

Bolagsstyrningsrapport

De regelverk som tillämpas för styrning och kontroll av NOTE är i huvudsak den svenska aktiebolagslagen, gällande regler för aktiemarknadsbolag, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), International Financial Reporting Standards (IFRS) samt interna riktlinjer. NOTE är noterat på Nasdaq Stockholm och berörs därför även av Regelverket för emittenter.

Bolagsordning

Bolagsordningen fastställs av bolagsstämman och innehåller ett antal obligatoriska uppgifter av mer grundläggande natur i enlighet med gällande lagstiftning. Bland annat framgår att styrelsen skall bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter. Beslut om ändring av bolagsordningen fattas på ordinarie eller extra bolagsstämma.

Aktieägare

Vid utgången av 2025 hade NOTE en aktieägare, Johan Hagberg, som

representerade mer än 10% av aktierna i bolaget. Johan Hagberg representerade 19,3%.

För ytterligare information om aktien och aktieägarna, se Aktien och ägarstruktur på sidan 12-13.

Bolagsstämma

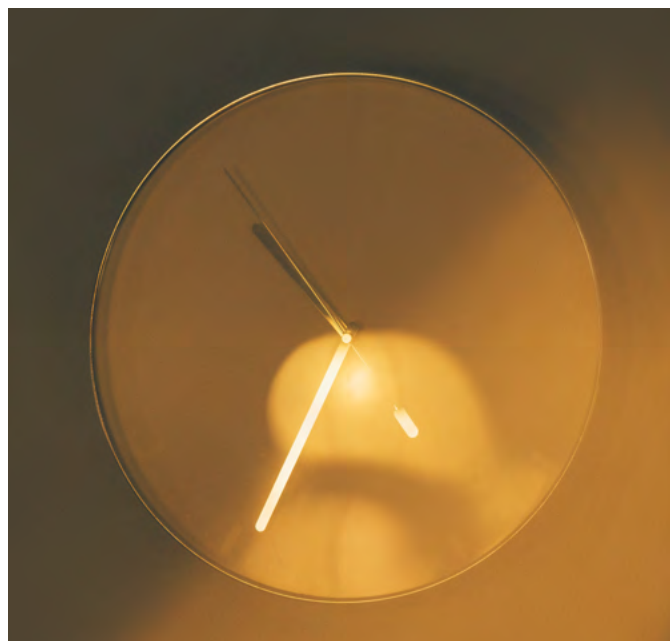
Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, där utöver aktieägarna sin rösträtt. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält sitt deltagande korrekt har rätt att delta i stämman och rösta för det totala innehavet av aktier, personligen eller genom ombud. Varje aktie motsvarar en röst. Enskilda aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman kan begära detta hos NOTEs styrelse via en adress som publiceras på bolagets hemsida i god tid före stämman. Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman

publiceras på hemsidan.

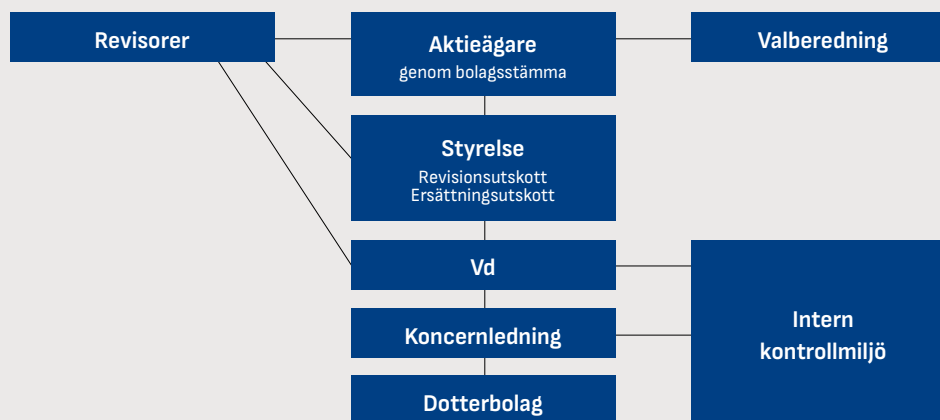
NOTEs bolagsstämma ska hållas i Stockholm. Årsstämman ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning till aktieägarna, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och arvode till styrelse och revisorer.

Årsstämma 2025

Den 24 april 2025 hölls NOTEs årsstämma på Sveavägen 63 i Stockholm. På stämman deltog aktieägare som tillsammans representerade 40,02% av kapitalet och rösterna. Stämman beslutade bland annat att omvälja Anna Belfrage, Egil Dahl, Johan Hagberg, Bahare Mackinovski och Charlotte Stjerngren till styrelseledamöter intill tiden för nästa årsstämma.



Övergripande styrningsstruktur för NOTE



AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Anna Belfrage valdes till styrelseordförande. Stämman beslutade även att fastställa styrelsens arvoden i enlighet med valberedningens förslag.

I enlighet med styrelsens förslag beslutade stämman om en utdelning till aktieägarna om 7,00 SEK/aktie, makulering av aktier i eget förvar samt bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier samt nyemission av aktier. Dessa bemyndiganden gäller fram till nästa årsstämma.

Valberedning

Det är bolagsstämman som beslutar hur valberedningen ska utses. Valberedningen har utfört sitt arbete inför årsstämman 2026 enligt tidigare fastställd instruktion. Valberedningens uppgift är att bereda och lämna förslag till bolagsstämman avseende:

- Val av ordförande på stämman.
- Val av styrelseordförande och ledamöter.
- Styrelsearvode till ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete.
- Val av och arvodering till extern revisor.
- Beslut om principer för valberedningens sammansättning inför kommande årsstämma.

Som ett led i arbetet har valberedningen inför årsstämman 2026 tagit del av den årliga utvärderingen av styrelsens arbete under året. Ett förslag till nya ledamöter har arbetats fram, i vilket även NOTEs mångfaldspolicy beaktats. I kallelsen till årsstämman presenteras valberedningens förslag på styrelsemedlemmar, styrelsearvoden och val av revisorer. En redogörelse för valberedningens arbete lämnas vid årsstämman 2026. Ingen särskild ersättning har utgått till valberedningens ledamöter.

Mångfaldspolicy

NOTEs mångfaldspolicy fastställs av styrelsen och syftar till att säkerställa att styrelsen präglas av olika perspektiv och erfarenheter, vilket stärker det strategiska arbetet och bidrar till en ansvarsfull styrning av bolaget. Policyn har under året kommunicerats av styrelsens ordförande till valberedningen vid dess första möte, i enlighet med fastställda rutiner. Vid framtagandet av förslag till nya styrelseledamöter har valberedningen tillämpat policyn genom att särskilt beakta mångfald vad gäller ålder, kön, geografiskt ursprung, utbildning och yrkesmässig bakgrund. Målet har varit att hitta kandidater med rätt kompetens och erfarenhet, samtidigt som olika bakgrunder och perspektiv värderats högt. Ingen kandidat har diskriminerats på grund av etnisk bakgrund, religion, funktionshinder, ålder, kön, sexuell läggning eller av något annat skäl.

VALBEREDNINGENS LEDAMÖTER INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2026

Ledamot	Andel av kapital/röster 2025-12-31, %	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Johan Hagberg, eget innehav	19,29	Ja	Nej
Egil Dahl, Vevlen gård	6,04	Ja	Ja
Felix Lindberg, Cervantes Capital	5,01	Ja	Ja
Mattias Andersson, Myggenäs Gård och Fredrik Hagbergs innehav	3,45	Ja	Ja

Under året har detta resulterat i en styrelse där ledamöterna representerar en bredd av erfarenheter och bakgrunder. En arbetstagarrepresentant har fortsatt bidra med viktiga perspektiv och kunskap om NOTEs verksamhet, vilket ytterligare har stärkt styrelsens mångfald och dynamik.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets ange-

lägenheter. Styrelsen bedömer fortlöpande koncernens ekonomiska situation samt fastställer budget och årsbokslut. Diskussioner kring hur NOTE kan utveckla sitt hållbarhetsarbete förs kontinuerligt.

Vidare ansvarar styrelsen för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar av och ersättningar till vd och ledande befattningshavare samt löpande uppföljning av verksamheten.



AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Styrelsen fastställer årligen bland annat finanspolicy, uppförandekod, instruktion för den ekonomiska rapporteringen och en arbetsordning för styrelsen som tillsammans med vd-instruktionen exempelvis reglerar arbetsfördelningen mellan styrelse och vd. Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ser till att det sköts i enlighet med svensk aktiebolagslag, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, samt andra lagar och förordningar. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med koncernledningen samt för att följa upp att styrelsens beslut verkställs på lämpligt sätt.

En utvärdering av styrelsens arbete sker årligen under ledning av styrelsens ordförande. Utvärderingen sker genom en enkät till samtliga ledamöter, och resultat från utvärderingen sammanställs och diskuteras av styrelsen. Styrelseordföranden ansvarar för att ge valberedningen tillgång till utvärderingen och resultatet inför arbetet med förslag till nya styrelseledamöter. Utvärderingen ligger till grund för fortsatt utveckling av styrelsens arbetsformer.

Styrelsen bestod vid årets början av fem bolagsstämmovalda ledamöter. Under året avgick en av ledamöterna, Bahare Mackinovski, till följd av att denne tillträdde en anställning i NOTES koncernledning. Efter avgången består styrelsen av fyra bolagsstämmovalda ledamöter. Styrelsen bedömer att den nuvarande sammansättningen fortsatt är ändamålsenlig för bolagets behov.

Styrelsen har en allsidig sammansättning av branschkunskap och kompetens från styrelsearbete och ledning av börsnoterade företag samt finansiering, redovisning, strukturförändringar samt försäljning och strategiskt inköp.

För ytterligare information om styrelsens sammansättning, ledamöternas bakgrund, oberoende och aktieinnehav se sidan 30.

Styrelsens arbete 2025

Vid varje ordinarie styrelsemöte sker en genomgång av verksamheten, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom bolagets strategi, försäljning och marknadsföring, finansiering, budget och långsiktiga verksamhetsplanering.

Styrelsen verkar för att NOTE ska vara en arbetsgivare där alla medarbetare ges lika möjligheter att arbeta och utvecklas. Vidare ska medarbetarnas specifika kompetenser värdesättas oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning, funktionshinder, ålder och social bakgrund. Styrelsen uppmanar till att integrera hållbarhet, jämställdhet och mångfald i alla delar av verksamheten.

Styrelsen har haft 13 stycken protokollförda styrelsemöten under

NÄRVAROSTATISIK

Styrelseledamot	Befattning	Styrelsemöten	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Anna Belfrage	Ordförande	13/13	2/2	3/4
Charlotte Stjerngren	Ledamot	13/13		4/4
Bahare Mackinovski	Ledamot, avgick september 2025	6/7		
Egil Dahl	Ledamot	13/13	2/2	
Johan Hagberg	Ledamot	13/13	2/2	
Malcolm Hardie	Arbetsstagarrepresentant, ledamot	12/13		

året. Tjänstemän i bolaget har deltagit i styrelsens möten som föredragande. Bolagets revisor har deltagit vid ett styrelsemöte under året. Bolagets finansdirektör har fungerat som sekreterare.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Huvuduppgiften för revisionsutskottet är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Revisionsutskottet har inte självständigt någon beslutanderätt. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlats vid revisionsutskottets möten sker antingen skriftligen eller muntligen vid efterföljande styrelsemöte. Revisionsutskottet har under året bestått av Anna Belfrage och Charlotte Stjerngren.

Revisionsutskottets uppgifter är att:

- Arbeta med kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen.
- Övervaka anpassningen till de nya hållbarhetsregleringarna (CSRD) samt kvalitetssäkra hållbarhetsrapporteringen.
- Diskutera revision och synen på bolagets risker med revisorn.
- Följa upp de externa revisorernas granskningar samt utvärdera deras arbete.
- Fastställa riktlinjer för tjänster utöver revision som bolaget får upphandla från revisorn.
- Biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering.
- Säkerställa att bolaget har system för intern kontroll.

Revisionsutskottet har ett nära och regelbundet samarbete med koncernens centrala ekonomifunktion gällande intern och extern rapportering av finansiell information.

Vidare finns ett utvecklat samarbete i frågor som intern kontroll, val och utvärdering av redovisningsprinciper och -modeller.

Under verksamhetsåret 2025 har revisionsutskottet följt upp efterlevnaden av antagna riktlinjer.

Utskottet har haft fyra möten, där bolagets revisorer deltagit. På dessa möten har redovisningsfrågor, intern kontroll och CSRD diskuterats. Revisornas skriftliga rapporter har efter genomgång och kommentarer från bolaget tillställts hela styrelsen.

Följande huvudfrågor har hanterats:

- Uppföljning av revisornas rapportering av bokslut och löpande granskningar.
- Utvärdering av revisornas insatser under året.
- Uppföljning av internkontrollfunktionens granskning under året. Fokuserade områden har varit värdering av lager, kundfordringar, goodwill, uppfyllelse av CSRD-regelverk samt revisionen av utländska dotterbolag.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Under 2025 utgjordes ersättningsutskottet av Anna Belfrage, Johan Hagberg och Egil Dahl.

Ersättningsutskottets uppgifter är att:

- Bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen.
- Följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, dotterbolagscheferna och andra nyckelpersoner.
- Följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och -nivåer i bolaget.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Under verksamhetsåret har ersättningsutskottet diskuterat ersättningsfrågor och följt upp efterlevnaden av antagna riktlinjer.

Följande huvudfrågor har hanterats:

- Utvärdering och godkännande av ersättningsmodell för koncernledningen.
- Fastställande av det lönsamhetsbaserade, rörliga ersättningsprogram för koncernledningen, dotterbolagschefer och andra nyckelpersoner, som löpte under 2025.

Ersättningsutskottet har efter utvärderingar konstaterat att:

- NOTE följer de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman 2025 fattade beslut om.
- Gällande ersättningsmodell och -nivåer är rimliga mot bakgrund av bolagets verksamhet.
- Ersättningen enligt det lönsamhetsbaserade, rörliga ersättningsprogram som löpte under 2025 för koncernledningen, dotterbolagscheferna och andra nyckelpersoner uppgick till 5,9 MSEK exklusive sociala avgifter.

Riktlinjer för ersättning och andra förmåner till ledande befattningshavare

För information om dessa riktlinjer, se den formella årsredovisningen på sidorna 36-37. För information om ersättning och andra förmåner, se not 7, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, på sidan 96.

Revisorer

Årsstämman utser revisorerna. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och vd:s förvaltning. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman.

Vid årsstämman 2025 valdes Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB till revisionsbyrå med Andreas Skogh som huvudansvarig revisor fram till årsstämman 2026.

Koncernens operativa styrning

Verkställande director

NOTEs vd leder den löpande operativa verksamheten. Ansvaret innefattar bland annat ekonomifrågor, hållbarhetsfrågor, uppföljning av koncernens strategier och affärsmässiga utveckling samt att säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut.

Vd rapporterar till styrelsen och informerar om hur verksamheten



utvecklas utifrån de beslut som fattats. En skriftlig instruktion definierar ansvarsfördelningen mellan styrelse och vd. För ytterligare information om Vd se sidan 31.

Koncernledning

Koncernledningen i NOTE har det löpande ansvaret för olika delar av verksamheten. Ansvaret innefattar utformning och genomförande av koncernens övergripande strategier.

Koncernledningen har under verksamhetsåret haft regelbundna möten för att gå igenom resultat, läget i verksamheten, hållbarhetsfrågor samt strategiska och operativa frågor. För ytterligare information om koncernledning se sidan 31.

Styrning av dotterbolagen

Dotterbolagens verksamheter följs upp månatligen utifrån en rad operativa och finansiella mål och nyckeltal.

Styrning av hållbarhetsfrågor

NOTE ska följa tillämpliga lagar och föreskrifter, respektera mänskliga rättigheter och agera på ett ansvarsfullt sätt. NOTEs verksamhet bedrivs

med hög integritet och med en tydlig ambition att vara ett ansvarsfullt agerande företag, etiskt och lagligt, i alla aspekter av dess värdekedja. NOTEs bolagsstyrningsstruktur säkerställer ett systematiskt förhållningssätt till hållbarhet och företagets ansvar inom klimat och miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och affärsetik.

Ledningsstrategin är skapad utifrån UN Global Compacts tio ledande principer och avspeglas i bolagets styrande dokument såsom policies, mål samt uppföljning av nyckeltal.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för NOTEs hållbarhetsarbete. Bolagets årliga hållbarhetsrapport diskuteras och godkänns av styrelsen. Koncernledningen bär ansvaret för bolagets strategi och utveckling av det dagliga arbetet. Vd leder den operativa verksamheten. Ansvaret innefattar bland annat ekonomifrågor, hållbarhetsfrågor, uppföljning av koncernens strategier och affärsmässiga utveckling samt att säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Koncernledningen reviderar riktlinjer, policies och sätter mål. De ansvarar för efterlevnad av lagar och NOTEs uppförandekod samt genomförandet av initiativ som säkerställer att mål uppnås. Koncernledningen gör vid behov riskbedömningar, diskuterar etiska frågor samt utför relevanta åtgärder och granskningar.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

De enskilda fabrikena ledda av dess verkställande direktörer ansvarar för att implementera och följa gällande lagar, policys och andra regelverk i sitt dagliga arbete. De rapporterar regelbundet nyckeltal och måluppfyllnad inom hållbarhet. NOTE satte hållbarhetsmål i samband med kapitalmarknadsdagen 2021 som man fortfarande arbetar mot.

Intern kontroll och riskhantering

Kontrollmiljö

Roll- och ansvarsfördelning mellan styrelse och vd fastställs årligen, på det konstituerande styrelsemötet, via arbetsordning för styrelse och vd samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen.

Det löpande arbetet med att upprätthålla en effektiv intern kontroll är delegerat till, och sköts främst av, vd och koncernens centrala ekonomifunktion. Ett nära samarbete sker också med bolagets revisor.

De grundläggande riktlinjerna för intern kontroll hanteras via policys, instruktioner och liknande styrdokument. Innehållet i dessa dokument uppdateras och utvärderas vid behov. Styrelsen ansvarar för övergripande styrdokument, övriga dokument ansvarar koncernens centrala eko-

nomifunktion för. NOTE har också utvecklat ett internt rapportpaket för finansiell information, vilket följs upp månatligen inom koncernen. Styrelsen får löpande rapportering av finansiell information och behandlar intern kontroll vid ordinarie styrelsemöten.

Riskbedömning

NOTE är genom sin verksamhet exponerad för ett antal operativa och finansiella risker. NOTEs finanspolicy anger inom vilka ramar de finansiella riskerna ska hanteras. Finanspolicyn uppdateras årligen och fastställs av styrelsen.

Vidare finns en process för att fastställa hanteringen av de största riskerna i verksamheten. En riskbedömning genomförs årligen i en strukturerad process där samtliga väsentliga risker kartläggs och dokumenteras. Riskerna bedöms därefter utifrån en matris av sannolikhet och grad av ekonomisk påverkan. Befintliga kontrollåtgärder avseende de största riskerna i denna matris har dokumenterats och ytterligare kontroller införs vid behov. Uppdatering av riktlinjer och ramar avseende riskbedömningar sker löpande. Resultatet av risk-

bedömningen samt uppföljningen av åtgärder rapporteras till styrelsen, som därmed får ett samlat underlag för sitt arbete med koncernens riskhantering.

För ytterligare information om risker, se förvaltningsberättelsen på sidorna 37-40 samt not 24, Finansiella risker och finanspolicy, på sidorna 109-111.

Uppföljning av kontrollverksamheten

Uppföljningen av NOTEs enheter utvecklas fortlöpande. Enheternas finansiella och operationella utveckling följs regelbundet i olika forum. Områden som behandlas är finansiella nyckeltal och uppföljning av målsatta aktiviteter avseende kvalitet, kostnad, leverans, hållbarhet och tillväxt.

Behovet av en funktion för internrevision utvärderas årligen. Med hänvisning till koncernens storlek och omfattning bedömer styrelsen att NOTE inte behöver en separat internrevisionsfunktion. Den praktiska hanteringen av intern kontroll sköts av NOTEs centrala ekonomifunktion.



AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET






BOLAGSSTYRNING

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Styrelse

					
	ANNA BELFRAGE	JOHAN HAGBERG	CHARLOTTE STJERNGREN	EGIL DAHL	MALCOLM HARDIE
Befattning	Ordförande	Ledamot	Ledamot	Ledamot	Arbetsstagarrepresentant Unionen, ledamot
Invald år	2019	2017	2019	2024	2024
Född	1962	1971	1976	1968	1967
Utbildning	Civilekonom	Nationalekonom och matematiker	Civilekonom DHS och jur.kand.	BI Norwegian Business School – ekonomi	Civilingenjör Elektroteknik, KTH
Huvudsaklig sysselsättning	Diverse styrelseuppdrag samt finansiell konsult	Vd på Brus och Signal aktiebolag	Delägare och rådgivare inom investerarrrelationer på Cord Communications	Vd Vevlen Gärd AS – investeringsbolag	Production Quality Engineer på NOTE Torsby
Andra styrelseuppdrag	Styrelseordförande i CINT AB samt ledamot i Mycronic AB, Elopak AS, Deep Ocean Group AS samt Svedab AB/Öresundsbrokonsortiet.	Inga	Inga	Ledamot Bouvet AS	Inga
Arbetslivserfarenhet	Bred erfarenhet inom ekonomi och industriell verksamhet. Har bland annat varit CFO på ABS Group, Beijer Electronics Group och Södra Skogsägarna.	Tidigare matematiklärare, entreprenör inom nöjesindustrin samt kulturproducent inom ABF Stockholm.	Över tio års erfarenhet som finansanalytiker på investmentbanken Carnegie (IT, telekom, småbolag) samt bred erfarenhet som ekonomijournalist (DN, DI, Veckans Affärer, EFN). IR-rådgivare sedan 2018.	Medgrundare av Platekompaniet AS – en före detta rikstäckande kedja inom hemunderhållning. Privat investerare sedan 2008.	Kretskortskonstruktör på Ericsson Components i Kista, Field Application Engineer, Program Manager samt Design Center Manager på Texas Instruments i Kista.
Aktieinnehav i NOTE	0 aktier	5 506 343 aktier	10 000 aktier	1 725 000 aktier	0 aktier
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Nej	Ja	Ja	Ja

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER OCH HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT

Koncernledning



	JOHANNES LIND-WIDESTAM	FRIDA FRYKSTRAND	BAHARE MACKINOVSKI	CECILIA ÖRN LINDBERG	NEIL OWEN	GUNNAR WAHLBERG
Befattning	Chief Executive Officer & President	Chief Financial Officer	Chief Sales and Marketing Officer	Chief Procurement Officer	Vice President UK	Vice President Rest-of-World
Anställd år	2018	2013	2026	2022	2018	2025
Född	1972	1985	1981	1980	1966	1970
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom	Civilekonom	Civilingenjör	Master of Business Administration	Civilekonom
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseledamot i Certego AB och styrelseordförande i MTEK Industry AB.	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga
Arbetslivserfarenhet	Erfarenhet från olika ledande befattningar, bland annat tidigare vd för Kitron Sverige AB och för Elos Medtech AB samt flera ledande befattningar inom Assa Abloy Skandinavien.	Tidigare koncernredovisningschef och Treasurer hos NOTE. Erfarenhet inom revision och redovisning, från Grant Thornton.	Tjugo år inom inköp och supply chain i fordonsindustrin. Bred erfarenhet från olika globala inköpschefroller på Volvo Cars och Volvo Trucks, närmast i rollen som Vice President Global Key Account Management med ansvar för globalt elektronikinköp och försäljning på Knorr Bremse GmbH.	Erfarenhet som inköpschef på Saab inom elektronik och mekanik samt erfarenhet inom strategiskt inköp på Ericsson och Scania.	Mångårig erfarenhet inom produktion, kvalitet och teknik inom PCB och EMS-industrin senast i rollen som VD och ägare för NOTE Windsor.	Mångårig erfarenhet inom internationell försäljning, marknadsföring och företagsledning. Från multinationella Unilever till svenska start-ups och mindre företag, inom flertal olika branscher.
Aktieinnehav i NOTE*	156 000 aktier	981 aktier	5 607 aktier	0 aktier	0 aktier	0 aktier
Teckningsoptioner i NOTE	216 250 optioner	41 700 optioner	0 optioner	18 300 optioner	25 000 optioner	5 000 optioner

*Per 2026-03-02, inkluderar eventuellt innehav av närstående fysiska eller juridiska personer och redovisas enligt marknadsmissbruksförordningen.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

■ Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER OCH HÅLLBARHETSRAPPORT

ÖVRIGT