ränta	22 443	8 865
Erlagd ränta	-9 833	-1 888
Övriga poster som inte är kassaflödespåverkande		
Orealiserade kursdifferenser	4 948	-6 057
Nedskrivning aktier i dotterföretag	-	-
Utdelning dotterföretag, ej kontant utbetald	-	-
Summa	4 948	-6 057
Likvida medel	2022-12-31	2022-12-31
Kassa och bank	706	1 187
Ej utnyttjade krediter		
Ej utnyttjade krediter	158 260	143 787

NOT 19 Uppgifter om moderbolaget

NOTE AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholms kommun, Stockholms län. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är NOTE AB (publ), Box 3691, 103 59 Stockholm. Moderbolagets organisationsnummer är 556408-8770. Koncernredovisningen för år 2023 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen.



Taxonomitabeller

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	JA/NEJ
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntechniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgrederingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntechniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgrederingar av dessa.	NEJ
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven –uppgifter som omfattar år 2023

Financial year 2023	2023			Substantial contribution criteria						DNSH criteria					Minimum safeguards	Proportion of Taxonomy aligned (A.1) or eligible (A.2) Turnover, 2022	Category enabling activity
	Codes	Turnover	Proportion of Turnover, 2023	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention			
Economic activities	MSEK	%	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	%	E

A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES

A.1 Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)

Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%							0,00%	E
Of which Enabling	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%							0,00%	
Of which Transitional	0	0,00%	0,00%													0,00%	

A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)

	Codes	Turnover	Proportion of Turnover	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Minimum safeguards	Proportion of Taxonomy aligned (A.1) or eligible (A.2) Turnover, 2022	Category enabling activity
Manufacture of electrical and electronic equipment	CE 1.2	3 714	87,54%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								0,00%	
Manufacture of energy efficiency equipment for buildings	CCM 3.5	249	5,86%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%	
Manufacture of rail rolling stock constituents	CCM 3.19	37	0,87%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%	
Manufacture of renewable energy technologies	CCM 3.20	243	5,74%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%	
A. Turnover of Taxonomy eligible activities (A.1 + A.2)		4 243	100,00%	12,46%	0,00%	0,00%	87,54%	0,00%	0,00%								0,00%	
B. Taxonomy-Non-Eligible Activities		4 243	100,00%	12,46%	0,00%	0,00%	87,54%	0,00%	0,00%								0,00%	

B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES

Turnover of Taxonomy-non-eligible activities (B)	0	0,00%
Total (A+B)	4 243	100,00%

	Proportion of Turnover/Total Turnover	
	Aligned per objective	Eligible per objective
CCM	0,00%	12,46%
CCA	0,00%	11,60%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	87,54%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven –uppgifter som omfattar år 2023

Financial year 2023	2023			Substantial contribution criteria						DNSH criteria						Proportion of Taxonomy aligned (A.1) or eligible (A.2) CapEx, 2022	Category enabling activity	Category transitional activity	
	Codes	CapEx	Proportion of CapEx, 2023	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity				Minimum safeguards
Economic activities		MSEK	%	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	%	E	T
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
A.1 Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
Of which Enabling		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%	E	
Of which Transitional		0	0,00%	0,00%													0,00%		T
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																			
Acquisition and ownership of buildings	CCM 7.7	189	48,28%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								13,00%		
CapEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		189	48,28%	48,28%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								13,00%		
A. CapEx of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)		189	48,28%	48,28%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								13,00%		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
CapEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		202	51,72%																
Total (A+B)		391	100,00%																

	Proportion of CapEx/Total CapEx	
	Aligned per objective	Eligible per objective
CCM	0,00%	48,28%
CCA	0,00%	48,28%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	0,00%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar år 2023

Financial year 2023	2023			Substantial contribution criteria						DNSH criteria						Proportion of Taxonomy aligned (A.1) or eligible (A.2) OpEx, 2022	Category enabling activity	Category transitional activity	
	Codes	OpEx	Proportion of OpEx, 2023	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity				Minimum safeguards
Economic activities		MSEK	%	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N/N/EL	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	Y:N	%	E	T
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
A.1 Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
Of which Enabling		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%	E	
Of which Transitional		0	0,00%	0,00%													0,00%		T
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																			
Freight transport services by road	CCM 6.6	0	0,44%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%		
Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles	CCM 6.5	8	74,45%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								100,00%		
OpEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		8	74,89%	74,89%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								100,00%		
A. OpEx of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)		8	74,89%	74,89%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								100,00%		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
OpEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		2	25,11%																
Total (A + B)		10	100,00%																

	Proportion of OpEx/Total OpEx	
	Aligned per objective	Eligible per objective
CCM	0,00%	74,89%
CCA	0,00%	74,89%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	0,00%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställ-

ning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 mars 2024

Anna Belfrage
Ordförande

Johan Hagberg
Ledamot

Egil Dahl
Ledamot

Bahare Mackinovski
Ledamot

Charlotte Stjerngren
Ledamot

Jörgen Blomberg
Ledamot, arbetstagarrepresentant

Christoffer Skogh
Ledamot, arbetstagarrepresentant

Johannes Lind-Widestam
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 22 mars 2024. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 18 april 2024.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NOTE AB (publ) Organisationsnummer 556408-8770

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NOTE AB (publ) för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av kundfordringar

Vi hänvisar till not 23, Finansiella instrument per kategori, not 24, Finansiella risker och finanspolicy samt not 30, Viktiga uppskattningar och bedömningar.

NOTE-koncernen säljer produkter till ett stort antal kunder över hela världen. Kundbasen är relativt spridd med kunder inom olika industribranscher. Betalningsvillkoren för kunderna är beroende av kundspecifika förutsättningar och tecknade kundavtal.

Värdet av utestående kundfordringar är beroende på i vilken utsträckning kunderna kommer att betala. Enligt de redovisningsprinciper som tillämpas av NOTE gör ledningen en individuell prövning av samtliga kundfordringar som förfallit till betalning. Baserat på den individuella prövningen redovisas en reserv för risker i utestående kundfordringar. Bedömningar är komplexa och beroende av flera olika faktorer varför de naturligen innehåller ett mått av osäkerhet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat design av och effektivitet i vissa utvalda kontroller i försäljningsprocessen, hantering av kundfordringar och betalningar från kunder. Dessa omfattar exempelvis kreditbedömningar och avstämningar av kundfordringsbalanser.

Vi har även tagit del av och övervägt företagsledningens analyser vilket bland annat inkluderar åldersfördelning, utvecklingen av genomsnittlig kreditditt (DSO) och övriga kreditrisker. Vidare har vi utvärderat processer för värdering av kundfordringar samt stickprovstestat lagda reserver mot bolagets bedömningsunderlag.

I tillägg till test av kontroller i försäljningsprocessen och värdering av kundfordringar har vi följt upp betalningar av kundfordringar för ett urval av koncernens kunder.

Värdering av varulager

Vi hänvisar till not 15, Varulager samt not 30, Viktiga uppskattningar och bedömningar.

I NOTE koncernens produktionsenheter finns lager av råvaror och andra insatsvaror, produkter i arbete och egentillverkat färdigvarulager.

NOTE har en kundspecifik tillverkning av elektronikkomponenter som baseras på tillverkningsordrar och försäljningsprognoser från kunden. Baserat på att NOTEs tillverkning inkluderar kundspecifika komponenter föreligger en risk för inkurans i varulager. NOTE genomför en individuell prövning av lager per kund där eventuell inkurans beaktas. Baserat på den individuella prövningen redovisas en reserv. Dessa bedömningar är komplexa och beroende av flera faktorer varför de naturligen innehåller ett mått av osäkerhet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat design av och effektivitet i vissa utvalda kontroller i NOTEs processer för inköp av råvaror och lagerhantering. Dessa omfattar exempelvis lageravstämningar och utleveranser från varulager.

I tillägg till test av kontroller i inköpsprocesser och lagerhantering så utvärderas bolagets inkuransreserver genom stickprov av detaljer i bolagets värderingsunderlag.

Därtill utförs även detaljgranskning genom stickprovtestning av prissättning i råvarulagret och kalkylmässiga påslag i produkter i arbete och färdigvarulager. Vidare granskar vi lager med avseende på hur länge varor legat i lager och vi genomför även kontrollinventeringar för samtliga betydande enheter.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-23, 25-27, 35-37, 78-79 och 85. Informationen i NOTE:s ersättningsrapport 2023 utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NOTE AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NOTE AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NOTE AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka

de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgiggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsågs till NOTE AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 19 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 18 april 2008.

Stockholm den 22 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh

Auktoriserad revisor

Information till aktieägarna

Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas torsdagen den 18 april klockan 14.00 hos City Life på Sveavägen 63, Stockholm. Information om anmälningss-förfarande inför stämman lämnas på hemsidan tillsammans med kallelsen senast fyra veckor före stämman.

Anmälan

Aktieägare som vill delta vid årsstämman ska senast onsdagen den 10 april 2024 vara registrerad i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB samt senast fredagen den 12 april 2024 anmäla sitt deltagande till NOTE. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken (så kallad rösträttsregistrering). Aktieägaren måste underrätta förvaltaren härom i god tid före fredagen den 12 april 2024, då sådan införelse ska vara verkställd.

Ärenden

Information om dagordning för årsstämman framgår av annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt finns tillgänglig på NOTEs hemsida. Handlingarna kan även erhållas från NOTE i samband med anmälan till stämman.

Utdelning

Mot bakgrund av bolagets förväntade expansion och investeringsbehov föreslår styrelsen att ingen utdelning till aktieägarna utgår för verksamhetsåret 2023

Valberedning

Följande ledamöter ingår i valberedningen:

Johan Hagberg, eget innehav
Egil Dahl, Vevlen Gård
Fredrik Hagberg, eget innehav och Myggenäs Gård
David Zaudy, Cervantes Capital

Ekonomisk information

Kalendarium

Delårsrapport jan-mar	2024-04-18
Halvårsrapport jan-jun	2024-07-15
Delårsrapport jan-sep	2024-10-15

Kontaktperson Investor Relations

Frida Frykstrand
Chief Financial Officer
Tel: 070-462 09 39
E-post: frida.frykstrand@note-ems.com

Beställning av ekonomisk information

Ekonomisk och annan relevant information kan erhållas från NOTE vid förfrågan. Av hänsyn till miljön används med fördel tjänsten på hemsidan för elektronisk prenumeration.

Hemsida: www.note-ems.com
E-post: info@note-ems.com
Telefon: 08-568 990 00
Adress: NOTE AB (publ),
Box 3691, 103 59 Stockholm

