

Hållbarhetsrapport

I en föränderlig omvärld strävar NOTE efter att erbjuda en hållbar elektronik tillverkning. Hållbarhet är en central del av NOTE långsiktiga strategi och genom ett nära samarbete med bolagets intressenter främjar NOTE framsteg inom området. Denna hållbarhetsrapport redovisar information om NOTEs påverkan på miljö och människor samt beskriver det systematiska arbetet inom hållbarhet och styrning. Rapporten syftar till att ge en transparent bild av NOTEs arbete och framsteg inom hållbarhetsområdet, i enlighet med aktuella regulatoriska krav.



AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

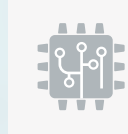
Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT



Allmän information

ESRS 2 Allmänna upplysningar

BP-1 Allmän grund för utarbetande av hållbarhetsredovisningar

NOTEs hållbarhetsrapport upprättad enligt årsredovisningslagen och de europeiska redovisningsstandarderna European Sustainability Reporting Standards (ESRS) samt EU:s Taxonomiförordning (EU20/825) och dess delegerade akt - (EU) 2021/2178. Datapunkterna som redovisas följer de upplysningskrav som ansetts väsentliga genom en dubbelväsentlighetsanalys (DMA).

Hållbarhetsrapporten har gjorts på en konsoliderad nivå i linje med NOTEs finansiella rapport och samtliga dotterbolag är inkluderade. Utöver den egna verksamheten täcker rapporten även NOTEs uppströms och nedströms delar av värdekedjan, i den utsträckning som är relevant utifrån väsentlighetsbedömningen. Analyser av påverkan, risker och möjligheter sträcker sig till de delar av värdekedjan där respektive hållbarhetsfråga är väsentlig och på motsvarande sätt täcker policies, åtgärder och mål; vissa gäller hela värdekedjan, medan andra enbart omfattar den egna verksamheten. Vid rapportering av mätetal har värdekedjeinformation inkluderats där det är väsentligt, och i de fall fullständig data saknats har uppskattningar använts. För mer detaljer om dessa uppskattningar, se BP-2 och för mer detaljer om värdekedjan, se SBM-1.

NOTE har inte utnyttjat möjligheten att utelämnat information avseende immateriella rättigheter, know-how eller innovationsresultat, och har inte heller använt undantaget för att undanhålla upplysningar om framtida utveckling eller pågående förhandlingar.

BP-2 Upplysningar i förhållande till särskilda omständigheter

Värdekedjan och osäkerheter i uppskattningar

NOTEs rapporterade uppgifter om klimatpåverkan i värdekedjan bygger på leverantörsspecifik data samt sekundärdata och uppskattningar där primärdata saknas. Eftersom tillgången till leverantörsspecifik data är begränsad i flera relevanta delar, är en betydande del av beräkningarna baserad på uppskattningar och genomsnittsfaktorer, vilket gör att osäkerheten i rapporterade värden kan vara hög. Övriga kvantitativa mått, såsom personaldata, mångfald, arbetsmiljö och sociala indikatorer (S1-6, S1-8, S1-9, S1-10 och S1-14) bedöms ha viss osäkerhet på grund av mindre uppskattningar och antaganden, utan att detta påverkar rapporterade resultat i väsentlig grad.

Metoder, antaganden och beräkningsgrunder dokumenteras för transparens och spårbarhet. De framåtblickande uppgifter som presenteras anges som osäkra och syftar samtidigt till att visa möjligheter till förbättringar i datainsamling och metodutveckling.

NOTE strävar efter att successivt öka andelen primärdata genom att samla in mer detaljerad aktivitetsdata från leverantörer, med syfte att kontinuerligt förbättra noggrannheten i rapporteringen. För mer information om metodik, antaganden och datakvalitet, se avsnitt E1-6 i rapporten.

År 2025 är NOTEs första rapporteringsår enligt ESRS/CSRD. Föregående räkenskapsårs hållbarhetsrapport upprättades enligt NFRD, vilket innebär att årets rapport följer ett mer omfattande och standardiserat ramverk vilket har krävt exempelvis stärkta interna rutiner och utveckling av systemstöd. Eftersom detta är NOTEs första rapport i enlighet med CSRD lämnas i regel inga jämförelsetal för mätetal. Där sådana redovisas sker det i enlighet med CSRD:s krav.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Väsentlighetsbedömning av de ämnesstandarder som inkluderas i infasningsmöjligheterna enligt Bilaga C i ESRS 1:

Ämnesstandard	Väsentlig	Inkluderad i årets rapport
S1	Ja	Ja
S2	Ja	Nej

I enlighet med infasningsmöjligheter för våg 1 företag i den delegerade akten Quickfix, har NOTE valt att för den aktuella rapporteringsperioden utelämnat den fullständiga uppsättningen av upplysningar som krävs i ESRS S2, Arbetstagar i värdekedjan, trots att ämnet bedömts vara väsentligt. NOTE har även valt att nyttja infasningsmöjligheterna gällande upplysningskraven ESRS 2 SBM-3e, E1-9, S1-7, S1-11 och S1-15.

S2s väsentlighet är primärt driven av den potentiellt negativa påverkan av barnarbete och påtvingat arbete i delar av NOTEs uppströms värdekedja. Med hänsyn till denna bedömda väsentlighet planerar NOTE att rapportera fullt ut i enlighet med alla upplysningskrav i ESRS S2 från och med nästa rapporteringsperiod, i syfte att ge en komplett och sammanhängande redovisning av hur dessa potentiella allvarliga risker hanteras.

NOTEs affärsmodell bygger på att styra verksamheten mot leverantörer och marknader där risken för barnarbete och tvångsarbete är låg, vilket beaktas vid strategiska beslut. Detta synsätt genomsyrar både inköp, leverantörsväl och övergripande hållbarhetsarbetet.

NOTE har flera policys på plats med syftet att förebygga och hantera potentiella risker inom området ;

- Policy för mänskliga rättigheter och modernt slaveri: Policyn säkerställer respekt för mänskliga rättigheter i hela verksamheten och förbjuder uttryckligen barnarbete samt tvångsarbete i alla led av värdekedjan. För mer detaljer, se S1-1.
- Arbetsmiljöpolicy: Ställer krav på dotterbolag att ha arbetsmiljöledningssystem på plats, vilket indirekt minskar risken för brister i arbetsmiljön hos leverantörer. För mer detaljer, se S1-1.
- Uppförandekod: Slår fast att NOTE och dess intressenter tar ansvar för att upprätthålla mänskliga rättigheter och arbetsrätt i hela affärsverksamheten och inom sitt inflytande. Förbjuder både barnarbete och tvångsarbete. För mer detaljer, se G1-1.
- Visselblåsarpolicy: Möjliggör för arbetare i värdekedjan att anonymt rapportera om missförhållanden och brott mot policier. För mer detaljer, se G1-1.
- Deklaration om konfliktmineraler: Tydliggör NOTEs hållning gällande konfliktmineraler och beskriver företagets arbete för att påverka och minimera riskerna kopplat till dessa mineraler i leverantörsledet.

De åtgärder NOTE har på plats inom området är revisioner av strategiska leverantörer samt utvärderingar i EcoVadis som täcker aspekter relaterade till sociala förhållanden inklusive barnarbete och tvångsarbete. För mer detaljer om NOTEs leverantörshantering, se G1-2

Genom en SWOT-process har NOTE satt mål kopplade till strategiskt inköp och hållbarhetsarbete i leverantörskedjan. Målens uppfyllelse mäts månadsvis genom att dotterbolagens nyckeltal rapporteras in och följs upp regelbundet av företagets operationella ledning. En viktig del av uppföljningen är andelen leverantörer som utvärderas via EcoVadis, ett erkänt och internationellt använt verktyg för leverantörsbedömning, där verksamhetens ledningssystem blir bedömt utifrån ett hållbarhetsperspektiv. För närvarande täcker EcoVadis-utvärderade leverantörer 58,2% av NOTEs totala inköpsvolym, detta motsvarar 248 leverantörer. Det långsiktiga målet är att andelen EcoVadis-verifierade leverantörer ska uppgå till minst 60% av totala inköp till år 2026. Andra relevanta nyckeltal som följs inkluderar andel strategiska inköp och uppföljning av inköp från kontrakterade leverantörer.

Upplysningar som härrör från annan lagstiftning eller allmänt accepterade standarder för hållbarhetsrapportering

ESRS Standard	Upplysningskrav	Sektion i rapport	Sida	Beskrivning
ESRS E1 Klimatförändringar	EU Taxonomi	EU Taxonomiförordning (EU20/825).	64	NOTE omfattas av EU Taxonomins rapporteringskrav som gäller för räkenskapsåret 2025.

Upplysningar införlivade genom hänvisning

Hållbarhetsrapporten innehåller inga upplysningar införlivade genom hänvisning till övriga delar av årsredovisningen.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Gov-1 Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar

NOTEs styrelse består av fem medlemmar varav en ordförande, tre ledamöter och en företagsrepresentant. Ingen av medlemmarna är verkställande och en är beroende i förhållande till större aktieägare. Styrelsen består av två kvinnor och tre män.

NOTEs styrelsemedlemmar:

Antal medlemmar	5	100%
Antal verkställande medlemmar	0	0%
Antal icke-verkställande medlemmar	5	100%
Antal beroende medlemmar	1	20%
Antal oberoende medlemmar	4	80%
Antal kvinnliga medlemmar	2	40%
Antal manliga medlemmar	3	60%
Antal företagsrepresentanter	1	20%

NOTE strävar efter att ha en bredd i styrelsen i form av kompetens för att den ska kunna agera som ett strategiskt bollplank för ledningen. Tillsammans har styrelsen erfarenhet från ledande roller inom industri, finans och inköp i flera geografiska marknader, samt från globala koncerner inom fordons- och elektronikindustrin. Detta skapar en god förståelse inom styrelsen för såväl den geografiska spridningen som de specifika sektorer och tjänster där NOTE är verksam och ger en stark grund för att kunna identifiera och hantera de potentiella utmaningar och möjligheter som NOTE står inför.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att övervaka och hantera bolagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter inom hållbarhetsområdet. Koncernledningen ansvarar för den operativa verksamheten och rapporterar till styrelsen.

NOTEs koncernchef leder den operativa verksamheten och ansvarar för ekonomi, hållbarhet och strategisk utveckling. Hållbarhetschefen har det övergripande ansvaret för att övervaka hållbarhetsfrågor och relaterade påverkan, risker och möjligheter, och driver detta arbete i samråd med koncernledningen. På dotterbolagsnivå ansvarar respektive VD för implementering av policys och strategier samt för det lokala hållbarhetsarbetet. Dessa ansvarsområden är dokumenterade i NOTEs policys och bolagsstyrningsrapport.

Rapporteringskedjan till styrelsen fungerar så att dotterbolagens direktörer eller av dem utsedd ansvarig rapporterar till koncernledningen och hållbarhetschefen, vilket säkerställer att relevant information samlas in på koncernnivå. Hållbarhetsfrågor är en stående punkt på koncernledningens agenda. Revisionsutskottet, som består av representanter från styrelse, koncernledning samt revisorer sammanträder fyra gånger per år för att följa upp revisionsrelaterade frågor där hållbarhets rapportering ingår. Koncernchef ansvarar för att styrelsen får all nödvändig information för att kunna fatta välgrundade beslut, och rapporterar regelbundet om verksamhetens utveckling utifrån tidigare fattade beslut. Vid frågor som rör hållbarhetsområdet bistår koncernens hållbarhetschef och deltar vid styrelsemöten och möten i revisionsutskottet.

Årlig riskanalys genomförs för att identifiera och hantera övergripande risker och hållbarhetsrisker som en naturlig del av företagets årscykel. Koncernledningen ansvarar för att ta fram och följa upp strategiska mål och håller regelbundna möten där resultat och hållbarhetsfrågor diskuteras. Styrelsen har även antagit hållbarhetsmål relaterade till utsläpp och arbetsmiljö vars nyckeltal följs upp av koncernledningen i kvartalsvisa möten. Påverkan och möjligheter hanteras parallellt med risker under dessa möten och i koncernledningens strategiska målstyrning. Dessa integrerade kontroller

och rutiner samt den etablerade rapporteringslinjen garanterar att NOTEs hantering av hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter är samordnad och följer organisationens strategiska mål.

Hållbarhetskompetens inom ledning och styrelse beaktas vid rekrytering. Det säkerställs att styrelse och ledning har tillräcklig kompetens inom relevanta områden för att hantera NOTEs väsentliga påverkan, risker och möjligheter. NOTEs ledning har fått utbildning inom klimat, visseblåsarhantering, informationssäkerhet och affärsetik. Styrelsen får löpande information kopplad till samma områden vid behov under styrelsemöten och styrelsens ordförande har fått utbildning inom CSRD. Det är valberedningens uppgift att ta fram förslag på nya styrelseledamöter som sedan väljs in i styrelsen av bolagsstämman. Det övergripande målet är att hitta ledamöter med rätt kompetens och erfarenhet för att styra NOTEs strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt.

De administrativa, ledande och övervakande organens roll i frågor som rör affärsetik är tydligt definierad. NOTEs hållbarhetschef ansvarar för att hålla företagets policys för affärsetik uppdaterade och för att distribuera dessa till berörda parter. Ledningsgruppen granskar dessa policier årligen och styrelsen, som utgör företagets övervakande organ, godkänner dem i samband med årsstämman. Utöver detta fungerar hållbarhetschefen som intern expert samt att extern expertis anlitas vid behov.

Såväl ledning som styrelse har kunskap om affärsetik tack vare sin sammansättning av erfarenhet från olika branscher och marknader. Genom att kontinuerligt hålla sig uppdaterade om förändringar i lagstiftning och affärsetiska riktlinjer säkerställer dessa att kompetensen inom området alltid är aktuell och relevant. Detta gör att NOTEs ledning och styrelse tillsammans kan identifiera och hantera etiska utmaningar på ett ansvarsfullt och strategiskt sätt.

AFFÄRSÖVERSIKT**HÅLLBARHET****BOLAGSSTYRNING****FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETS RAPPORT**■ **Förvaltningsberättelse****Hållbarhetsrapport**

- *Allmän information*
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Gov-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Styrelsen informeras om arbetet relaterat till företagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter vid begäran. Under året har hållbarhetschefen deltagit vid ett ordinarie styrelsemöte. Vidare har två möten med revisionsutskottet genomförts där hållbarhetschefen, revisorer, delar av styrelse och ledningsgrupp deltagit. CSRD-implementeringen diskuterades utifrån väsentlighetsanalysen och omfattning för hållbarhetsrapporteringen.

I dagsläget omfattas NOTE inte av CSDDD, men förutsätter att kraven kommer att gälla från och med 2029 och planerar därefter. Implementeringsarbetet drivs av NOTEs sourcing-organisation, koordinerat av koncernens inköpschef i samråd med ledningsgruppen och hållbarhetschef.

Ledningsgruppen får regelbunden information om resultat och effektivitet av policys, åtgärder, nyckeltal och mål – både kopplat till påverkan, risker och möjligheter samt övriga hållbarhetsfrågor. Ledningsgruppen informeras även om implementeringsarbetet gällande rapportering enligt CSRD och övriga aktuella hållbarhetsfrågor vid sex schemalagda interna möten per år.

Styrelsen och ledningen säkerställer att väsentliga hållbarhetsfrågor beaktas genom att kontinuerligt tillgodogöra sig relevant information och genomföra regelbundna diskussioner om aktuella områden. Detta arbetssätt innebär att hållbarhetsfrågor integreras i beslutsunderlaget vid strategiska beslut, vid större transaktioner såsom förvärv och avyttringar, samt inom ramen för företagets riskhanteringsprocess.

Eventuella avvägningar (sk. trade-offs) relaterade till påverkan, risker och möjligheter analyseras och diskuteras redan i förberedelsefasen inför beslut, vilket innebär att förslag som inte uppfyller företagets hållbarhetskrav eller riskerar att gå emot grundläggande värderingar inte förs vidare till beslut. På så vis säkerställs att endast investeringar och strategiska initiativ som är förenliga med bolagets hållbarhetsmål och långsiktiga affärsintressen tas upp för beslut. Detta arbetssätt innebär att potentiella konflikter eller avvägningar hanteras proaktivt och integrerat i beslutsprocessen, snarare än att de uppstår i ett senare skede. Genom denna systematiska tillsyn och uppföljning kan NOTE agera i linje med företagets långsiktiga hållbarhetsmål och affärsintressen, samtidigt som potentiella risker och möjligheter identifieras och hanteras på ett strukturerat sätt.

Styrelsen följer även kontinuerligt upp identifierade affärsmöjligheter kopplade till hållbarhet, såsom marknadens efterfrågan på lågutsläppsteknologier och nyttan av konstruktiv dialog med medarbetare. Denna uppföljning sker genom analys av finansiella nyckeltal, NPS-värden från medarbetarundersökningar samt kvalitets- och effektivitetstal. På så sätt säkerställs att hållbarhetsaspekter integreras i företagets övergripande styrning och uppföljning, och att bolaget kan agera i linje med såväl strategiska som hållbarhetsrelaterade mål.

Den huvudsakliga påverkan, riskerna och möjligheterna på styrelsens agenda under 2025 inkluderade ansvarsfull affärspraxis och marknadsefterfrågan på grönare teknologier. Koncernledningens huvudsakliga punkter har inkluderat arbetsmiljö, hållbarhetsmål, och informationssäkerhet samt uppföljning inom dessa områden. För vidare detaljer om samtliga, se SBM-3.

Gov-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

För närvarande har NOTE inga särskilda incitament kopplade till hållbarhet inom organisationen. Ledningen bevakar dock frågan och genomför löpande utvärderingar i samråd med styrelsen.

Gov 4 - Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Mappning av tillbörlig aktsamhet:

Kärnelement gällande tillbörlig aktsamhet	Paragrafer i hållbarhetsrapporten
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	i. ESRS 2 GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan, ii. ESRS 2 GOV-3 Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem, iii. ESRS 2 SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell.
b) Samarbete med påverkade intressenter	i. ESRS 2 GOV-2, ii. ESRS 2 SBM-2: Intressenters intressen och synpunkter, iii. ESRS 2 IRO-1 iv. ESRS 2 MDR-P i E1-2, S1-1, G1-1 och enhetsspecifika upplysningar v. tematiska ESRS: S1-2 och G1-2
c) Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser för människor och miljö	i. ESRS 2 IRO-1 ii. ESRS 2 SBM-3
d) Att vidta åtgärder för att behandla negativa konsekvenser för människor och miljö	i. ESRS 2 MDR-A i E1-3, S1-4, G1-3 och enhetsspecifika upplysningar ii. Tematiska ESRS: E1-1 och S1-3
e) Att följa upp dessa insatsers ändamålsenlighet	i. ESRS 2 MDR-M i E1-5, E1-6, S1-8, S1-9, S1-10, S1-14, S1-17, G1-4 och enhetsspecifika upplysningar ii. ESRS 2 MDR-T i E1-4, S1-5, G1-4 och enhetsspecifika upplysningar iii. Mått och mål redovisade i tematiska standarder ovan

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- *Allmän information*
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Gov 5 - Riskhantering och interna kontroller över hållbarhetsrapportering

För NOTE är det avgörande att ha välfungerande kontroller för hållbarhetsrapporteringen för att kunna leverera tillförlitlig och korrekt information till både styrelse och externa intressenter samt följa lagkrav. Genom att använda en central systemlösning för rapportering av klimatdata, sociala mätetal, EU Taxonomi och CSRD skapas struktur och effektivitet i processerna. Systemstödet möjliggör tydlig ansvarsfördelning och spårbarhet samt underlättar kvalitets-säkring och transparent samordning mellan koncernens dotterbolag. Det bidrar till att NOTE kan möta intressenters förväntningar, samtidigt som risken för fel minimeras.

EU Taxonomi och CSRD rapporteras och samordnas centralt av hållbarhetschefen med ansvarsroller för respektive datapunkt. Klimatberäkningar och sociala mätetal rapporteras av ansvarig personal på varje dotterbolag där VD för respektive dotterbolag är ansvarig för att säkra resurser. De anställda som ansvarar för rapporteringen på dotterbolagen får utbildningar inom både systemstödet och rapporteringskrav av externa experter som även stöttar hållbarhetschefen i koordinering av rapporteringen. De externa experterna bistår även med kvalitetssäkring av inrapporterad data samt annat stöd efter behov. Genom att ha tydliga ansvarsroller, systemstöd samt kvalitetssäkring har NOTE en strukturerad process för interna kontroller för hållbarhetsrapportering.

Riskbedömningen sker genom en samordnad process där ansvarig person koordinerar och tar hjälp av både externa konsulter och interna resurser. Systemstödet och supporten från externa experter är en central del i NOTEs riskbedömningsmetodik angående hållbarhetsrapporteringen för att säkerställa både tillförlitlighet och noggrannhet. Genom att systematiskt testa och validera de områden där osäkerheten är störst, kan företaget prioritera resurserna för att kontinuerligt förbättra datakvaliteten och därmed säkerställa en trogen representation av företagets hållbarhetsprestationer.

I nuläget har NOTE inte identifierat ett större antal risker inom hållbarhetsrapportering, vilket gör att det för närvarande inte finns någon särskild process eller metod för att prioritera risker. Istället fokuseras arbetet på att upprätthålla en löpande övervakning och kontroll, där eventuella nya risker snabbt kan upptäckas och hanteras. Genom att samordna insatser och involvera både interna och externa resurser säkerställs att riskbedömningen är heltäckande och anpassad till verksamhetens aktuella behov.

En identifierad väsentlig risk kopplad till hållbarhetsrapporteringen är resursbrist, såsom att nyckelpersoner kan bli sjuka eller lämna företaget. Denna risk hanteras genom att nyttja koncerngemensamma resurser eller resurser mellan dotterbolag, samt vid behov extern konsult hjälp. I den årliga interna processen för efterlevnad av policies och rutiner (ICQ), följs frågor upp kring roller och ansvar för hållbarhetsrapportering, processer för att ersätta rapporterande personal, samt rutiner för att säkerställa att data förbereds, avstäms mot källor och rapporteras in i tid och lagras för spårbarhet.

Ytterligare en väsentlig risk rör brist på tillförlitliga data för Scope 3-utsläpp. Svårigheter att få in korrekta och kompletta uppgifter har direkt påverkat företagets strategi och målsättningsbeslut. Till exempel har mål för koldioxidutsläpp inom Scope 3 inte fastställts, då företaget avvaktar bättre underlag innan konkreta åtgärder och investeringar görs. Detta visar på vikten av att kontinuerligt utveckla processer för datainsamling, estimat och kvalitetssäkring, samt att strategiska beslut ibland måste anpassas utifrån osäkerheter i underlaget.

Resultaten från riskbedömningar och interna kontroller integreras genom att hållbarhetsrapporteringen samordnas med den finansiella rapporteringen. Kvartalsvis rapportering används, där hållbarhetsrapporteringen ska vara klar och kvalitetssäkrad strax efter den finansiella rapporten. Detta upplägg ger NOTE möjlighet att snabbt upptäcka och hantera resursrisker samt underlättar kontinuerlig insamling av Scope 3-data. Det minskar risken för dataluckor, driver förbättring av datakvaliteten och stärker den övergripande riskhanteringen. Hållbarhetsrapporteringen och riskbedömningen är också en del av företagets totala riskbedömning, där olika befattningar och ansvarsområden bedöms och hanteras. Koncernledningen informeras och diskuterar frågor kring hållbarhetsrapporteringen vid schemalagda möten. Representanter från ledningen eller hållbarhetschef informerar sedan styrelsen vid regelbundna revisionsutskottsmöten.

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

NOTEs väsentliga tjänst utgörs av Electronic Manufacturing Services (EMS), vilket är kärnan i hela verksamheten. Dessa tjänster erbjuds till företag och organisationer inom de väsentliga kundsegmenten medtech, industri, kommunikation, greentech samt security & defence. Under 2025 har segmentet security & defence särskiljts som ett eget kundområde.

Antal anställda per geografiskt område under och efter rapporteringsperioden:

	Totalt antal anställda (headcount), vid rapporteringsperiodens slut	Totalt antal anställda (headcount), under rapporteringsperioden
Sverige	696	689
Finland	80	83
Storbritannien	248	285
Estland	245	240
Bulgarien	74	72
Kina	209	211

Totala intäkter under rapporteringsåret:

Rörelsesegment	Intäkter
Western Europe	2 825 MSEK
Rest of World	989 MSEK
Totalt	3 814 MSEK

AFFÄRSÖVERSIKT**HÅLLBARHET****BOLAGSSTYRNING****FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT**■ **Förvaltningsberättelse****Hållbarhetsrapport**

- **Allmän information**
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Rapporteringsårets intäkter per väsentlig ESRS sektor:

Rörelsesegment	Sektor	Intäkter
Västeuropa	MEL – elektronik och elektrisk utrustning	2 825 MSEK
Resten av världen	MEL – elektronik och elektrisk utrustning	989 MSEK
Totalt	MEL – elektronik och elektrisk utrustning	3 814 MSEK

Kundsegment	Sektor	Intäkter
Industrial	MEL – elektronik och elektrisk utrustning	1 633 MSEK
Greentech	MEL – elektronik och elektrisk utrustning	644 MSEK
Communication	MEL – elektronik och elektrisk utrustning	517 MSEK
Security & Defense	MEL – elektronik och elektrisk utrustning	500 MSEK
Medtech	MEL – elektronik och elektrisk utrustning	520 MSEK

NOTEs övergripande strategi omfattar tydliga hållbarhetsrelaterade mål som berör hela koncernen och dess viktigaste intressenter.

De övergripande klimatmålen, redovisade i E1-4, omfattar både företagets direkta utsläpp (Scope 1) och de indirekta utsläpp som uppstår vid energiförbrukning (Scope 2). Utöver detta har en kartläggning av de indirekta utsläpp som genereras i företagets uppströms- och nedströmsvärdekedja slutförts, vilket skapar förutsättningar för ett mer strukturerat och målinriktat klimatarbete framöver.

Inom S1 har mål relaterade till ISO 45001-certifiering samt arbetsrelaterade incidenter och olyckor satts, som redovisat i S1-5. Dessa bidrar till att stärka säkerhetshantering inom organisationen och är av särskild betydelse för NOTEs anställda samt för verksamhetens operativa kontinuitet. NOTEs åtagande för arbetsmiljöstandarder stärker även förtroendet hos medarbetare, kunder och tillsynsmyndigheter.

Som redovisat i BP-2 har NOTE satt mål kopplade till strategiskt inköp och hållbarhetsarbete i leverantörskedjan. Detta mål är centralt för att minska sociala risker i värdekedja och stärka relationerna med leverantörer genom utbildning och uppföljning. Detta bidrar även till att bibehålla kundernas förtroende för NOTE, säkerställer transparens gentemot investerare samt bidrar till att möta förväntningar från samhälle och tillsynsmyndigheter

Inom G1 har NOTE satt mål att upprätthålla en verksamhet helt fri från korruption och mutor. Detta mål är avgörande för att säkerställa affäretik och integritet i alla delar av verksamheten. Det gynnar intressenter som investerare, genom att minska finansiella och juridiska risker, och anställda, genom att skapa en kultur av transparens och ansvar. Målet stärker även kundernas och samhällets förtroende för företaget och bidrar till långsiktig hållbarhet och regelefterlevnad.

NOTE bedömer att de nuvarande produkterna, tjänsterna och marknaderna är i överensstämmelse med bolagets hållbarhetsmål, även om rollen som kontraktstillverkare innebär att NOTE inte alltid har full kontroll över samtliga produkt- och materialval. Som produktionspartner behöver NOTE anpassa sig efter kundernas specifika krav. Trots denna begränsning säkerställs att produkterna och tjänsterna uppfyller högt ställda interna hållbarhetskrav, genom tydliga policys samt kravställning gentemot leverantörer och samarbetspartners. Genom att välja affärspartners som delar NOTEs hållbarhetsambitioner och genom att aktivt undvika riskområden vid inköp och leverantörsväl, minimeras risken för negativa miljö- eller samhällseffekter.

NOTE arbetar med samordning av transporter och tillämnar internationella certifieringar, såsom ISO 14001 och ISO 45001, för att stärka hållbarhetsnivån i hela värdekedjan. Detta arbetssätt är integrerat i NOTEs strategi och affärsmodell, där hållbar produktion och etiska affärsrelationer utgör grundprinciper. Även om NOTEs erbjudande ofta styrs av kundernas krav, säkerställs genom proaktiva och strategiska beslut att produkter, tjänster och marknader fortsatt är i linje med bolagets långsiktiga hållbarhetsmål.

NOTEs strategi bygger på hållbar produktion och etiska affärsrelationer, med ISO-certifieringar som standard för att säkerställa rutiner och hållbarhetsarbete. De största utmaningarna framåt är att samla in aktivitetsbaserad klimatdata från leverantörer för Scope 3 rapportering samt att hitta förnybar energi på vissa geografiska platser för att minska Scope 2 utsläpp. Integrationen av nya bolag i hållbarhetsarbetet utgör också en utmaning. För att möta dessa utmaningar planeras projekt för att identifiera utsläppskällor och ta fram omställningsplaner, med särskilt fokus på Scope 1 och 2. Företaget kommer även att börja ställa krav på leverantörer att leverera mer aktivitetsbaserad klimatdata, vilket är avgörande för att förbättra rapporteringen och kunna identifiera stora utsläppsposter.

NOTEs affärsmodell bygger på att vara en flexibel och kvalitetsfokuserad partner inom tillverkning av elektronikbaserade produkter, där hela värdekedjan – från global samordning av inköp av komponenter till avancerad produktion och långsiktiga kundrelationer – står i centrum. Genom att erbjuda EMS inom high mix-segmentet kan NOTE möta kundernas skiftande och specifika behov med hög teknisk kompetens och anpassningsförmåga. Bolaget fokuserar på att leverera produkter och tjänster som uppfyller högt ställda krav på kvalitet, miljö och arbetsmiljö, samtidigt som hållbarhet och etiska affärsrelationer integreras i hela verksamheten.

NOTEs huvudsakliga insatsvaror består av elektronikkomponenter, kretskort, mekaniska delar, plast, kablage och förpackningsmaterial, vilka upphandlas enligt kundernas design, materialförteckning och övriga specifikationer. Inköpsprocessen är strukturerad och kvalitetssäkrad genom en nära samverkan mellan central inköpsfunktion och lokala inköpsavdelningar vid respektive fabrik, vilket säkerställer konkurrenskraftiga priser och tillförlitlig materialförsörjning. Valet av insatsvaror och produktionsupplägg styrs framför allt av kundens behov, geografisk slutmarknad, kostnadsbild och volym.

Certifieringar enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001 utgör grunden för ledningssystemet och säkerställer att både insatsvaror och processer uppfyller högt ställda krav på kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Genom dessa åtgärder säkerställer NOTE att insatsvaror köps in, bearbetas och kvalitetssäkras på ett sätt som skapar värde för såväl kunder som övriga intressenter och bidrar till långsiktiga och hållbara affärsrelationer.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Utöver insatsvaror omfattar företagets strategi följande nyckelresurser:

- Anläggningstillgångar: Fabriker, lagerlokaler, maskiner och utrustning som möjliggör effektiv produktion och logistik.
- Utbildad och erfaren arbetskraft: Kompetens och engagemang hos medarbetare är avgörande för kvalitet och säkerhet.
- Finansiella resurser: Stabil kapitalbas som möjliggör investeringar i hållbar teknik och processer.
- Immateriella resurser: Know-how, goodwill och etablerade kundrelationer som stärker konkurrenskraft och långsiktiga affärsrelationer.

Aktuella och förväntade fördelar för NOTEs intressenter:

- Flexibilitet och höga tekniska kompetens möjliggör en anpassad och effektiv hantering av kundernas skiftande behov, vilket bidrar till en god totalekonomi och minimerar risken för kostsamma felaktigheter.
- Kunderna erbjuds rätt kvalitet vid rätt tidpunkt till en konkurrenskraftig totalkostnad, vilket stärker deras marknadsposition och bidrar till ökad konkurrenskraft.
- Den nära dialogen och den systematiska kunskapsöverföringen med kunderna förkortar tiden från idé till marknads-lansering, vilket i sin tur minskar kapitalbindningen och optimerar resursutnyttjandet.
- Branschledande kvalitet och höga leveransprecision skapar förtroende och trygghet för såväl kunder som investerare.
- Genom kontinuerlig tjänsteutveckling och effektivisering säkerställs att kundernas och marknadens krav och förväntningar uppfylls eller överträffas.
- Certifieringar enligt etablerade standarder samt ett aktivt hållbarhetsarbete bidrar till att minska miljöpåverkan och säkerställa efterlevnad av relevanta policyer och direktiv, vilket är till gagn för samtliga intressenter.
- Verksamheten skapar arbetstillfällen och stabila inkomster för medarbetare samt affärsmöjligheter och arbetstillfällen för leverantörer.
- Genom att generera indirekta arbetstillfällen och stärka näringslivet i verksamhetsorterna utvecklas lokalsamhället.
- Finansiellt värde genom skattebetalningar till staten samt finansiellt värdeskapande för banker, ägare och investerare.

NOTEs värdekedja:

Uppströms

- Leverantörer: NOTEs leverantörsbas består av globala distributörer och tillverkare av elektronikkomponenter, kretskort, mekanik, kablage, plast och förpackningsmaterial. Diversifiering och strategiska partnerskap är centrala för att säkra tillgång och minska risker.

Egen verksamhet (NOTE)

- NOTE är kontraktstillverkare och agerar inte som produktägare. All tillverkning sker enligt kundens specifikationer och design. Företaget har produktionsenheter i Sverige, Finland, England, Estland, Bulgarien och Kina. NOTE fungerar som samarbetspartner och rådgivare till kunderna, med ansvar för inköp, industrialisering, produktion, kvalitetssäkring och logistik.

Nedströms

- Kunder: NOTEs kunder består av både stora globala företag och mindre aktörer, främst inom industri, kommunikation, medtech, greentech och security & defence. NOTEs produkter används i applikationer som automation, infrastruktur, medicinteknik och grön teknik. Kundrelationerna är långsiktiga och bygger på förtroende, kvalitet och flexibilitet.

- Distributionskanaler och slutanvändare: Eftersom NOTE inte är produktägare ansvarar kunderna själva för distribution och kontakt med slutanvändare. NOTEs roll är att stödja kundernas värdekedja genom tillförlitlig produktion och leverans.

Ägare och samhälle

- Ägare: NOTE har en nära och transparent relation till sina ägare, som består av aktieägare i det publika bolaget noterat på Nasdaq Stockholm. Ägarna är viktiga för företaget då de tillför kapital, stabilitet och långsiktiga möjligheter för tillväxt.
- Samhälle: NOTE bidrar till samhällsutveckling genom att skapa arbetstillfällen och vara en positiv kraft på de orter där verksamheten bedrivs.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- *Allmän information*
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter

Engagemang med intressenter är avgörande för NOTEs framgång och utveckling, eftersom det möjliggör en förståelse för de krav, förväntningar och behov som intressenter har.

NOTEs huvudsakliga intressenter utgörs av aktieägare, investerare, kunder, anställda, leverantörer samt de samhällen där bolaget verkar. Organisationen upprätthåller en systematisk dialog med samtliga av dessa grupper genom exempelvis följande sätt:

Väsentlig intressent	Engagemang
Aktieägare & investerare	<ul style="list-style-type: none"> • Årsredovisning, kvartalsrapporter och kvartalspresentationer • Revisionsutskott och styrelsemöten • Årsstämmor och kapitalmarknadsdagar • Informationsdelning via finansiella rapporter, börsmeddelanden och företagets webbplats • Möten med investerare och analytiker • Intervjuer
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Dedikerade kundteam med löpande kontakt • Kvartalsvisa affärs genomgångar • Årliga kundundersökningar för synpunkter och förbättringsförslag • Möten, revisioner och intervjuer • Informationsdelning via rapporter, marknadsföringsmaterial, webbplats och sociala medier
Anställda	<ul style="list-style-type: none"> • Medarbetarundersökningar • Dagliga interaktioner • Regelbundna medarbetarsamtal • Interna forum och kanaler för diskussioner inom företaget • Utbildningsmöjligheter
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> • Kontinuerlig dialog om kvalitet, leveranser och hållbarhet • Branschmässor och affärs genomgångar • Leverantörsutvärderingar • Revisioner • Långsiktiga partnerskap
Lokala samhällen	<ul style="list-style-type: none"> • Informationsdelning via NOTEs webbplats, tidningar och sociala mediekonaler • Samverkansmöten med lokala myndigheter, till exempel kommun eller utbildningsinstanser • Skolsamarbeten och synlighet i sociala medier för att stärka NOTEs arbetsgivarvarumärke och attrahera talanger • Bidra till lokal utveckling genom att skapa arbetstillfällen och aktivt arbeta med att minska klimatpåverkan

NOTE strävar efter att vara en lyhörd partner och anpassa verksamheten efter de perspektiv och synpunkter som intressenterna bidrar med. Syftet med engagemanget är att genom aktivt lyssnande och dialog med intressenter stärka förtroendet och relationerna samt integrera synpunkterna löpande i företagets utvecklingsarbete. Detta gör det möjligt för NOTE att agera ansvarsfullt, fatta välgrundade beslut och utvecklas i takt med förändrade krav från omvärlden och marknaden.

Intressenternas krav, förväntningar och feedback samlas in och beaktas löpande som en del av NOTEs väsentlighetsanalys. Dessa insikter ligger till grund för att avgöra vilka frågor och områden som är mest väsentliga att prioritera i företagets strategiska hållbarhetsarbete. Genom att ta hänsyn till intressenternas åsikter integrerar NOTE dessa perspektiv i strategiska beslut och affärsmodellens utveckling. Intressenternas feedback är central i NOTEs strategiska arbete och beaktas kontinuerligt, så att verksamheten utvecklas i enlighet med företagets värderingar och skapar långsiktigt värde för alla parter.

Med hjälp av ovannämnda engagemang har NOTE identifierat specifika prioriteringar från nyckelintressenter och tar hänsyn till dessa i affärsstrategins utformning:

- Anställda värdesätter en trygg arbetsmiljö, hälsa, välmående samt möjligheter till karriärutveckling. Dessa intressen ligger till grund för strategiska beslut rörande den egna arbetsstyrkan genom exempelvis NOTEs arbetsmiljöpolicy och implementeringen av ISO 45001 för att förebygga och mildra negativa påverkan på NOTEs egna arbetsstyrka. För mer detaljer, se S1.
- Ägare och investerare är primära användare av hållbarhetsredovisningen och fokuserar på en hållbar ekonomisk utveckling samt transparens. Dessa aspekter tas hänsyn till i NOTEs affärsmodell och policys relaterade till affärsetik och styrning (G1).
- Leverantörer värdesätter långsiktiga affärsrelationer samt goda arbetsvillkor, aspekter som NOTE särskilt beaktar genom tillämpning och efterlevnad av bolagets uppförandekod (S1 och G1).
- Kunder och slutanvändare efterfrågar pålitliga produkter och tjänster, informationssäkerhet, klimatdata och hållbara leveranskedjor. För att möta dessa förväntningar har NOTE höga krav på kvalitet och hållbarhet och att leverantörer efterföljer dessa (G1), satt mål för genomföring av ISO 27001-certifieringar under kommande rapporteringsår för att ytterligare stärka informationssäkerheten (Enhetsspecifika upplysningar).
- Lokala samhällen förväntar sig att NOTE tar ansvar för sin klimatpåverkan och agerar som en god arbetsgivare. För att möta detta har NOTE tydliga policys för och ett pågående arbete inom både miljö (E1) och arbetsmiljö (S1) som inkluderar exempelvis implementering av ISO 14001 (Miljöledning) och ISO 45001 (Arbetsmiljöledning).

Dessa intressentperspektiv vägs kontinuerligt in i företagets strategiska beslut och utveckling av affärsmodellen. Dessa insikter har inte krävt några betydande ändringar för NOTEs affärsmodell men har lagt grund till konkreta åtgärder och mål som syftar till att hantera företagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Detta säkerställer att NOTE inte bara möter intressenternas värderingar, utan också bidrar till ökat förtroende och en hållbar utveckling i hela organisationen. Strategin granskas och justeras regelbundet för att säkerställa att verksamheten är lyhörd för intressentfeedback och förändrade krav från omvärlden.

Styrelsen och ledningen erhåller kontinuerlig information om intressenters synpunkter via den öppna organisationsstrukturen. Frågor av större betydelse eskaleras till ledningen och vid behov vidare till styrelsen.

AFFÄRSÖVERSIKT**HÅLLBARHET****BOLAGSSTYRNING****FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT**■ **Förvaltningsberättelse****Hållbarhetsrapport**

- *Allmän information*
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

SBM-3 Väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell

NOTEs dubbelväsentlighetsanalys identifierade följande väsentliga påverkan, risker och möjligheter:

Ämne	Delämne	Typ	Beskrivning	Tidshorisont	Fas i värdekedjan som driver påverkan
E1	Anpassning till klimatförändringar	Risk	Fysiska klimatrelaterade risker kopplade till extrema väderhändelser kan påverka NOTEs produktionsanläggningar och verksamhet. Klimatrelaterade extrema väderhändelser, såsom stormar och översvämningar, innebär en risk för logistiska störningar, särskilt i områden där NOTE har endast en eller ett fåtal leverantörer, vilket kan leda till intäktsbortfall.	-Lång	-Egen verksamhet -Uppströms -Nedströms
E1	Anpassning till klimatförändringar	Möjlighet	Marknadsefterfrågan efter teknologier med låga koldioxidutsläpp Det finns en växande marknadsefterfrågan på låga koldioxidteknologier. NOTE har ett kundsegment med fokus på grön teknik, vilket kan innebära en finansiell möjlighet om efterfrågan fortsätter att öka. Den huvudsakliga påverkan på NOTEs värdekedja ligger inom den egna verksamheten, men det kan även påverka kunder som tillverkar den här typen av produkter.	-Mellan	-Egen verksamhet -Nedströms
E1	Begränsning av klimatförändringar	Negativ aktuell påverkan	Påverkan på klimatförändringar orsakad av förbränning av fossila bränslen inom vår egen verksamhet och värdekedja , särskilt de utsläpp som genereras i leverantörsledet.	-Kort -Mellan -Lång	-Egen verksamhet -Uppströms -Nedströms
E1	Energi	Negativ aktuell påverkan	Påverkan på klimatet kopplat till energianvändningen i NOTEs verksamhet. Inköpt energi för produktionsprocesser bidrar till utsläpp av koldioxid.	-Kort -Mellan -Lång	-Egen verksamhet -Uppströms
E1	Energi	Negativ aktuell påverkan	Påverkan på klimatet kopplat till energianvändningen i NOTEs verksamhet. I takt med att omsättningen ökar förväntas energiförbrukningen också stiga, vilket sannolikt leder till högre koldioxidutsläpp och potentiellt ökade kostnader för andelen förnybar energi.	-Kort -Mellan -Lång	-Egen verksamhet -Uppströms -Nedströms
S1	Arbetsvillkor	Möjlighet	Stärkt medarbetarengagemang och förbättrade arbetsförhållanden genom aktiv social dialog. Genom att upprätthålla regelbunden och strukturerad dialog med medarbetarrepresentanter har man kunnat identifiera arbetsplatsrelaterade frågor i ett tidigt skede, lösa konflikter snabbare samt tillsammans utveckla lösningar såsom flexibla arbetsformer och förbättrade säkerhetsrutiner, vilket bidrar till långsiktig stabilitet och motståndskraft i verksamheten.	-Kort -Mellan -Lång	-Egen verksamhet
S1	Arbetsvillkor	Negativ, aktuell påverkan	Tillfälliga produktionsstopp kan innebära risker för hälsa och säkerhet , samt orsaka stress på grund av övertid och en dålig arbetsmiljö. Anställning i en fabriksmiljö med tillfälliga produktionsstopp utsätter medarbetare för risker kopplade till hälsa, säkerhet och en negativt upplevd arbetsmiljö till följd av stress och övertidsarbete.	-Kort -Mellan -Lång	-Egen verksamhet
S2	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Negativ, potentiell påverkan	Risk för barnarbete och tvångsarbete hos leverantörer och tillverkare. Utvinning av råmaterial och komponenttillverkning tidigt i värdekedjan, i länder med svagt skydd för mänskliga rättigheter, kan innebära risk för barnarbete och tvångsarbete samt överträdelser av arbetstagares rättigheter.	-Kort -Mellan -Lång	-Uppströms
G1	Företagskultur	Positiv aktuell påverkan	Stark företagskultur genom etiskt engagemang Som medlem i FN:s Global Compact (UNGC) sedan 2011 har NOTE integrerat principer kring miljöansvar, arbetsrätt, mänskliga rättigheter och antikorrupcion i både formella policys och i det dagliga arbetet. Detta har skapat en arbetsmiljö präglad av respekt och ansvar, med tryggare medarbetare och en mer hållbar arbetsstyrka. Vårt arbete gör skillnad, speciellt i regioner med större utmaningar gällande mänskliga rättigheter, affärsetik och arbetsrätt.	-Kort -Mellan -Lång	-Egen verksamhet -Uppströms -Nedströms
G1	Anti korrupcion	Potentiell risk	Ansvarsfullt företagande Underlåtenhet att följa regler kring antikorrupcion, mutor och skydd av visselblåsare kan leda till rättstvister, böter, skadat rykte och förlorade marknadsandelar. Även om inga fall har identifierats hittills är risken potentiell och relevant.	-Kort -Mellan -Lång	-Egen verksamhet
Företags-specifikt ämne	Informationssäkerhet	Risk	Potentiella datalecker av känslig kundinformation innebär finansiella risker både för den egna verksamheten, kunder, anställda och ägare.	-Kort -Mellan	-Egen verksamhet -Nedströms

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

NOTE planerar att möta identifierade påverkan, risker och möjligheter genom ett proaktivt och integrerat arbets-sätt. På kort sikt prioriterar NOTE att stärka informationssäkerheten, bland annat genom att implementera ISO 27001-certifiering på alla anläggningar, samt införande av miljö- och arbetsmiljöledningssystem vid relevanta anläggningar. På längre sikt investerar NOTE i strategiska hållbarhetsåtgärder såsom att öka produktion inom green-tech, göra energikartläggningar, övergång till grön energi, solcellsinstallationer och elektrifiering av fordonsflottan samt hantera klimatrelaterade risker.

NOTE har under rapporteringsåret inte identifierat några väsentliga finansiella effekter från de huvudsakliga riskerna och möjligheterna som påverkat finansiell ställning, resultat eller kassaflöde. Det finns inte heller någon betydande risk för en väsentlig justering av tillgångs- eller skuldvärden i den närmaste rapportperioden. Skulle väsentliga finansiella effekter identifieras som påverkar koncernens ställning, resultat eller kassaflöde, åligger det bolaget att beakta dessa inom ramen för rapporteringen. Sådana effekter kommer därmed att återspeglas löpande i bolagets externa kommunikation.

Analys av klimaresiliens samt klimatscenarier har genomförts och analyserats av NOTEs ledning i syfte att stärka medvetenheten om potentiella framtida klimatrelaterade risker och inga större anpassningar av strategi eller affärsmodell har bedömts nödvändiga. Analysen genomfördes på en koncernövergripande nivå där nyckelfunktioner på ledningsnivå bidrog med sin expertis inom respektive område för att fastställa relevant påverkan, risker samt möjligheter inom varje geografiskt område relevant för NOTE. Även externa åsikter från konsulter och revisorer för att möta rapporteringskrav har beaktats under processen. Påverkan, risker och möjligheter som uppstår under kort sikt (1 år), medellång sikt (1–5 år) och lång sikt (5 år och längre) har beaktats samt dess positiva alternativt negativa aktuella eller potentiella effekt på NOTEs hela värdekedja. Bolagets breda geografiska närvaro bidrar till att begränsa och sprida riskerna, och beredskapsplaner har upprättats vid samtliga anläggningar för att säkerställa hanteringen av operativa störningar, däribland extremväder. Risker som kan uppstå inom leverantörskedjan hanteras strukturerat av inköpsorganisationen, vilket ytterligare förstärker bolagets motståndskraft. Som följd av dessa förebyggande åtgärder bedömer NOTE att bolaget har en god strategisk resiliens relaterad till hållbarhet och är väl förberett för att hantera identifierade påverkan, risker och möjligheter. Genom detta tillvägagångssätt strävar NOTE efter att arbeta förebyggande, minimera negativa konsekvenser och samtidigt skapa nya affärsmöjligheter.

NOTEs väsentliga påverkan, risker och möjligheter som redovisas täcks av ESRS E1, ESRS S1, ESRS S2 och ESRS G1, varav samtliga kommer att redovisas nedan förutom ESRS S2 på grund av infasningsmöjligheten som detaljerats i BP-2. Utöver dessa rapporterar NOTE även på det företagsspecifika ämnet informationssäkerhet för att täcka den identifierade risken relaterad till ämnet.

IRO-1 Arbetsgången för att identifiera och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

NOTEs dubbla väsentlighetsanalys har genomförts av bolagets ledning och har därefter formellt godkänts av styrelsen 2025. Den gjordes i enlighet med CSRD och omfattar både påverkan på omvärlden och finansiella effekter för NOTEs egna verksamhet samt både uppströms- och nedströmsvärdekedjan.

Metodiken utgår från en systematisk intressentanalys, där affärsrelationer och centrala intressentgrupper inom värdekedjan identifieras baserat på befintliga hållbarhets- och operativa processer samt relevant branschexpertis. I analysen integreras även antaganden om externa faktorer, såsom marknadstrender och förändringar i regelverk, vilka grundas på de scenarier som behandlas i NOTEs scenarioanalys (E1 IRO-1). Baserat på detta tillvägagångssätt identifierar NOTE såväl aktuella som potentiella påverkan på miljö och människor inom värdekedjan. Dess påverkan kartläggs och kopplas till specifika delar av värdekedjan för att identifiera om NOTE är involverad genom sin egen verksamhet eller via sina affärsrelationer. Detta bevakas kontinuerligt utifrån ett marknads- och omvärldslägesperspektiv. De identifierade påverkan analyseras därefter vidare och bedöms utifrån tydligt definierade parametrar, i syfte att fastställa vilka risker och möjligheter som är mest väsentliga för NOTE. Analysen omfattar även en bedömning av förväntad finansiell påverkan samt utveckling av strategier för hur dessa risker och möjligheter ska hanteras framöver.

Som beskrivet i SBM-2 är dialog med berörda intressenter en integrerad del av processen för att säkerställa att intressenters perspektiv och potentiell påverkan på dem beaktas vid bedömning och prioritering av risker och möjligheter. Vid behov anlitas externa experter för att stödja förståelsen av intressenters behov.

Vid identifiering och bedömning av risker och möjligheter har NOTE systematiskt beaktat hur företagets beroenden och påverkan hänger samman med de finansiella risker och möjligheter som kan uppstå. Analysen har utgått från att beroenden, såsom tillgång energi och en stabil arbetskraft, utgör centrala förutsättningar för verksamheten och därmed också potentiella riskområden om dessa skulle påverkas negativt. Samtidigt har NOTE beaktat hur den egna verksamhetens påverkan på omvärlden kan ge upphov till både risker och möjligheter, exempelvis genom miljöpåverkan eller påverkan på arbetsmiljön. Genom att integrera dessa samband i risk- och möjlighetsanalysen säkerställs att strategiska beslut grundas på en helhetsförståelse av både interna och externa faktorer. Negativ påverkan inom klimat, egen arbetsstyrka och styrningsfrågor kartläggs och poängsätts utifrån skala, omfattning och oåterkallelighet på en skala från 0 till 5. Positiva påverkan bedöms utifrån skala och omfattning, även dessa på en skala från 0 till 5. För potentiella effekter beaktas även sannolikheten för att effekten inträffar, och vid kränkning av mänskliga rättigheter prioriteras allvarlighetsgrad framför sannolikhet. Kvantitativa tröskelvärden används för att definiera vilka frågor som är mest väsentliga för rapporteringen.

Identifierade risker och möjligheter utvärderas sedan utifrån uppskattad ekonomisk påverkan på företagets intäkter, där både storlek och sannolikhet bedöms på en skala från 1 till 5. NOTE tillämpar en integrerad riskhanteringsprocess där hållbarhetsrelaterade risker bedöms och hanteras på samma nivå som övriga riskkategorier, såsom finansiella och operativa risker. Det finns ingen särskild prioriteringsordning där hållbarhetsrisker ges högre eller lägre vikt än andra risker. I stället gäller att alla risker som bedöms som väsentliga hanteras utifrån deras art och allvarlighetsgrad och akuta risker, oavsett kategori, prioriteras och åtgärdas omedelbart.

NOTE använder flera specialiserade verktyg och metoder för riskbedömningen. Bland annat används EcoVadis för leverantörsbedömningar, PFMEA för arbetsmiljörisker, och BOM Intelligence Tool för materialkartläggning gällande till exempel konfliktmineraler. Genom att integrera dessa verktyg i riskhanteringsprocessen får NOTE en heltäckande bild av risklandskapet och kan arbeta proaktivt för att minimera negativa konsekvenser i hela värdekedjan.

Bedömningen av påverkan, risker och möjligheter baseras på objektiva kriterier, statistik, externa datakällor och intressentinsikter, och där relevant data saknas används interna uppskattningar. Interna kontroller av denna beslutsprocess säkerställs genom årlig genomgång av processen, ICQ kvalitetssäkring samt samråd med externa experter.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- *Allmän information*
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Processen för att identifiera, bedöma och hantera påverkan och risker är integrerad i företagets övergripande riskhanteringsprocess. Resultaten av riskbedömningen utgör ett centralt underlag för utvärderingen av företagets totala riskprofil och beaktas vid strategiska beslut. Hanteringen av dessa risker sker i nära samverkan mellan olika funktioner inom organisationen, och rapporteras regelbundet till både styrelse och ledning genom strukturerade möten.

Det samma gäller NOTEs process för att identifiera och hantera möjligheter där dessa analyseras och prioriteras löpande med samma systematik som risker, för att aktivt realisera affärsmöjligheter och stärka bolagets utveckling. För mer detaljer om hur risker och möjligheter intrigeras i NOTEs strategiska beslut och affärsmodell, se SBM-1, SBM-2 och SBM-3.

Hållbarhetschefen har det övergripande ansvaret för den årliga uppdateringen av den dubbla väsentlighetsanalysen i samråd med ledningsgruppen. Processen reviderades i maj 2025 och förtydligades med en processbeskrivning samt att NOTEs påverkan, risker och möjligheter har lyfts ut för att tydliggöras. Nästa revidering planeras under Q2 2026.

NOTEs kartläggning av nuvarande och potentiella framtida utsläppskällor sker enligt Green House Gas (GHG) -protokollet och omfattar screening av aktiviteter och planer i den egna verksamheten och värdekedjan. Denna process inkluderar identifiering av faktiska och potentiella utsläppskällor. Bedömningen av klimatpåverkan sker genom mätning och rapportering av totala GHG-utsläpp.

E1 IRO-1

För att identifiera fysiska och övergångsrelaterade klimatrisker inom egen verksamhet samt värdekedjan (kunder och leverantörer) har NOTE utfört en scenarioanalys där tre etablerade RCP-scenarier tillämpats:

RCP 2.6 representerar ett scenario där mycket ambitiösa klimatåtgärder vidtas globalt, vilket leder till kraftigt minskade utsläpp och att nettonollutsläpp uppnås före mitten av seklet. Detta scenario innebär att den globala uppvärmningen begränsas till väl under 2°C jämfört med förindustriella nivåer, vilket medför minskade fysiska risker och stora möjligheter för hållbar innovation och energiomställning.

RCP 4.5 utgår från att måttliga klimatåtgärder implementeras, vilket innebär att utsläppen stabiliseras på en mellannivå och den globala temperaturen ökar med omkring 2–3°C till slutet av seklet. Under detta scenario möter NOTE ökade fysiska risker såsom extremvärme och översvämningar, samt striktare regler för utsläpp och energieffektivisering. Samtidigt skapas möjligheter att utveckla miljövänliga produkter och dra nytta av marknader som söker grön energi.

RCP 8.5 beskriver en framtid där få eller inga klimatåtgärder vidtas, vilket leder till fortsatt ökande utsläpp och en global temperaturökning på över 4°C. Detta scenario medför betydande fysiska risker såsom extremvärder, översvämningar och torka, samt högre kostnader för anpassning. Samtidigt kan företag som satsar på klimatanpassning och robusta produkter erhålla konkurrensfördelar.

Genom att inkludera både ett scenario med ambitiösa klimatåtgärder (RCP 2.6), ett med måttliga insatser (RCP 4.5) och ett med fortsatt höga utsläpp (RCP 8.5) kan NOTE systematiskt bedöma och planera för ett brett spektrum av möjliga risker och möjligheter. Detta tillvägagångssätt säkerställer en robust bedömning av framtida klimatrelaterade risker och stärker NOTEs förmåga att hantera dessa.

Tidshorisonterna som tillämpas är i linje med dem som används i resiliensanalysen (E1 SBM-3), tillgångarnas livslängd samt strategisk som resursmässig planering. Denna definieras som kort sikt (1 år), medellång sikt (1–5 år) och lång sikt (5 år och längre). Analysen av både klimatrelaterade risker och övergångsrisker har tagit hänsyn till deras sannolikhet, magnitud och varaktighet inom de olika klimatscenarioerna. Sannolikheten avser den statistiska risken för att en händelse inträffar inom de definierade tidshorisonterna, magnituden bedömer den potentiella operativa påverkan och varaktigheten bedömer över hur långt tidsspänn risken kan bestå.

De fysiska klimatrelaterade risker som identifieras omfattar extremväder, översvämningar, värmeböljor, torka samt stigande havsnivåer. För varje scenario har NOTE analyserat hur olika nivåer av framtida växthusgasutsläpp kan påverka verksamhetens geografiska platser. Analysen har genomförts för både akuta och kroniska fysiska risker, och har omfattat såväl den egna verksamheten som värdekedjan.

För att identifiera övergångsrelaterade risker har scenarioanalysen använts för att bedöma effekterna av olika klimatpolitiska och regulatoriska utvecklingar, såsom skärpta utsläppsregler, förändrade marknadskrav och teknologisk omställning. Scenarioanalysen har därmed gett underlag för att identifiera både risker och möjligheter kopplade till övergången mot en mer hållbar affärsmodell.

Med hjälp av dessa scenarion har NOTE bedömt hur tillgångar, såsom fabriker, och affärsaktiviteter är exponerade och känsliga för de identifierade klimatfarorna. Analysen fokuserar primärt på geografisk plats och de aktiviteter som bedrivs där och någon systematisk prioritering mellan olika tillgångar har inte genomförts. Genom analysen av identifierade riskers sannolikhet, magnitud och varaktighet inom relevanta geografier i de olika klimatscenarioerna har NOTE undersökt om tillgångar eller aktiviteter är oförenliga med en klimatneutral ekonomi eller kräver stora anpassningar, men har inte identifierat några sådana tillgångar inom de närmaste fem åren.

Scenarierna är hämtade från IPCC och analysen bygger på vetenskapliga och regulatoriska antaganden samt andra auktoritativa källor, såsom IVL, World Bank, EU, TCFD och NGFS. Inputs och begränsningar i analysen bygger även på nationella och regionala data.

NOTE har inte identifierat några kritiska klimatrelaterade antaganden som påverkar de finansiella rapporterna, men om sådana skulle uppstå säkerställs att scenarierna är förenliga med dessa antaganden.

Sammanfattningsvis är NOTEs process för att identifiera och bedöma klimatrelaterade påverkan, risker och möjligheter robust och bygger på etablerade internationella ramverk och scenarier. Analysen omfattar både fysiska och övergångsrelaterade risker och möjligheter, och är integrerad i strategisk planering och målformulering.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- *Allmän information*
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

G1 IRO-1

Affärsetik utgör en central del av hela NOTEs verksamhet och betraktas som en integrerad princip snarare än en enskild, isolerad process. NOTE ställer krav på att samtliga dotterbolag inom koncernen strikt efterlever bolagets uppförandekod, och betydelsen av dessa etiska riktlinjer kommuniceras även systematiskt i dialogen med leverantörer. I arbetet med att identifiera och bedöma väsentliga påverkan, risker och möjligheter tillämpas specifika kriterier som tar hänsyn till geografiska platser, branschtillhörighet och verksamhetstyp.

NOTE har identifierat specifika riskfunktioner där exponeringen för korruption bedöms vara högre, vilket primärt omfattar anställda inom inköps- och försäljningsfunktioner som hanterar affärstransaktioner och avtal. Vidare tillämpas geografiska kriterier i analysen, där särskild försiktighet iakttas i verksamheter belägna i länder med högt korruptionsindex enligt Transparency International.

Vidare hanteras affärsrisker även genom att analysera transaktionernas struktur där det genomförs gallring och bakgrundskontroller inom företagets B2B-modell genomför gallring och bakgrundskontroller av potentiella kunder för att säkerställa god affärsetik innan en affärsrelation inleds och minimera risken för missförhållanden i senare skeden. Tillsammans bidrar tillämpningen av dessa kriterier till en systematisk process för NOTE att identifiera och prioritera påverkan, risker och möjligheter inom affärsetik.

Icke väsentliga ämnen*ESRS E2 Föreningar*

NOTE har i sina processer en potentiell risk för utsläpp av lättflyktiga organiska föreningar (VOC). Dessa utsläpp kontrolleras genom att utomhus- och inomhusluft kontrollmäts. Vid dessa kontroller har inga avvikelser konstaterats från regulatoriska gränsvärden. Miljöledningssystem säkerställer att kemikalier hanteras enligt säkra rutiner och kontroller för att minimera läckage och spill till vatten eller jord. I leverantörsledet kan små kvantiteter av mineraler i inköpta elektronikkomponenter potentiellt ha utvunnits med metoder som förorenat såväl mark som vatten, exempelvis kobolt, koppar, aluminium, zink och nickel. Då elektronikkomponenter tillverkas i åtskilliga steg och transporteras över hela världen är dessa mineralers spårbarhet liten. I tillägg innehåller vissa inköpta komponenter små kvantiteter av skadliga ämnen vilka är svåra att ersätta. NOTE har inte genomfört några samråd med berörda samhällen under året. NOTE följer lagstiftningen och utvecklingen inom dessa områden och förebyggande åtgärder vidtas när behov av sådana uppstår även om de inte anses väsentliga för NOTE under detta rapporteringsår.

ESRS E3 Vatten och marina resurser

NOTEs produktionsprocesser innehåller få vattenmiljöpåverkande faktorer och samtliga fabriker följer lokal miljölagstiftning och är anslutna till kommunalt vatten och avlopp. En försumbar vattenförbrukning sker i produktionen på vissa fabriker vid tvätt av produkter, övrig vattenförbrukning är för sanitär förbrukning eller drift av kylsystem (air cooling). Ingen fabrik är beroende av vatten för drift av sina huvudsakliga produktionsprocesser. Ingen bedömning av leverantörers vattenresurser har gjorts. Marina resurser bedöms oväsentligt i sin helhet utifrån NOTEs verksamhet, och inte heller vattenresurser bedöms väsentligt utifrån den verksamhet som NOTE bedriver. NOTE har inte genomfört samråd med berörda samhällen inom ämnet.

ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem

NOTEs påverkan på biologisk mångfald och ekosystem där verksamheten bedrivs bedöms i väsentlighetanalysen som låg. NOTEs verksamhet bedrivs inte i eller nära områden med skyddad biologisk mångfald, känsligt habitat eller i övrigt biologiskt skyddade områden. I de fall nybyggnation sker, för att utöka eller flytta verksamheten geografiskt, genomförs det enligt gällande lokal bygg- och miljölagstiftning som beaktar lokala krav kring biologisk mångfald och sårbara ekosystem. I och med detta har NOTE inte identifierat några beroenden, påverkan, risker, eller möjligheter kopplat till

biologisk mångfald och ekosystem och ämnet bedöms ej vara av väsentlig art. NOTE har inte genomfört samråd med berörda samhällen inom ämnet och heller inte behövt vidta några åtgärder för att begränsa förlust av biologisk mångfald enligt EU direktiv eller annan lagstiftning. Detta område bevakas men bedöms för närvarande som ej väsentligt.

ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Ett miljömässigt ansvarstagande eftersträvas i samtliga NOTEs processer vilket inkluderar utveckling och användning av miljövänliga tekniker och produkter. Genom kvalitets- och miljöledningssystem sker löpande kvalitetskontroller och källsortering vid fabriker minimerar produktfel, materialspill och avfall. Avfall deponeras enligt lag och miljötilstånd. Också hos leverantörer ska miljöledningssystem eller liknande bidra till att minska och kontrollera miljöpåverkan genom minimerad materialförbrukning, ökad återvinning och minimerat avfall. Transporter i fabrikena sker främst med eldrivna gaffeltruckar. Insatsmaterial utgörs av elektronikkomponenter, mekanik- och plastdetaljer samt kablage. Kunders ritningar och materialval styr i hög grad resursförbrukningen och omställningen till återanvända och förnybara material måste därför i huvudsak ske på kunders initiativ. Avfallsstatistik följs upp som en del av företagets klimatrapportering inom indirekta utsläpp. NOTE har inte genomfört samråd med berörda samhällen utan använder sig av kommunal infrastruktur och betrodd avfallshantering genom välrenommerade företag som följer nationella lagar. Resursanvändning och cirkulär ekonomi har inte bedömts väsentligt och bevakas vidare inom den normala driften av verksamheten.

AFFÄRSÖVERSIKT**HÅLLBARHET****BOLAGSSTYRNING****FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT**■ **Förvaltningsberättelse**

- Hållbarhetsrapport**
- *Allmän information*
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

IRO-2 Upplysningskrav i ESRS som omfattas av företagets hållbarhetsredovisning

Tabellen nedan redovisar samtliga ESRS-upplysningskrav i ESRS 2, de tre tematiska ESRS-standarder samt de enhets-specifika upplysningarna som är väsentliga för NOTE och som har väglett utformningen hållbarhetsredovisningen.

Resultaten av väsentlighetsanalysen lägger grunden till identifiering av de väsentliga upplysningskrav som inkluderas i NOTEs hållbarhetsrapport, som redovisat i tabellen ovan. För varje påverkan, risk eller möjlighet som bedömts väsentlig enligt tröskelvärdena redovisade i IRO-1, har det analyserats vilka ESRS-standarder och upplysningskrav som är kopplade till respektive fall.

Ämne	ESRS	Upplysningskrav	Sida
Allmänna upplysningar	BP-1	Allmän grund för utarbetande av hållbarhetsredovisningar	42
	BP-2	Upplysningar i förhållande till särskilda omständigheter	42-43
	GOV-1	Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	44
	GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	45
	GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	45
	GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	45
	GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	45
	GOV-5	Riskhantering och interna kontroller över hållbarhetsrapportering	46
	SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	46-48
	SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	49
	SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell	50-51
	IRO-1	Arbetsgången för att identifiera och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	51-53
	IRO-2	Upplysningskrav i ESRS som omfattas av företagets hållbarhetsredovisning	54-55
Klimatförändringar	E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	56
	SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell	56-57
	E1-2	Polycys för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	58
	E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar	58-59
	E1-4	Mål relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	60
	E1-5	Energiförbrukning och energimix	61
	E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	62-63
	EU Taxonomi		64

Rapportens innehåll har säkerställts som relevant och beslutsnyttigt genom att kombinera ESRS-kraven med intressentdialoger, där det har beaktats vilka frågor som är viktigast för olika intressentgrupper och hur hållbarhetsinformation används i deras beslutsprocesser. Metod, antaganden och avgränsningar redovisas öppet för att stärka transparensen och underlätta förståelsen av rapportens innehåll.

Ämne	ESRS	Upplysningskrav	Sida
Den egna arbetsstyrkan	SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell	65-66
	S1-1	Polycys relaterade till egen arbetskraft	66-67
	S1-2	Processer för att engagera egna arbetstagare och deras representanter om påverkan	67
	S1-3	Processer för att åtgärda negativa konsekvenser och kanaler för egna arbetstagare att framföra oro	67-68
	S1-4	Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser och strategier för att hantera väsentliga risker och utnyttja de väsentliga möjligheterna	68
	S1-5	Arbetsmiljörelaterade mål	69-70
	S1-6	Uppgifter om NOTEs anställda	71
	S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	72
	S1-9	Mångfaldsindikatorer	72
	S1-10	Adekvata löner	72
	S1-14	Mått för arbetsmiljö	72-73
	S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter	73
	Ansvarsfullt företagande	G1-1	Affärsetik och företagskultur
G1-2		Förhållande till leverantörer och betalningsprocesser	76
G1-3		Prevention och upptäckter av korruption och mutor	77
G1-4		Incidenter av korruption och mutor	77-78
Enhets-specifika upplysningar		Informationssäkerhet	78

AFFÄRSÖVERSIKT**HÅLLBARHET****BOLAGSSTYRNING****FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT**■ **Förvaltningsberättelse****Hållbarhetsrapport****- Allmän information**

- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning:

Ämne	ESRS	Datapunkt	Datapunkt	Regulation	Sida	Väsentligt
Allmänna upplysningar	Gov -1	21 d	Jämnare könsfördelning i styrelserna	SFDR, Referensvärdesförordningen	44	Ja
	Gov -1	21 e	Procentandel oberoende styrelseledamöter	Referensvärdesförordningen	44	Ja
	GOV-4	30	Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet)	SFDR	45	Ja
Klimatförändringar	E1-4	34	Minskningmål för utsläpp av växthusgaser	SFDR, Tredje pelaren, Referensvärdesförordningen	60	Ja
	E1-5	38	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan)	SFDR	61	Ja
	E1-5	37	Energi- förbrukning och energimix	SFDR	61	Ja
	E1-5	40-43	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	SFDR	61	Ja
	E1-6	44	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3	SFDR, Tredje pelaren, Referensvärdesförordningen	62	Ja
	E1-6	53-55	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp	SFDR, Tredje pelaren, Referensvärdesförordningen	62	Ja
Den egna arbetsstyrkan	SBM-3 S1	14 f	Risk att utsättas för tvångsarbete	SFDR	65	Ja
	SBM-3 S1	14 g	Risk att utsättas för barnarbete	SFDR	65	Ja
	S1-1	20	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	SFDR	66	Ja
	S1-1	21	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8	Referensvärdesförordningen	66	Ja
	S1-1	22	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	SFDR	66-67	Ja
	S1-1	23	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana	SFDR	66-67	Ja
	S1-3	32 c	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor	SFDR	67-68	Ja
	S1-14	88 b och c	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor	SFDR, Referensvärdesförordningen	72-73	Ja
	S1-14	88 e	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom	SFDR	72-73	Ja
	S1-17	103 a	Fall av diskriminering	SFDR	73	Ja
	S1-17	104 a	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	SFDR, Referensvärdesförordningen	73	Ja
Ansvarsfullt företagande	G1-1	10 b	FN:s konvention mot korruption	SFDR	75-76	Ja
	G1-1	10 d	Skydd för visselblåsare	SFDR	75	Ja
	G1-4	24 a	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	SFDR, Referensvärdesförordningen	77	Ja
	G1-4	24 b	Standarder för bekämpning av korruption och mutor	SFDR	77-78	Ja

De datapunkter som ej är väsentliga har ej inkluderats i tabellen ovan.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT



Miljöinformation

ESRS E1 Klimatförändringar

E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

I nuläget har NOTE ingen formell omställningsplan på plats. Samtidigt som en övergripande omställningsplan är under utveckling har företaget redan bedömt klimatförändringar som ett väsentligt område och påbörjat betydande insatser inom det. Detta inkluderar att mål för minskning av växthusgasutsläpp har fastställts (se E1-4) och relevanta klimatrelaterade åtgärder och policys har implementerats (se E1-2 och E1-3).

NOTEs fastställda mål för utsläppsminskning är förenliga med att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C, och har satts i linje med Science Based Targets initiative (SBTi) riktlinjer utan att ha validerats än.

NOTE har ambitionen att anta en formell omställningsplan under slutet av 2026 vilken ytterligare kommer att integrera befintliga 1,5°C-anpassade mål och åtgärder för att säkerställa att NOTEs strategi och affärsmodell är fullt förenliga med omställningen till en hållbar ekonomi.

SBM-3 Väsentliga påverkan, risker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell

Med hjälp av klimaresiliensanalys och scenarioanalys har NOTE har identifierat fem påverkan, risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar, som redovisas i tabellen nedan.

Ämne	Typ	Beskrivning
Anpassning till klimatförändringar	Risk	Fysiska klimatrelaterade risker kopplade till extrema väderhändelser
Anpassning till klimatförändringar	Möjlighet	Marknadsefterfrågan på teknologier med låga koldioxidutsläpp
Begränsning av klimatförändringar	Negativ aktuell påverkan	Påverkan på klimatförändringar orsakad av förbränning av fossila bränslen inom egen verksamhet och värdekedja
Energi	Negativ aktuell påverkan	Påverkan på klimatet kopplat till energianvändningen i NOTEs verksamhet. Inköpt energi för produktionsprocesser bidrar till utsläpp av koldioxid.
Energi	Negativ aktuell påverkan	Påverkan på klimatet kopplat till energianvändningen i NOTEs verksamhet. I takt med att omsättningen ökar förväntas energiförbrukningen också stiga, vilket sannolikt leder till högre koldioxidutsläpp och potentiellt ökade kostnader för andelen förnybar energi.

NOTEs klimaresiliensanalys omfattar den egna operationella verksamheten och inkluderar samtliga geografiska områden där NOTE bedriver verksamhet; Sverige, Finland, Estland, Storbritannien, Kina och Bulgarien. Till skillnad från scenarioanalysen omfattar denna inte värdekedjan utan fokuserar på den egna verksamheten för att belysa företagets interna motståndskraft mot klimatrelaterade risker. För varje enskild plats har både fysiska och övergångsrelaterade klimatrisker identifierats och analyserats. De fysiska riskerna inkluderar exempelvis översvämningar, stormar, värme-

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- **Miljöinformation**
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

böljor, torka och förändrade nederbördsmonster, medan de övergångsrelaterade riskerna omfattar regulatoriska förändringar såsom ökade krav på utsläppsminskningar och anpassning till nationella och internationella klimatmål.

Av riskerna som identifierats i klimatriskanalysen har NOTE genom sin väsentlighetsanalys bedömt att endast den risk som är kopplad till extrema väderförhållanden, såsom stormar och översvämningar, utgör en väsentlig klimatrisk för verksamheten. Denna risk betraktas som en klimatrelaterad fysisk risk, eftersom den direkt härrör från klimatförändringens effekter på den fysiska miljön. Exempelvis kan sådana väderhändelser leda till logistiska störningar, särskilt i områden där NOTE har ett begränsat antal leverantörer, vilket i sin tur kan resultera i intäktsbortfall.

Analysen genomfördes i April 2025 och har i enlighet med kraven i ESRS 2 IRO-1 inkluderat scenarionalyser, där olika klimatscenarier och deras potentiella effekter på verksamheten har bedömts. Analysen ger ett samlat och heltäckande underlag för att bedöma NOTEs motståndskraft mot klimatrelaterade utmaningar, både lokalt och på koncernnivå. Den omfattar nuvarande och framtida risker och möjligheter samt bolagets anpassningsförmåga till förändrade klimatförhållanden och nya regelverk, vilket säkerställer att strategiska beslut och affärsmodell förblir robusta och flexibla inför olika klimatscenarier.

Vid genomförandet av klimatesiliensanalysen har NOTE med hjälp av scenarionalysen (E1, IRO-1) utgått från ett antal centrala antaganden om hur övergången till en ekonomi med lägre koldioxidutsläpp kommer att påverka verksamheten och dess omvärld. På makroekonomisk nivå antas den globala omställningen till en mer klimatneutral ekonomi leda till förändrade handelsvillkor, ökade krav på hållbarhet från såväl kunder som myndigheter, samt införandet av nya regleringar och ekonomiska incitament såsom koldioxidtullar och subventioner för grön teknik. Dessa faktorer bedöms kunna påverka företagets kostnadsstruktur, affärsmodeller och konkurrenssituation.

När det gäller energiförbrukning och energimix utgår NOTE från att det kommer att krävas en successiv övergång till förnybar energi och ökad energieffektivisering inom produktionen. Detta innebär investeringar i grön teknik och anpassning till en energimix med lägre koldioxidavtryck, vilket i sin tur kan påverka både kostnader och tillgång till energi. Särskilt i Finland, Estland, Storbritannien och Kina behöver strategier kring hållbar energi och energieffektivisering i syfte att minska beroende av fossila bränslen beaktas.

Slutligen antas teknologisk utveckling och innovation vara avgörande för att minska utsläpp och öka verksamhetens resiliens. NOTE utvärderar därför nya lösningar för energieffektivisering och klimatanpassning, samt att dra nytta av möjligheter kopplade till grön teknik och digitalisering.

Tidshorisonterna som tillämpas i resiliensanalysen är: kort sikt (1 år), medellång sikt (1–5 år) och lång sikt (5 år och längre). Dessa tidshorisonter är konsekvent använda i såväl interna SWOT-analyser som i riskbedömning och målformulering, och är i linje med de klimat- och affärsscenarier som används i scenarionalysen samt ligger till grund för identifieringen av materiella risker och möjligheter. NOTEs delmål för utsläppsminskning följer även samma definierade tidshorisonter, vilket säkerställer en linjering inom företagets strategier.

NOTE har ännu inte genomfört någon kvantitativ eller explicit finansiell analys av riskerna som identifierats i resiliensanalysen då ingen faktisk finansiell påverkan har identifierats i nuläget.

Analysen har lett till flera strategiska initiativ för NOTE, däribland satsningar på förnybar energi, energieffektivisering och utveckling av beredskapsplaner samt diversifiering av leverantörskedjor. Genom scenarionalysen (E1 IRO-1) har NOTE fastställt att RCP 2.6-scenariot erbjuder de mest gynnsamma möjligheterna för företag som prioriterar hållbar innovation och energiomställning. I kontrast innebär RCP 8.5-scenariot betydande risker, med avsevärd påverkan på såväl verksamhetens fysiska som ekonomiska dimensioner.

För att öka motståndskraften mot klimatrelaterade störningar och hantera både fysiska och övergångsrelaterade klimatrisker, har NOTE satt upp mätbara mål för utsläppsminskning och utvecklat kontinuerliga uppföljningsmekanismer för strategier och mål i takt med nya klimatförhållanden och krav. Osäkerheter kring klimatets utveckling, regelverk, teknik, tillgång till förnybar el och leverantörskedjors robusthet hanteras genom flexibla beredskapsplaner som anpassas lokalt och uppdateras regelbundet. Vid byggnation av nya anläggningar beaktas energieffektivitet, isolering och integrering av hållbara energilösningar som solceller och bergvärme. Sammantaget integreras osäkerheterna i företagets strategi genom att flexibilitet och framtidsäkring prioriteras, och genom att mitigerande åtgärder kontinuerligt anpassas efter nya insikter och förändrade förutsättningar.

NOTEs klimatesiliens bygger på att verksamheten är geografiskt utspridd och produktionen sker nära kunderna, vilket minskar exponeringen mot klimatrisker för företaget som helhet. Vid etablering undviks platser med hög risk, och affärsmodellen som kontraktstillverkare innebär att NOTE kan anpassa var produktionstjänster erbjuds. På kort och medellång sikt bedöms inga finansiella problem eller hinder för omfördelning, uppgradering eller avveckling av tillgångar. Omfattande kompetensomställning eller omskolning anses inte krävas, då kärnprocesser och kompetenskrav inom elektronikproduktionen kvarstår även vid förändrade klimatförhållanden. Även om klimatförändringar kan påverka vissa aspekter, såsom energianvändning och materialval, förblir de grundläggande arbetsuppgifterna och den tekniska expertisen oförändrade. För lång sikt kvarstår dock osäkerheter kring klimatets utveckling och externa incitament, vilket kan påverka framtida strategiska beslut.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- *Miljöinformation*
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

E1-2 Policens för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

NOTE har fastställt en miljöpolicy med huvudsyfte att stödja en långsiktig och hållbar utveckling inom verksamheten. Policyn utgår från att hela produktionsprocessen ska präglas av miljöhänsyn och att onödiga miljöpåverkan aktivt ska förhindras. Genom dess implementering respekteras GHG-protokollet för beräkning och rapportering av växthusgasutsläpp.

NOTEs miljöpolicy omfattar flera centrala hållbarhetsområden som är relevanta för företagets miljöarbete och hållbarhetsstyrning:

- **Klimatpåverkan.** NOTE har åtagit sig att begränsa sina växthusgasutsläpp (Scope 1, 2 och 3) genom att arbeta med reduktionsplaner med målet att uppnå CO₂-neutralitet. Policyn betonar vikten av att förebygga negativ miljöpåverkan i hela produktionsprocessen och att arbeta långsiktigt för hållbar utveckling.

Kopplade påverkan, risker och möjligheter: Påverkan på klimatförändringar orsakad av förbränning av fossila bränslen inom egen verksamhet och värdekedja

- **Klimatanpassning.** NOTE hanterar klimatrisker och stärker sin klimatesiliens genom att kontinuerligt övervaka och analysera potentiella klimatrelaterade utmaningar på kort, medellång och lång sikt.

Kopplade påverkan, risker och möjligheter: Fysiska klimatrelaterade risker kopplade till extrema väderhändelser och Marknadsefterfrågan på teknologier med låga koldioxidutsläpp

- **Energieffektivitet.** Policyn omfattar aktiv energihantering, där företaget arbetar för att minska energianvändningen, undvika slöseri och effektivisera energiförbrukningen i produktionen.

Kopplade påverkan, risker och möjligheter: Påverkan på klimatet kopplat till energianvändningen i NOTEs verksamhet.

- **Förnybar energi.** NOTE strävar efter att använda el från förnybara och/eller fossilfria källor där det är tillgängligt, samt att installera egna solpaneler på sina anläggningar där lokala regler tillåter detta.

Kopplade påverkan, risker och möjligheter: Påverkan på klimatet kopplat till energianvändningen i NOTEs verksamhet.

- **Övriga miljöaspekter.** Miljöpolicyen omfattar även områden som avfallshantering, återvinning, vattenanvändning, hantering av VOC-utsläpp, hållbara transporter och krav på att samtliga dotterbolag ska vara ISO14001-certifierade. Policyn betonar också vikten av att följa eller överträffa gällande miljölagstiftning samt att främja miljömedvetenhet bland företagens intressenter, inklusive ägare, personal, kunder, leverantörer och samhället i stort.

Policyn adresserar fysiska klimatrelaterade risker kopplade till extrema väderhändelser genom att styra energianvändningen i produktionen och satsa på egenproducerad förnybar energi, vilket minskar sårbarheten och miljöpåverkan. När det gäller marknadsefterfrågan på teknologier med låga koldioxidutsläpp, fokuserar policyn på att prioritera förnybar och fossilfri energi samt att minska koldioxidutsläpp vilket stärker NOTEs konkurrenskraft på marknaden för klimatsmarta lösningar. Efterlevnad av policyn övervakas på samtliga NOTEs dotterbolag genom revidering av ledningssystem för miljö (ISO14001) av både interna och externa revisorer.

Miljöpolicyen har antagits på koncernledningsnivå och är ett centralt styrdokument inom NOTE. Den täcker NOTEs egna verksamhet och samtliga dotterbolag och aktiviteter är inkluderade. Koncernchef har det övergripande ansvaret för att policyn finns på plats, koncernledningen är ansvarig för godkännande och koncernens hållbarhetschef fungerar som examinator. Policyn revideras minst en gång per år i samråd med ledningen och skulle det uppstå behov att införa en ny eller uppdaterad policy hanteras detta separat tillsammans med ledningen. Hållbarhetschef är även ansvarig för att policyn kommuniceras ut till samtliga NOTEs fabriker, för eventuella uppdateringar samt för att säkerställa dess linjering med den dubbla väsentlighetsanalysprocessen. På fabriksnivå ansvarar respektive fabriks VD för att säkerställa att policyn integreras och löpande uppdateras i det lokala ledningssystemet, alternativt införlivas i befintlig miljöpolicy. Det åligger varje fabrik att följa policyn i enlighet med fastslagna principer och, om möjligt, överträffa dessa krav.

Policyns utformning tar hänsyn till nyckelintressenternas intressen som identifieras genom en kontinuerlig dialog med kunder, leverantörer, personal, ägare och samhällen (SBM-2).

Miljöpolicyen finns tillgänglig både på NOTEs hemsida och intranät på engelska och svenska. Ledningssystemet är utformat på respektive lands språk och vid förfrågan översätts även policyn till det lokala språket.

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicys

NOTEs mest väsentliga nyckelåtgärd inom anpassande klimatarbete under rapporteringsåret har varit datainsamling samt relaterad utbildning och systemstöd. Eftersom åtgärden planeras att utföras kontinuerligt framöver har den inga bestämda tidsramar förutom de specifika rapporteringsperioderna för årliga hållbarhetsrapporter.

Under 2025 har NOTE lagt mycket vikt på att förbättra insamling av klimatrelaterad data för att få en bättre översikt över utsläppskällor. Huvudsyftet med dessa utförligare mätningar är att sedan kunna skapa en tydlig omställningsplan och åtgärder för att följa upp den. De förväntade resultaten av denna åtgärd mäts därav inte i totala GHG-minskningar utan förväntas kunna leda till skapandet av fler åtgärder med tydligare mål angående GHG-minskningar.

Åtgärden omfattar hela värdekedjan enligt GHG protokollet och samtliga av NOTEs lokationer och prioriterades under innevarande år för att möjliggöra fastställandet av tydliga utsläppsmål. NOTE avser att fortsätta utveckla och förbättra sin klimatrapportering fortlöpande. Någon fastställd slutlig tidshorisont för åtgärden finns därför inte, utan arbetet sker löpande som en integrerad del av koncernens hållbarhetsarbete.

NOTEs utförligare datainsamling har redan lett till förbättringar i rapporteringen och översikten av utsläppen. Den fungerar även som en länk mellan miljöpolicyens övergripande intentioner och mätbara klimatmål (E1-4). Dessa förbättringar i datainsamling och systemstöd har varit avgörande för att NOTE kunnat definiera konkreta utsläppsmål. Genom att skapa tydliga mål bygger NOTE nu en stark grund för ett strategiskt och långsiktigt arbete inom klimatområdet, där kontinuerliga förbättringar och uppföljningar blir en naturlig del av verksamheten. Efter att NOTEs klimatmål har utvecklats planeras fler klimatrelaterade åtgärder att fastställas för att bemöta resterande möjligheter och påverkan. Dessa har inte satts än då resultaten av målsättningen kommer att styra vilka åtgärder som behövs.

Åtgärden betraktas som en avgörande möjliggörande och organisatorisk insats för att tillämpa och fastställa alla faktiska åtgärder för att minska utsläpp framåt. Det är således inte relevant att redovisa uppnådda eller förväntade minskningar av GHG-utsläpp specifikt hänförliga till denna åtgärd.

AFFÄRSÖVERSIKT**HÅLLBARHET****BOLAGSSTYRNING****FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT**■ **Förvaltningsberättelse****Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- **Miljöinformation**
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

NOTE har även åtagit samt planerat för framtida klimatmitigerande åtgärder och minskade växthusgasutsläpp, varav några lyfts i tabellen nedan:

Drivkraft för utfasning av fossila bränslen	Åtgärder	Omfattning
Användning av förnybara energikällor	<ul style="list-style-type: none"> Öka andelen inköpt el från förnybara källor. NOTE har satt ett långsiktigt mål om att öka denna andel till 100%, vilket redan uppnåtts på ett antal fabriker. Översyn av elavtal sker kontinuerligt, ett led i den processen är att öka andelen inköpt förnybar el när så är möjligt. Användning av solceller Planerad installation av solceller 	Hela bolaget
Energieffektivitet	<ul style="list-style-type: none"> Energikartläggning Driftoptimering av maskinutrustning Belysningsstyrning Utbyte av fläktar 	Herrljunga & Torsby
Minskning av värme och kyla	<ul style="list-style-type: none"> Optimering av värme och kylsystems drifttider, exempelvis pumpstopp under tider med låg produktion eller bemanning, såsom under semester-tider, helger och nattetid Ventilationsåtgärder exempelvis kartläggning av luftflöden, installation av ett styrsystem och läcksökning 	
Elektrifiering	<ul style="list-style-type: none"> Utbyte av företagsägda fossildrivna bilar till eldrivna bilar när livslängden löpt ut Öka tillgänglighet till laddstolpar för elbilar i syftet att underlätta för personal och besökare att använda elbilar. En del av dessa laddas med elektricitet producerad av egna solceller. 	Hela bolaget Hyvinkää, Lund, Norrtälje, Torsby, Haddenham

Åtgärderna kräver kontinuerligt arbete och har därav inga fastställda tidsplaner. Samtliga bidrar direkt till att realisera NOTEs miljöpolicy genom att minska verksamhetens miljöpåverkan inom Scope 1 och 2 samt driva övergången till mer resurseffektiva och hållbara energilösningar.

I dagsläget har NOTE ännu inte kvantifierat de uppnådda eller förväntade utsläppsminskningarna från redovisade åtgärder eftersom en formell omställningsplan planeras att fastställas under nästa verksamhetsår. Som en del av omställningsplanen kommer NOTE att etablera metodik, baslinjer och uppföljningsrutiner som möjliggör beräkning av utsläppsminskningar kopplade till dessa åtgärder.

NOTEs förmåga att genomföra samtliga åtgärder, både anpassande och mitigerande, är till viss del beroende av externa faktorer, såsom marknadsutvecklingar och kundernas intresse för hållbarhet. En ökning av andelen förnybar el inom bolaget samt genomförandet av energieffektivisering är beroende av att förnybar el och energieffektiva teknologier finns tillgängliga på de geografiska platser där NOTE bedriver verksamhet. Om kunderna skulle sluta efterfråga klimatarbete eller inte längre värdera utsläppsminskningar, kan det påverka företagens incitament och resurstilldelning till dessa åtgärder.

Även interna faktorer har stor betydelse för genomförandet. Intern kompetens och kapacitet måste finnas för att säkerställa att det finns personal som både har den kompetensen som behövs för åtgärderna samt får tid för att utföra dem. Energi och klimatfrågor måste även stöttas och prioriteras av ledning och styrelse för att åtgärderna ska inkluderas i strategiska planer samt att mandat finns för att genomföra förändringar.

Utöver detta är samtliga åtgärder även beroende av att det finns tillräckliga ekonomiska resurser, exempelvis för att investera i systemstöd och energieffektiv teknik samt att finansiera rutinöversyn, kartläggningar och uppföljning, vilket bedöms i relation till övriga kostnader och resursbehov inom verksamheten. Dessutom behövs interna resurser i form av personal som ansvarar exempelvis för insamling och rapportering av data eller utföring av energieffektivitetsåtgärder. De finansiella resurserna för åtgärderna anses i nuläget inte vara signifikanta men monetära belopp och investeringar förväntas bli tydligare när NOTEs omställningsplaner formaliseras under 2026.

Utöver teknologierna ovan för att minska utsläpp NOTE även identifierat åtgärder för att minska utsläpp inom Scope 3:

Scope 3 kategori	Åtgärder för att minska utsläpp
Inköpta varor och tjänster	<ul style="list-style-type: none"> Engagemang och samarbete med leverantörer för att minska utsläppen från materialinköp. Ställa hållbarhetskrav på produkter och tjänster, inklusive krav på energieffektivitet och rapportering av utsläpp. Prioritera inköp av cirkulära och återvunna produkter i den mån det är möjligt enligt kundens materialförteckning.
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> Byta ut fossila bränslen mot förnybara energikällor, exempelvis genom att köpa förnybar el. Implementera energieffektiva system och teknologier för att minska energiförbrukningen. Optimera bränsleanvändningen i transporter, bland annat genom övergång till eldrivna eller mer bränsleeffektiva fordon.
Uppströms transport och distribution	<ul style="list-style-type: none"> Samarbeta med transportleverantörer som erbjuder miljövänliga alternativ, såsom elfordon eller biogas. Optimera logistikkedjan för att minska antalet transporter och välja mer klimatvänliga transportsätt, exempelvis tåg eller sjöfrakt istället för flyg.
Avfall genererat av verksamheten	<ul style="list-style-type: none"> Implementera striktare avfallshantering och återvinning för att minimera deponering. Samarbeta med produktägare för att utveckla produkter och processer som minskar behovet av nytt material och energi.
Affärsresor	<ul style="list-style-type: none"> Uppmuntra digitala möten istället för fysiska resor. Vid nödvändiga resor, välj tåg framför flyg och använd el- eller hybridbilar.
Anställdas pendling	<ul style="list-style-type: none"> Främja fjärrarbete och flexibla arbetsarrangemang för att minska pendling där så är möjligt på grund av arbetets art. Erbjuda förmåner för hållbara transporter och tillgång till laddningsstationer för elbilar. Underlätta samåkning bland anställda.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- **Miljöinformation**
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

E1-4 Mål relaterade till begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

NOTE har fastställt absoluta mål för minskning av växthusgasutsläpp, uttryckta som procentuell minskning jämfört med basår 2025. Målen anges i bruttotermier och inkluderar inte växthusgasupptag, koldioxidkrediter eller utsläpp som undvikits. Målen för minskning av växthusgasutsläpp är:

–42% till 2030
–50% till 2035
–90% till 2045

Målen omfattar Scope 1 och 2 och alla relevanta växthusgaser enligt GHG-protokollet, och är konsekventa med koncernens GHG-inventeringsgränser, vilket säkerställer att de speglar de utsläpp som faktiskt redovisas och kan följas upp på ett jämförbart sätt. Scope 3 omfattas inte. Baslinjevärdet för Scope 1 och 2 uppgår till ca 1 711 tCO₂e och beräknas enligt marknadsbaserad metod; det kommer att tillämpas konsekvent vid uppföljning.

Under året genomfördes en avyttring samt ett förvärv, och utsläppen har redovisats enligt principen om operativ kontroll. Basåret har trots detta bedömts som representativt för de verksamheter som omfattas. Effekterna av de strukturella förändringarna kommer att analyseras under 2026, och basåret kan justeras vid behov för att säkerställa jämförbar måluppföljning. Inga externa faktorer, såsom extremväder eller andra ovanliga händelser, bedöms ha haft väsentlig påverkan på utsläppsnivåerna.

NOTEs klimatmål är nära integrerade med både företagets miljöpolicy (E1-2) och de åtgärder som vidtas för att förbättra datainsamlingen samt minska växthusgasutsläpp inom Scope 1 och 2 och öka energieffektiviteten (E1-3). Miljöpolicy utgör grunden för företagets långsiktiga arbete med att begränsa växthusgasutsläpp och främja hållbar utveckling, och den betonar vikten av att arbeta systematiskt med klimatpåverkan, klimatanpassning och energieffektivitet.

Som förklarat i SBM-2 upprätthåller NOTE en systematisk dialog med samtliga intressenter och strävar efter att vara en lyhörd partner. Intressenters perspektiv beaktas i strategiska beslut och påverkar till exempel arbete kopplat till policys och åtgärder samt prioritering av dessa. Trots att intressenter inte varit direkt involverade i utformningen av NOTEs klimatmål har deras synpunkter beaktats i andra processer som målsättningen baseras på. För att säkerställa effektivitet och branschlinjering utformas målen i första hand av NOTEs ledning men presenteras senare för intressenter för synpunkter och vidare utveckling. Sammanfattningsvis är intressenter involverade indirekt, främst genom att deras synpunkter beaktas och genom möjligheten att påverka genom återkoppling när mål och åtgärder kommuniceras och utvecklas vidare.

För att säkerställa att klimatmålen är relevanta och uppföljningsbara har NOTE under rapporteringsåret prioriterat förbättrad datainsamling av klimatrelaterade nyckeltal i hela värdekedjan. Denna åtgärd syftar till att skapa ett robust underlag för att kunna sätta tydliga mål för utsläppsminskning och utveckla både befintliga samt potentiellt ta fram nya mitigerande åtgärder.

Målet är vetenskapligt baserat och i linje med målet att begränsa den globala uppvärmingen till 1,5°C. Målet har satts enligt SBTi:s standarder med support från externa konsulter men är inte validerat eller granskat externt. De underliggande miljö och policyscenarion som använts för målsättningen är de samma som användes för NOTEs scenario och resiliensanalys (E1 SBM-3, E1 IRO-1).

NOTE har använt tre olika klimatscenarion från IPCC som grund för att identifiera och förstå relevanta miljömässiga, samhällliga, teknologiska, marknadsmässiga och policyrelaterade utvecklingar. Genom att utgå från samma scenarion som användes i företagets scenario- och resiliensanalys (E1 SBM-3, E1 IRO-1), har NOTE kunnat kartlägga potentiella risker och möjligheter i värdekedjan och därigenom starka beslutsunderlaget för klimatrelaterade åtgärder. Detta sys-

tematiska arbete säkerställer att företagets klimatmål är förankrade i aktuella och framåtblickande omvärldsfaktorer inom en bred kontext såsom skärpta lagkrav, förändringar i marknadskrav och teknologisk utveckling. Målet är i linje med NOTEs åtaganden listade i miljöpolicy kopplade till exempelvis minskad klimatpåverkan, ökad energieffektivitet och ökad andel förnybar energi.

NOTE utvärderar kontinuerligt nya teknologier som kan bidra till att ytterligare minska företagets utsläpp. Exempel på detta inkluderar:

- Implementering av energieffektiva system och teknologier i NOTEs verksamheter.
- Övergång till eldrivna fordon och användning av digitala verktyg för att optimera energianvändning och transporter.
- Digitalisering av processer för att minska resursanvändning och avfall.

Dessa teknologier är centrala för att NOTE ska kunna nå våra långsiktiga klimatmål och säkerställa en hållbar utveckling i hela värdekedjan.

AFFÄRSÖVERSIKT**HÅLLBARHET****BOLAGSSTYRNING****FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT**■ **Förvaltningsberättelse****Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- **Miljöinformation**
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

E1-5 Energiförbrukning och energimix

NOTE redovisar energiförbrukning och energimix i enlighet med ESRS E1-5 och GHG-protokollets vägledning för Scope 1 och Scope 2. Redovisningen omfattar all energi som används i den egna verksamheten.

Tabell 1 visar energianvändning och energimix, inklusive förnybara, kärnkraftsbaserade och fossila energikällor, med ytterligare uppdelning av fossila källor enligt ESRS-krav för företag verksamma i sektorer med hög klimatpåverkan.

Tabell 1: *Energianvändning och energimix*

	Energianvändning och energimix	År 2025
1	Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0
2	Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	298
3	Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	231
4	Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	0
5	Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	5 603
6	Total användning av fossil energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 1–5)	6 132
	<i>Andel fossila källor i total energianvändning (%)</i>	39
7	Användning från kärnenergikällor (MWh)	284
	<i>Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)</i>	2
8	Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) (MWh)	958
9	Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	7 925
10	Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	304
11	Total användning av förnybar energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 8–10)	9 187
	<i>Andel förnybara källor i total energianvändning (%)</i>	59
	Total energianvändning (MWh) (beräknad som summan av raderna 6, 7 och 11)	15 603

* Bränslen: För vissa bränslen har bioinblandning antagits i enlighet med gällande nationella standarder och regelverk i respektive land

** El: För elektricitet redovisas förbrukningen enligt följande principer:

- Förnybar el: El certifierad med ursprungsgarantier.
- Residualmix: Om ursprungsgarantier saknas eller endast täcker delar av elkonsumtionen används residualmix, där kärnkraft antas och återstående energi klassificeras som fossil.
- Nationell produktionsmix: Om residualmix inte är tillgänglig (t.ex. i Kina) används den nationella produktionsmixen.

*** Fjärrvärme: Fjärrvärme klassificeras som fossil energi, baserat på en konservativ tolkning då ursprungsgarantier för fjärrvärme saknas

Vissa anläggningar inom NOTE producerar egen energi via solpaneler. Den producerade energin redovisas i Tabell 2 enligt följande:

Tabell 2: *Energiproduktion*

Energiproduktion	2025
Icke-förnybar energiproduktion (MWh)	0
Produktion av förnybar energi (MWh)	304

* All egenproducerad energi utgörs av förnybar solenergi som används i verksamheten. Ingen energi säljs eller överförs till nätet.

Tabell 3: *Energiintensitet per nettointäkt*

Energiintensitet per nettointäkt	2025
Total energianvändning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan per nettointäkt från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan (MWh/MSEK)	4,09
Nettointäkter från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan som används för att beräkna energiintensitet (MSEK)	3 814

* NOTE är en elektroniktillverkare och dess verksamhet representerar sektorer med hög klimatpåverkan i enlighet med ESRS E1-5. NOTEs verksamhet faller under Manufacturing (NACE sektion C), vilket ingår i de sektorer med hög klimatpåverkan som listas i NACE sektionerna A–H och L enligt kommissionens delegerade förordning (EU) 2022/1288.

AFFÄRSÖVERSIKT**HÅLLBARHET****BOLAGSSTYRNING****FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT**■ **Förvaltningsberättelse****Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- **Miljöinformation**
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

NOTE redovisar sina växthusgasutsläpp i enlighet med GHG-protokollets Corporate Standard och Corporate Value Chain (Scope 3) Standard. Konsolideringen baseras på operativ kontroll och omfattar samtliga verksamheter där koncernen har operativ kontroll. Detta omfattar samtliga helägda dotterbolag och huvudkontoret (NOTE AB och NOTE Components). Konsolideringen sker i linje med NOTEs finansiella rapportering.

Växthusgasutsläppen redovisas uppdelat på Scope 1, Scope 2 och Scope 3 samt totalt, i enlighet med ESRS E1-6, och omfattar både direkta utsläpp från den egna verksamheten och indirekta utsläpp i värdekedjan. Redovisningen inkluderar gaserna CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, SF₆ och NF₃.

År 2025 är valt som basår. Eftersom detta är det första rapporteringsåret redovisas alltså inga jämförelsetal eller upplysningar om betydande ändringar i definitionen av det rapporterade företaget eller dess värdekedja.

NOTE omfattas inte av något reglerat utsläppshandelssystem, och därför redovisas ingen andel av Scope 1-utsläppen från sådana system.

Totala växthusgasutsläpp per scope samt betydande Scope 3-kategorier redovisas i Tabell 4. Biogena CO₂-utsläpp redovisas separat i Tabell 5 i enlighet med ESRS, och i Tabell 6 presenteras växthusgasintensitet baserad på nettoinkomster.

Tabell 4: Totala växthusgasutsläpp uppdelade på Scope 1, Scope 2 och betydande Scope 3

Ton CO ₂ e	Retroaktivt				År för delmål och mål			
	2025 (Basår)	2024	2025	Förändring %	2026	2030	2045	Årligt mål i % / Basår
Scope 1-växthusgasutsläpp								
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO ₂ e)	126	-	126	-	-8,40%	-42%	-90%	-4,50%
Procentandel scope 1- växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0%	-	0%	-				
Scope 2-växthusgasutsläpp								
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	2649	-	2649	-				
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO ₂ e)	1586	-	1586	-	-8,40%	-42%	-90%	-4,50%
Scope 1, 2 GHG emissions (market-based)	1711	-	1711	-				
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3								
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3 (tCO ₂ e)[4]	46501	-	46501	-				
1 Inköpta varor och tjänster	37975	-	37975	-				
2 Kapitalvaror	2807	-	2807	-				
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope1 eller scope 2)	853	-	853	-				
4 Transport och distribution i tidigare led	2028	-	2028	-				
5 Avfall genererat i verksamheter	101	-	101	-				
6 Tjänsteresor	144	-	144	-				
7 Anställdas pendling	1404	-	1404	-				
9 Transport och distribution i senare led	790	-	790	-				
10 Bearbetning av sålda produkter	49	-	49	-				
12 Slutbehandling av sålda produkter	351	-	351	-				
Totala utsläpp av växthusgaser								
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO ₂ e)	49 275	-	49 275	-				
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	48 212	-	48 212	-				

* Alla Scope 1- och Scope 2-utsläpp omfattar den konsoliderade koncernen; inga icke-konsoliderade enheter ingår eftersom företaget har operativ kontroll över all verksamhet.

** Cirka 74% av den totala inköpta elektriciteten (MWh) omfattas av ursprungsgarantier (Guarantees of Origin, GOO) eller motsvarande certifikat, t.ex. Green Electricity Certificates (GEC) i Kina. För dessa volymer baseras de marknadsbaserade Scope 2-utsläppen på bundlade avtalsinstrument (100%). NOTE använder inga obundlade energiattribut (0%).

*** Följande Scope 3-kategorier har exkluderats: 3.8 Leasade tillgångar (upstream) – inga leasade tillgångar i upstream-led; 3.11 Användning av sålda produkter – produkterna har ingen egen användningsfas, utsläpp redovisas av slutproduktens tillverkare; 3.13 Leasade tillgångar (downstream) – NOTE hyr inte ut produkter; 3.14 Franchiseverksamhet – NOTE bedriver ingen franchiseverksamhet; 3.15 Investeringar – inga investeringar som ger upphov till betydande utsläpp.

AFFÄRSÖVERSIKT**HÅLLBARHET****BOLAGSSTYRNING****FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT****■ Förvaltningsberättelse****Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- **Miljöinformation**
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Tabell 5: Biogena utsläpp av koldioxid från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa

Växthusgasutsläpp utanför Scope 1-3, tCO ₂	2025
Scope 1	190,1
Scope 2	0
Scope 3	0

Tabell 6: Växthusgasintensitet baserad på nettoinkomster

Växthusgasintensitet per nettointäkt	2025
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (ton CO ₂ e/MSEK)	12,9
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (ton CO ₂ e/MSEK)	12,6
Nettointäkter som används för att beräkna växthusgasintensitet (MSEK)	3 814

Beräkningsmetodik

NOTE använder CEMAsys som systemstöd för insamling, beräkning och rapportering av växthusgasutsläpp i Scope 1, 2 och 3. Beräkningarna baseras på internationellt erkända standarder och utsläppsfaktorer från etablerade databaser. Val av metod och antaganden görs utifrån tillgång till data och relevans för respektive utsläppskälla, och används för att säkerställa en fullständig rapportering av koncernens växthusgasutsläpp. Under året har förändringar i koncernstrukturen påverkat omfattningen av rapporterade utsläpp: för avyttrade och förvärvade bolag har utsläpp inkluderats baserat på faktiska data där tillgängligt, och uppskattningar har använts där data saknats.

Mer detaljerad information om beräkningsmetoder, antaganden och utsläppsfaktorer för varje specifik kategori finns under respektive avsnitt nedan.

Scope 1 – Direkta växthusgasutsläpp

Scope 1 omfattar alla direkta växthusgasutsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av NOTE. För NOTE avser detta utsläpp från företagsägda fossildrivna fordon samt från stationär förbränning. Aktivitetsdata samlas in för alla relevanta utsläppskällor och inkluderar inköpta bränslemängder och körsträcka för fordon samt leverantörsfakturer och drift och testloggar för stationär förbränning. Biogena CO₂ utsläpp redovisas separat i enlighet med ESRS, medan utsläpp av CH₄ och N₂O från biobränslen ingår i Scope 1. Utsläppsfaktorer har hämtats från DEFRA (2025) och Energimyndigheten (2025).

Scope 2 – Indirekta utsläpp från inköpt energi

Scope 2 omfattar indirekta utsläpp från inköpt el och värme och redovisas enligt både platsbaserad och marknadsbaserad metod. Aktivitetsdata baseras huvudsakligen på kWh från leverantörsfakturer, kompletterat med leverantörsrapporterade utsläpp där sådana finns. För elfordon används körloggar, med exkludering av laddning på anläggning för att undvika dubbelräkning. I begränsade fall har energidata estimerats vid saknade uppgifter. Utsläppsfaktorer baseras på bland annat DEFRA (2025), IEA (2025), Lokala miljövärden (2025) samt residualmix enligt AIB (2025).

Scope 3 – Indirekta växthusgasutsläpp i värdekedjan

Scope 3 omfattar indirekta växthusgasutsläpp i NOTEs värdekedja, både uppströms och nedströms, i enlighet med GHG-protokollets Scope 3-standard och ESRS E1-6.

Scope 3.1 Inköpta varor och tjänster och 3.2 Kapitalvaror: har beräknats med kostnadsbaserad metod, baserad på ekonomiska data från interna system och branschgenomsnittliga utsläppsfaktorer från Cornerstone (2025). Till följd av be-

gränsad tillgång till aktivitets- eller leverantörsspecifika data bedöms 0% av utsläppen i dessa kategorier ha beräknats med primärdata. NOTE strävar efter att successivt samla in aktivitetsbaserade data från leverantörer och andra källor, vilket möjliggör mer precisa beräkningar i framtiden.

Scope 3.3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter: har beräknats utifrån aktivitetsdata rapporterad inom Scope 1 och 2 i kombination med uppströms utsläppsfaktorer från DEFRA (2025) och IEA (2025). Andel av utsläpp som beräknats med primärdata bedöms som 0%.

Scope 3.4 och 3.9 Transport och distribution i tidigare och senare led: har beräknats med en kombination av leverantörsrapporterade utsläpp, distansbaserad metod (vikt, avstånd och transportmedel) samt i vissa fall kostnadsbaserad metod och uppskattningar där datatillgången varit begränsad. Utsläppsfaktorer baseras främst på DEFRA (2025) och Cornerstone (2025). Ungefär 45% av utsläppen i kategori 4 och 40% i kategori 9 beräknas utifrån primärdata.

Scope 3.5 Avfall genererat i verksamheten: har beräknats baserat på aktivitetsdata från avfallshanteringsleverantörer, främst i form av kg avfall per avfallstyp och i vissa fall kompletterat med EWC-kod och behandlingsmetod. Där fullständiga data saknas har antaganden och FTE-baserade uppskattningar använts. Utsläppsfaktorer har hämtats från DEFRA (2025) och Ecoinvent 3.12. Cirka 41% av utsläppen beräknas med primärdata.

Scope 3.6 Affäresresor: har i huvudsak beräknats med distansbaserad metod, baserad på aktivitetsdata som samlats in internt inom organisationen, inklusive distans, antal resenärer, transportmedel och i vissa fall rapporterad bränslevolym och antal hotellnätter. Denna data utgör inte primärdata från leverantörer, men bedöms som verklig aktivitetsdata och har därför klassificerats som delvis primär. För komplettering där detaljerad resedata saknats har kostnadsbaserade metoder och schabloner använts. Utsläppsfaktorer baseras på DEFRA (2025) och Cornerstone (2025). Cirka 90% av utsläppen i denna kategori beräknas utifrån primärdata.

Scope 3.7 Anställdas pendling: har beräknats med distansbaserad metod, baserad på interna medarbetarenkäter och kontinuerlig datainsamling för vissa av NOTEs bolag. För övriga bolag har utsläpp uppskattats med hjälp av nationell statistik och antaganden om transportmedel, reslängd och information om antal FTE. Även om denna data inte är primärdata från externa leverantörer bedöms den som delvis primär. Cirka 25% av utsläppen beräknas utifrån primärdata. Utsläppsfaktorer baseras bland annat på DEFRA (2025)

Scope 3.10 Processering av sålda produkter: Utsläppen avser vidare processering av NOTEs produkter i kundernas slutprodukter. På grund av begränsad tillgång till faktisk data baseras beräkningen på övergripande antaganden och förenklingar, med stöd av generiska utsläppsfaktorer från Ecoinvent. Beräkningen bygger uteslutande på sekundärdata och omfattar 0% primärdata.

Scope 3.12 Slutbehandling av sålda produkter: Utsläppen avser slutbehandling av NOTEs produkter och förpackningar. Beräkningen baseras på uppskattad vikt och antal sålda produkter samt branschdata, och har genomförts med utsläppsfaktorer från DEFRA. All data är sekundär, 0% primärdata, och ger en övergripande uppskattning av utsläppen i denna kategori.

Växthusgasutsläpp utanför Scope 1–3 (Biogena)

Biogena koldioxidutsläpp ligger utanför scope enligt GHG-protokollet och redovisas separat. I denna rapport inkluderas CO₂ från rapporterade biobränslen och biogas i Scope 1 och särredovisas. Utsläppsfaktorer baseras på DEFRA (2025). Scope 2 och Scope 3 redovisas inte i nuläget, då tillgängliga utsläppsfaktorer inte möjliggör en tillförlitlig uppdelning mellan fossil och biogen CO₂, i linje med tillämpade metodval enligt ESRS E1. NOTE avser att vidareutveckla rapporteringen i takt med förbättrad datatillgång och metodutveckling.

AFFÄRSÖVERSIKT**HÅLLBARHET****BOLAGSSTYRNING****FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT****■ Förvaltningsberättelse****Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- **Miljöinformation**
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

EU Taxonomi

EUs taxonomi är en del av EU-kommissionens handlingsplan för en hållbar tillväxt. Syftet är att nå Parisavtalet och klimatneutralitet till år 2050. NOTE omfattas av taxonomins rapporteringskrav som gäller för räkenskapsåret 2025. En utredning av företagets finansiella aktiviteter har genomförts i samverkan med sakkunniga inom området. Kontraktstillverkning av elektronik, som NOTE utför, är ett område som idag inte täcks av direktivet, däremot omfattas elektronik-tillverkning där NOTE är en del i produktionsledet.

Total nettoomsättning uppgår till 3 814 MSEK.

Den totala nettoomsättningen omfattas av taxonomin och är uppdelad på tre olika aktiviteter.

Dessa aktiviteter omsättning har sammanställts utifrån försäljningssiffror från företagets affärssystem:

3.5 "Tillverkning av energieffektiv utrustning och dess nyckelkomponenter" enligt (j) närvaro- och dagsljuskontroll av belysningsystem samt (m) energieffektiva byggnads- samt styrsystem för bostäder och lokaler, 451 MSEK.

3.20 "Tillverkning av förnybar energiteknik", 132 MSEK.

1.2 "Tillverkning av elektrisk- och elektronisk utrustning", 3 231 MSEK.

Föregående år rapporterades även aktivitet 3.19 "Tillverkning av komponenter för järnvägsmateriel". Ingen finansiell aktivitet finns under 2025 gällande denna aktivitet och redovisas således inte i denna rapport. De finansiella aktiviteterna relaterat till nettoomsättning för 2025 kan allokeras miljömål 1 (15,3%) samt miljömål 4 (84,7%). Produkterna är tillverkade enligt specifikation från produktägare som styr över produktens miljöpåverkan. De påverkar dess livscykel genom val av insatsmaterial, genom dess utformning vad avser hur den kommer att påverka miljö och klimat under dess användningstid och i vilken utsträckning den kommer vara återvinningsbar. 0 MSEK av dessa aktiviteter bedömts därför förenliga med taxonomin. För ytterligare information om nettoomsättning, se sidan 94.

Total CapEx (exklusive goodwill) uppgår till 263 MSEK. För ytterligare information, se årets investeringar i not 11,12,13 på sidorna 100-104. CapEx som omfattas av taxonomin är 109 MSEK (89) och gäller investering i hyreskontrakt samt investering i utbyggnation av fastighet, vilket kan allokeras till aktivitet 7.7 "Förvärv och ägande av byggnader" i miljömål 1, (41,48%). Övrig CapEx, 154 MSEK, allokeras till aktivitet 1.2 Cirkulär ekonomi miljömål 4 (58,52%). 0 MSEK av dessa är förenliga med taxonomin då förenlighet med kriterier för dessa miljömål ej har säkerställts.

Total OpEx som NOTE rapporterar enligt Taxonomin avser ej aktiverade kostnader: Kostnader för renovering av byggnader, kortsiktiga hyresavtal och underhålls och reparationskostnader. Denna definition inkluderar inte: avskrivningar och nedskrivningar råvarukostnader med mera. OpEx som omfattas av taxonomin är 68 MSEK, och gäller korttids- och lågvärdesleasing enligt aktivitet 6.6. Godstransport väg samt 6.5 Transport med personbilar i miljömål 1 (26,86%). Övrig OpEx allokeras till aktivitet 1.2 Cirkulär Ekonomi, miljömål 4 (73,14%). För 2025 har NOTE utökat omfattningen att även inkludera reparation och underhållskostnader kopplat till utrustning. Historiska jämförestal har även uppdaterats med denna omfattning. 0 MSEK av dessa är förenliga med taxonomin då förenlighet med kriterier gällande miljömål 1 och 4 ej har säkerställts..

För ytterligare information se Appendix 1 på sidorna 79-83.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- **Miljöinformation**
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT



Samhällsansvarsinformation

S1 Den egna arbetsstyrkan

SBM-3

Ämne	Typ	Beskrivning
Arbetsvillkor	Möjlighet	Stärkt medarbetarengagemang och förbättrade arbetsförhållanden genom en aktiv social dialog.
Arbetsvillkor	Negativ, aktuell påverkan	Tillfälliga produktionstoppar kan innebära risker för hälsa och säkerhet, samt orsaka stress på grund av övertid och en dålig arbetsmiljö.

Alla personer i NOTEs arbetskraft som kan påverkas väsentligt av verksamheten ingår i omfattningen för rapportering enligt ESRs 2. Arbetskraften utgörs av fast anställda, inhyrd personal via bemanningsföretag samt konsulter. Inhyrd personal förekommer främst inom produktionen. NOTEs egna anställda utgör den grupp som primärt påverkas av företagets verksamhet, risker och möjligheter. Dock kan även övriga arbetskraftsgrupper, såsom inhyrd personal och konsulter, komma att beröras av dessa effekter.

Som en del av ISO 45001-standarden genomförs regelbundna och heltäckande riskbedömningar som omfattar samtliga anställningsformer och typer av arbetskraft. Dessa bedömningar gör det möjligt att identifiera om specifika grupper inom arbetsstyrkan är mer utsatta för särskilda risker. Resultaten visar att olika typer av risker kan förekomma beroende på arbetsuppgifter och arbetsmiljö, men ingen grupp har identifierats som mer utsatt än någon annan.

NOTEs väsentliga negativa påverkan på den egna arbetsstyrkan är relaterad till arbetsmiljö, särskilt vid produktionstoppar som kan leda till stress och arbetsplatsolyckor som oftast visar sig i isolerade incidenter, så som till exempel halkolyckor eller klämskador, och inte är systematiskt utspridda. Dessa risker hanteras genom systematiskt arbetsmiljöarbete, certifiering enligt ISO 45001 och tydliga policys för hälsa och säkerhet. Denna påverkan kan påverka samtliga anställda då produktionstoppar kan leda till stress och andra hälsorisker inom samtliga avdelningar.

Den identifierade möjligheten kopplad till stärkt medarbetarengagemang och förbättrade arbetsförhållanden genom en aktiv social dialog omfattar hela personalstyrkan. Företaget främjar dialog med både kollektivavtalsanslutna och övriga anställda för att säkerställa att problem och förbättringsmöjligheter identifieras och hanteras på ett strukturerat sätt. NOTE bedriver ett aktivt arbete för att främja positiva effekter och möjligheter, med syfte att bygga starka relationer och skapa en trivsamt arbetsmiljö. För att säkerställa detta erbjuds trygga och säkra anställningar samt rättvisa anställningsavtal som följer lokal ILO lagstiftning. Denna sociala dialog skapar förbättrade arbetsförhållanden genom ökad delaktighet och bättre arbetsmiljö. Positiv påverkan uppstår genom att medarbetare känner sig värderade vilket stärker motivation, samarbete och långsiktig hälsa i arbetsstyrkan. De bemanningsföretag som anlitas omfattas även de av gällande lagkrav och goda arbetsvillkor och NOTE ställer tydliga krav på dessa leverantörer. På så sätt påverkas även icke-anställda positivt med ökad trygghet och förbättrade arbetsförhållanden.

De mest betydande konsekvenserna för NOTE kopplade till påverkan och beroenden på den egna arbetsstyrkan rör hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. En bristfällig arbetsmiljö orsakar inte enbart en negativ påverkan på individnivå utan kan även orsaka produktionsbortfall på organisationsnivå.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- **Samhällsansvarsinformation**
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

NOTEs planer för att minska miljöpåverkan och uppnå klimatneutrala verksamheter bedöms inte medföra några väsentliga risker för den egna arbetsstyrkan, såsom omstrukturering eller förlorade anställningar. Bolagets nuvarande affärsmodell är redan väl anpassad till dessa krav. Om större förändringar ändå skulle krävas, hålls formella dialoger med medarbetare och deras representanter kring möjliga effekter, såsom omstrukturering, förändrade arbetsuppgifter och nya roller. NOTE säkerställer att personal får nödvändig utbildning och kompetensutveckling för att möta nya krav. Dessa åtgärder skapar möjligheter till kompetensväxling, vidareutbildning och ökat engagemang i hållbarhetsarbetet. Ingen del av den egna verksamheten har bedömts ha en signifikant risk för barnarbete, tvångsarbete eller påtvingat arbete.

S1-1 Policys relaterade till egen arbetskraft

NOTEs framgång och långsiktiga utveckling vilar på den egna arbetsstyrkans engagemang, kompetens och välbefinnande. Medarbetarna utgör en av bolagets viktigaste resurser och är avgörande för kvalitet, innovation och kundnöjdhet i verksamheten. Därför har NOTE tydliga policys för arbetsmiljö och mänskliga rättigheter för att säkerställa trygga, rättvisa och hållbara arbetsförhållanden, både för den egna personalen samt inom hela värdekedjan.

NOTE har ett uttalat ansvar att respektera alla erkända mänskliga rättigheter och dessa har fastställts i policys som är i linje med FNs vägledande principer (UNGPs), ILO:s deklaration om grundläggande principer och OECDs riktlinjer för multinationella företag. Engagemang med anställda om ämnet sker både direkt med medarbetarna samt via representanter och varierar i form, exempelvis medarbetarundersökningar, mötes och diskussionsforum som redovisas vidare i S1-2. Genom detta engagemang säkerställs att möjliga avvikelser från policys och standarder identifieras och hanteras. För att hantera eventuell negativ påverkan relaterade till mänskliga rättigheter finns etablerade visselblåsarkanalerna och interna klagomålsmekanismer som möjliggör anonym rapportering och tillgång till gottgörelse vilka redovisas vidare under G1.

NOTEs policys relaterade till arbetsstyrkan fungerar som vägledning och ramverk för att skydda medarbetarnas intressen, förebygga risker och skapa en arbetsplats där alla kan utvecklas och trivas:

Uppförandekod

NOTEs uppförandekod beskriver företagets principer för acceptabelt affärsbeteende. Denna gäller alla NOTEs intressenter, inklusive leverantörer och underleverantörer, vilka är skyldiga att följa dessa principer och förhålla sig till dess villkor. Syftet med denna uppförandekod är att återropa en standard för företagets ansvar gällande skydd av mänskliga rättigheter, rättvis anställning, trygga arbetsförhållanden, miljöhänsyn och avståndstagande från korruption.

Arbetsmiljöpolicy

NOTEs arbetsmiljöpolicy gäller NOTEs egna arbetsstyrka och syftar till att skapa en långsiktigt hållbar arbetsmiljö med god hälsa och säkerhet för alla medarbetare. Enligt den ska alla dotterbolag inom NOTE ska vara certifierade enligt ISO 45001 eller arbeta mot certifiering inom två år efter att de anslutit sig till koncernen. Policyn innebär att företaget regelbundet bedömer arbetsmiljörisker, följer gällande lagar och regler, genomför årliga medarbetarundersökningar, följer upp närvaro och incidenter samt säkerställer medarbetarnas delaktighet. Kontinuerliga förbättringar av arbetsmiljöledningssystemet är ett krav, och policyn ska kommuniceras till anställda och fackliga representanter.

Policy för mänskliga rättigheter och nutida slaveri

NOTEs policy för mänskliga rättigheter och nutida slaveri slår fast att företaget alltid ska respektera mänskliga rättigheter och arbeta förebyggande mot kränkningar, både i den egna verksamheten och i hela värdekedjan. Policyn förbjuder barnarbete, tvångsarbete och alla former av modernt slaveri, och betonar vikten av frivilliga anställningar, likabehandling och nolltolerans mot diskriminering.

Jämställdhetspolicy

NOTEs jämställdhetspolicy slår fast att företaget ska erbjuda en arbetsplats där alla har lika möjligheter att arbeta och utvecklas. Policyn främjar mångfald och motverkar diskriminering på grund av kön, religion, etnicitet, kulturell bakgrund, social grupp, funktionsnedsättning, sexuell läggning, civilstånd, ålder eller politisk åsikt.

Mångfaldspolicy

NOTEs mångfaldspolicy syftar till att främja olika perspektiv och ett dynamiskt tänkande i styrelsen. Policyn fungerar som ett styrdokument för valberedningen och ska tillämpas vid tillsättning av styrelseledamöter, både vid omval och nyval. Det övergripande målet är att säkerställa rätt kompetens och erfarenhet i styrelsen, men med tydlig ambition att eftersträva mångfald. Arbetstagarrepresentanter i styrelsen ses som ett viktigt bidrag till mångfalden genom att tillföra ytterligare perspektiv och kunskap om verksamheten.

NOTEs uppförandekod, arbetsmiljöpolicy, policy för mänskliga rättigheter och nutida slaveri och jämställdhetspolicy omfattar hela organisationen och täcker samtliga anställda.

Intressenters synpunkter utgör en viktig grund för NOTEs policyarbete och beaktas vid utformningen av företagets strategier och riktlinjer. Processen för att ta fram dessa policys innefattar inte ett formellt steg där intressenter involveras i utarbetandet. Insikter och synpunkter som framkommer från intressenter, interageras genom löpande dialog och väsentlighetsanalyser samt beaktas i policyarbetet. När det inkommer synpunkter eller förslag på förändringar från intressenter utvärderas dessa noggrant, och vid behov justeras policyn för att säkerställa att den fortsatt är relevant och ändamålsenlig. På så vis säkerställer NOTE att intressenters perspektiv kontinuerligt vägs in i företagets styrdokument.

Samtliga policys finns tillgängliga på NOTEs hemsida och intranät (förutom mångfaldspolicy som finns på företagets intranät). Uppförandekoden är tillgänglig på alla koncernspråk och vid begäran från fabriker översätts övriga policys till lokalt språk. Uppförandekoden distribueras dessutom till NOTEs leverantörer som bilaga till respektive avtal. NOTEs koncernchef har det övergripande ansvaret för att säkerställa att uppförandekoden, arbetsmiljöpolicyn, policyn för mänskliga rättigheter samt jämställdhetspolicyn implementeras inom organisationen. Dessa godkänns formellt av ledningsgruppen och uppförandekoden godkänns även av styrelsen. Hållbarhetschefen ansvarar för att uppdatera och kommunicera policys inom koncernen samt för att säkerställa att dessa är i linje med väsentlighetsprocessen och de identifierade riskerna, påverkan och möjligheterna. Dotterbolagens VD har ansvar för att implementera policys i sina respektive organisationer och ledningssystem. Samtliga nämnda policys genomgår årlig översyn och revidering av hållbarhetschefen i samarbete med ledningsgruppen.

För mångfaldspolicyn, som endast berör styrelsen, är det styrelsen som fastställer policyn och dess ordförande ansvarar för att årligen kommunicera den till valberedningen. Valberedningen tillämpar policyn när förslag till nya styrelseledamöter tas fram.

Efterlevnaden av dessa policys övervakas genom ett strukturerat och återkommande arbete där ansvarsfördelningen är tydligt definierad. Policys implementeras i organisationens ledningssystem och följs upp kontinuerligt genom nyckeltal, interna revisioner, uppföljning av leverantörer, regelbunden rapportering och årliga riskbedömningar. Uppföljningen omfattar även dialog med personal, medarbetarsamtal och personalundersökningar för att säkerställa att riktlinjerna efterlevs i praktiken.

Åtaganden för mänskliga rättigheter är inbäddade i NOTEs policys och bygger exempelvis på följande internationella ramverk kring mänskliga rättigheter; FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s Global Compact-principer. NOTE ställer sig bakom de värderingar, friheter och grundläggande rättigheter som främjas i dessa dokument och arbetar kontinuerligt med att följa dem.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- **Samhällsansvarsinformation**
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

NOTE har etablerat ett heltäckande tillvägagångssätt för förebyggande av arbetsplatsolyckor, vilket manifesteras genom företagets åtagande att följa standarden ISO 45001. NOTE har en formellt antagen policy, ledningssystem samt tydligt definierade mål specifikt inriktade på att förebygga olycksfall i arbetet. Detta strukturerade ramverk säkerställer att arbetsmiljörisker systematiskt identifieras, bedöms och hanteras, med syfte att möjliggöra kontinuerliga förbättringar inom olycksfallsprevention i hela organisationen.

NOTEs policys för jämställdhet och mångfald har som syfte att visa företagets ställningstagande mot trakasserier, samt att främja lika möjligheter, mångfald och inkludering inom organisationen. Bolaget eftersträvar även att säkerställa mångfald i samband med rekryteringsprocesser. NOTE tillämpar nolltolerans mot diskriminering, trakasserier, mobbing och hot, samt mot handlingar som kan upplevas som kränkande eller skrämmande.

Vid eventuella överträdelser av koncerners etiska riktlinjer och negativa effekter på mänskliga rättigheter finns etablerade rutiner, såsom visselblåsarfunktion och utredningsprocesser, för att säkerställa att åtgärder vidtas och gottgörelse möjliggörs. För detaljer, se G1.

S1-2 Processer för att engagera egna arbetstagare och deras representanter om påverkan

Som förklarat i ESRS 2 SBM-2 engagerar NOTE sig aktivt med sin egen arbetsstyrka och arbetstagarrepresentanter för att informera om beslut gällande väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt integrera deras synpunkter i dessa beslutsprocesser. Engagemanget sker både direkt med medarbetarna och via representanter, beroende på nivå och typ av fråga. På fabriksnivå involveras arbetstagarrepresentanter vid till exempel vid större omorganisationer, medan koncernnivån hanterar samarbeten genom operationella forum och dialoger. På lokal nivå sker engagemanget ofta genom medarbetarsamtal och informationsmöten, och vid fastställande samt utvärdering av riskminskande åtgärder sker engagemanget lokalt med central uppföljning.

Engagemanget varierar i form och frekvens, från löpande aktiviteter till kvartalsvisa och årliga insatser, exempelvis medarbetarundersökningar och olika operationella avstämningar. Dialogen förs genom forum, medarbetarsamtal och diskussioner där anställda ges möjlighet att lämna förslag och feedback. Det yttersta ansvaret för att säkerställa att engagemanget sker och att resultaten beaktas ligger på direktörer på respektive dotterbolag, som ingår i en bredare ledningsfunktion.

Arbetsstyrkans perspektiv och återkoppling utgör ett väsentligt underlag vid beslutsfattande och utformning av åtgärder, särskilt vid större omorganisationer, finansiella avstämningar, kollektivavtalsförhandlingar, och arbetsmiljöriskbedömningar. Genom att analysera resultatet av medarbetarengagemanget kan identifierade utvecklingsområden beaktas och därigenom bidra till att påverka och förbättra NOTEs verksamhet. Information till medarbetare om hur deras feedback har påverkat beslut kommuniceras genom personalmöten och anslagstavlor där uppdateringar kring förbättringsförslag och beslut synliggörs. Dessutom diskuteras uppföljningen av feedback i medarbetarsamtal och i den löpande dialogen mellan chefer och anställda, för att säkerställa transparens och visa på hur personalens synpunkter omsätts i praktiken.

Effektiviteten i engagemanget mäts via årliga medarbetarundersökningar, feedback från klagomålskanaler som visselblåsarfunktion samt interna och externa revisioner. Framgång indikeras av hög svarsfrekvens, förbättrade arbetsmiljöindikatorer och konkreta åtgärder baserade på feedback, såsom minskade arbetsrelaterade incidenter och initierade förbättringsprojekt.

Resurser som avsätts för engagemanget inkluderar tid för arbetstagarrepresentanter, skyddsombud och HR-personal, samt ekonomiska resurser för utbildning och arbetsmiljöåtgärder.

Diskussioner om potentiella konsekvenser för arbetsstyrkan vid minskning av koldioxidutsläpp och omställning till grönnare, klimatneutrala verksamheter är för närvarande ovanliga, då NOTEs nuvarande affärsmodell redan är anpassad till sådana krav. Om behovet av större förändringar skulle uppstå genomförs emellertid formella dialoger med arbetsstyrkan och arbetstagarrepresentanter avseende möjliga effekter. Dessa diskussioner kan omfatta omstrukturering, eventuella förändringar i sysselsättningen samt skapandet av nya arbetsuppgifter. Vidare säkerställs att medarbetare erbjuds relevanta utbildningsinsatser och kompetensutveckling för att möta nya eller förändrade arbetsuppgifter. Jämställdhet och social rättvisa garanteras genom etablerade policys, och arbetsmiljö samt säkerhet prioriteras vid införandet av nya teknologier och arbetsmetoder för att säkerställa personalens välbefinnande under omställningsprocessen.

NOTE har inga globala ramavtal med fackföreningar, men följer lokala kollektivavtal och har arbetstagarrepresentant i styrelsen. Policys och avtal kommuniceras tydligt och bidrar till förståelse för arbetsstyrkans perspektiv.

För att få insikt i perspektiven hos särskilt sårbara eller marginaliserade grupper, såsom kvinnor, migranter och personer med funktionsnedsättning, finns en jämlikhetspolicy. Samråd sker lokalt för att säkerställa inkludering såsom genom anpassade lokaler, och visselblåsarfunktionen möjliggör anonym rapportering av problem. För mer om NOTEs mångfaldshetsarbete, se S1-1.

NOTE arbetar löpande med att integrera arbetsstyrkans synpunkter i företagets verksamhet genom strukturerade engagemangsprocesser och systematisk uppföljning. Detta bidrar till att verksamheten ständigt utvecklas och anpassas utifrån medarbetarnas erfarenheter och feedback.

S1-3 Processer för att åtgärda negativa konsekvenser och kanaler för egna arbetstagare att framföra oro

NOTE har etablerat tydliga och systematiska processer för att hantera och åtgärda väsentliga negativa konsekvenser som kan drabba den egna arbetsstyrkan. Vid händelse av en arbetsplatsolycka eller annan incident sker en noggrann genomgång av händelseförloppet tillsammans med berörd medarbetare, och relevanta åtgärder vidtas utifrån de specifika omständigheterna. Exempel på sådana åtgärder inkluderar arbetsmiljögranskningar och inventeringar för att säkerställa att eventuella risker identifieras och åtgärdas. Effektiviteten av dessa åtgärder utvärderas genom uppföljning av återgång i arbete, återkoppling från personalen samt uppföljning av att liknande risker minskat, vilket garanterar att åtgärderna ger önskad effekt och leder till förbättringar.

Företaget tillhandahåller flera specifika kanaler för den egna arbetsstyrkan att framföra frågor, behov och klagomål. Dessa kanaler omfattar både muntliga och skriftliga möjligheter till dialog med närmaste chef eller HR-funktionen. NOTE har ett klagomåls- och anmälningsprocess för personalfrågor, vilket möjliggör systematisk rapportering och uppföljning av incidenter, avvikelser och arbetsmiljörelaterade problem. Denna kanal är etablerad av NOTE och hanteras i första hand internt. Mindre klagomål och allmänt missnöje bör rapporteras till den lokala ledningsgruppen eller personalchefer, medan större eller allvarligare missförhållanden hanteras via visselblåsarkanalerna och via relaterade processer, som förklaras i detalj i G1.

För att säkerställa att kanalerna är tillgängliga och används effektivt, informeras och utbildas medarbetarna löpande, dels vid introduktion och dels genom regelbunden kommunikation på arbetsplatsen.

Policys och processer revideras kontinuerligt av både interna och externa revisorer för att säkerställa att de är aktuella och ändamålsenliga. Vid behov av särskild kompetens tas extern expertis in, till exempel juridisk rådgivning eller konsultstöd vid hantering av visselblåsarärenden.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- **Samhällsansvarsinformation**
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

NOTE följer upp och utvärderar frågor och ärenden som rapporteras genom dessa kanaler med hjälp av systematiska processer. Det inkluderar registrering och uppföljning av rapporterade incidenter, analys av nyckeltal och regelbundna medarbetarundersökningar.

NOTE använder regelbundet medarbetarundersökningar för att mäta och följa upp anställdas medvetenhet om processer för HR frågor och tillit till visseblåsarfunktionen. Undersökningarna ger insikt i hur väl processerna kommuniceras och om de upplevs som tillgängliga och effektiva. Resultaten används för att identifiera eventuella kunskapsluckor och förbättra informationen och rutinerna ytterligare, så att alla medarbetare vet hur de kan rapportera frågor eller problem på ett tryggt och tydligt sätt. Som vidare förklarar i G1, garanterar NOTEs visseblåsarpolicy skydd mot represalier för visseblåsare.

Denna strukturerade hantering bidrar till att skapa en trygg och transparent arbetsmiljö där medarbetarnas behov och synpunkter tas på allvar och leder till faktiska förbättringar.

S1-4 Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser och strategier för att hantera väsentliga risker och utnyttja de väsentliga möjligheterna

Inom ramen för NOTEs arbetsmiljöpolicy har företaget beslutat att samtliga dotterbolag ska implementera och upprätthålla ledningssystem för arbetsmiljö och hälsa enligt ISO 45001. Denna åtgärd syftar till att säkerställa en hög och enhetlig standard i hela koncernen, vilket är i linje med de processer och mål som beskrivs i S1-5, särskilt avseende hantering av arbetsrelaterade risker och förebyggande av incidenter.

För närvarande har alla dotterbolag, med undantag för de två senast förvärvade bolagen i England, redan infört ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet. Fokus för det fortsatta arbetet ligger därmed på dessa två dotterbolag, som förväntas slutföra implementeringen före utgången av 2027. Tidsramen för att ha ISO 45001 på plats i samtliga dotterbolag är således satt till slutet av 2027.

Genom att införa ledningssystem på alla dotterbolag skapas bättre förutsättningar för att systematiskt följa upp och minska antalet arbetsrelaterade incidenter. Detta möjliggör även en mer effektiv dialog med arbetsstyrkan kring hälsa och säkerhet, samt tydligare processer för att hantera klagomål och genomföra förbättringsåtgärder.

I nuläget har inga särskilda resurser avsatts för denna åtgärd men den största förväntas vara nedlagd arbetstid. Utöver det förväntas det tillkomma kostnader för certifiering och externa revisioner samt konsulter. Åtgärderna finansieras inom ramen för normala budgetar och kräver inga signifikanta eller specifika finansiella resurser. Genomförandet bedöms främst påverkas av interna faktorer såsom omorganisationer, snarare än externa omständigheter. Sammanfattningsvis utgör införandet av ISO 45001 en konkret och strategiskt viktig åtgärd för att stärka NOTEs arbetsmiljöarbete och uppfylla interna krav och ambitioner gällande den egna arbetsstyrkan.

Effektiviteten och utfallet av ledningssystemet utvärderas genom en systematisk uppföljning av enskilda incidenter, regelbundna medarbetarundersökningar samt analys av nyckeltal kopplade till arbetsrelaterade händelser. Dessa uppföljningsmetoder möjliggör en kontinuerlig bedömning av åtgärdens genomslag och ger underlag för nödvändiga förbättringsåtgärder.

Ingen specifik åtgärd för gottgörelse har vidtagits under rapporteringsåret för individer som drabbats av en faktisk väsentlig negativ påverkan, då någon sådan påverkan inte har förekommit.

NOTE har en strukturerad process för att identifiera och hantera faktisk eller potentiell negativ påverkan på arbetsstyrkan. Incidenter och risker upptäcks och rapporteras lokalt, ofta av anställda eller genom interna avvikelser, och vid allvarigare fall eskaleras dessa till koncernnivå. Varje ärende dokumenteras och bedöms; en särskild rapportmall används där ärendet sammanfattas och både beskrivning av incidenten och rotorsak inkluderas. Utifrån detta beslutas om åtgärder såsom sjukvård, rehabilitering eller arbetsmiljöförbättringar efter behov. Uppföljning sker systematiskt genom revisioner, medarbetarenkäter och nyckeltal. Information och lärdomar delas inom organisationen för kontinuerlig förbättring och transparens.

Företaget säkerställer att de egna rutinerna för de operativa processerna inte orsakar eller bidrar till väsentliga negativa konsekvenser för de anställda genom att tillämpa standardiserade ledningssystem. Vid perioder av hög arbetsbelastning, såsom produktionstoppar eller projekt med höga krav, används inhyrd personal och centrala stöd-funktioner för att avlasta ordinarie personal. Vid behov prioriteras arbetsuppgifter om på operativ nivå för att minska risken för negativ påverkan. Om det uppstår motsättningar mellan att förebygga negativa konsekvenser och andra affärsmässiga krav, hanteras dessa genom att anpassa resurser och arbetsprocesser så att medarbetarnas rättigheter och välmående prioriteras.

NOTE har tilldelat specifika resurser för att hantera väsentlig negativ påverkan på personalen. På varje fabrik och verksamhetsplats finns en dedikerad organisation som ansvarar för implementering och efterlevnad av ledningssystem, såsom ISO 45001. Kvalitetschef, HR-funktion och skyddsombud utgör kärnan i detta arbete, tillsammans med berörda avdelningschefer som aktivt deltar i riskbedömningar och genomförande av relevanta åtgärder.

Dessa resurser arbetar gemensamt för att säkerställa att policys, rutiner och processer efterlevs. Kvalitetschefer på dotterbolagen har ofta en samordnande roll och ansvarar för arbetet med ISO-certifieringar, hantera kontakter med externa revisorer och stödja kontinuerlig förbättring. Organisationen har dessutom tillgång till systemstöd för hantering av ledningssystem, vilket underlättar dokumentation och uppföljning av riskbedömningar och åtgärder. På så vis möjliggörs en strukturerad och effektiv hantering av väsentlig påverkan relaterad till personalens arbetsmiljö och säkerhet.

Som redogjorts i S1-2 är negativa konsekvenser för arbetsstyrkan vid omställning till en grönare, klimatneutral ekonomi i dagsläget inte aktuella, men det finns etablerade planer och rutiner för att hantera sådana situationer om behov skulle uppstå.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- **Samhällsansvarsinformation**
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

S1-5: Arbetsmiljörelaterade mål*Mål gällande ISO 45001-certifiering*

NOTE har som övergripande mål att samtliga dotterbolag och fabriker inom koncernen ska vara certifierade enligt arbetsmiljöstandarden ISO 45001. Detta mål är direkt kopplat till företagets arbetsmiljöpolicy, som prioriterar en trygg och säker arbetsmiljö för alla medarbetare och därigenom minimerar arbetsrelaterade risker och incidenter. Policyn understryker vikten av förebyggande åtgärder, systematisk uppföljning och kontinuerlig förbättring av arbetsmiljön.

Målet är också nära kopplat till ambitionen att skapa positiva effekter inom organisationen genom att säkerställa att ledningssystem finns på plats. Genom tydliga strukturer och rutiner kan företaget proaktivt hantera risker, främja en säker arbetsmiljö och möjliggöra kontinuerlig förbättring.

Genom att införa och efterleva ISO 45001 på alla dotterbolag säkerställs ett enhetligt och högt ställt ramverk för arbetsmiljöledningssystem inom hela koncernen. Detta bidrar till ökad transparens, bättre rapportering, och möjliggör effektiva åtgärder när brister eller risker identifieras. Målet omfattar även att nyförvärvade dotterbolag ska certifieras inom två år från förvärvstidpunkten, vilket förlänger tidslinjen i takt med koncernens tillväxt.

Huvudsyftet med certifieringsmålet är att skapa en hållbar arbetsmiljö där arbetsrelaterade incidenter och olyckor minimeras, samt att säkerställa att ledningssystemen för arbetsmiljö är robusta, relevanta och effektiva. Detta är tydligt kopplat till företagets övergripande ansvar för medarbetarnas hälsa och säkerhet, samt till de åtgärder som vidtas för att förebygga och hantera arbetsmiljörisker.

Tidslinjen för att uppnå full ISO 45001-certifiering inom koncernen sträcker sig till 2027. Under de senaste åren har andelen certifierade dotterbolag ökat successivt, med 60% certifierade 2022, 67% 2023 och 83% både 2024 och 2025. Denna utveckling speglar ett aktivt och målinriktat arbete. Det bör dock noteras att andelen certifierade bolag historiskt har varierat, vilket främst beror på att NOTE löpande köper och säljer bolag. När nya bolag förvärvas krävs tid för att implementera och certifiera arbetsmiljöledningssystemet enligt ISO 45001, vilket tillfälligt kan sänka andelen certifierade enheter tills dessa krav är uppfyllda.

Sammanfattningsvis är ISO 45001-certifieringsmålet en central del av NOTEs strategi för att säkerställa en trygg och hållbar arbetsmiljö, och fungerar som både indikator och drivkraft för företagets fortsatta arbete med arbetsmiljö och medarbetarhälsa.

År	Andel ISO-45001 certifierade dotterbolag
<i>Historiska tal</i>	
2025	83%
2024	83%
2023	67%
2022	60%
<i>Mål</i>	
2027	100%

Målen fastställs på koncernnivå och distribueras därefter till dotterbolagen, där implementeras i den lokala verksamheten. Lokala chefer ansvarar för uppföljning och rapportering på plats. Dotterbolagen som inte är certifierade än involveras i målsättningen genom en dialog om resursfördelning, prioriterade projekt och kapacitet för att säkerställa att förutsättningar för att nå målet finns på plats.

Uppföljning av ISO45001 implementeringen sker genom dialog med enheternas kvalitetschef och/eller VD i schema-lagda forum och möten. Efterlevnad av standarden följs upp genom att ISO 45001-certifikat delges koncernledningen. På koncernnivå sker uppföljningen löpande men minst kvartalsvis. Ledningsgruppen på fabrikena säkerställer att samtliga avdelningars perspektiv tas tillvara.

Dessa strukturer bidrar till kontinuerlig identifiering av förbättringsområden och mätning av prestation inom arbetsmiljö och säkerhet.

Mål gällande antal arbetsrelaterade incidenter och olyckor

NOTE har satt upp ett ambitiöst mål angående arbetsrelaterade incidenter och olyckor för nästkommande rapporteringsår; att antalet arbetsrelaterade incidenter ska vara färre än fem och att inga arbetsrelaterade olyckor överhuvudtaget ska inträffa. Målet gäller för samtliga verksamhetsplatser och är satt på koncernnivå för rapporteringsåret 2026.

Huvudsyftet med målet är att skapa en tryggare arbetsmiljö och minska de negativa konsekvenserna för medarbetarna. Genom att formulera konkreta och mätbara mål för arbetsrelaterade incidenter och olyckor vill NOTE förebygga att dessa inträffar och samtidigt säkerställa att eventuella händelser hanteras korrekt, så att lärdomar kan dras och processerna kan förbättras. Målet är tydligt kopplat till företagets övergripande påverkan på arbetsmiljö och medarbetarnas hälsa och säkerhet och förankrat i en strukturerad process i enlighet med gällande policys och rutiner.

Målet fungerar därmed både som ett verktyg för att förebygga negativa konsekvenser och som en indikator på att ledningssystemet är verksamt och utvecklas i linje med företagets värderingar och ansvarstagande. Sammanfattningsvis är målet om noll arbetsrelaterade olyckor och maximalt fem incidenter ett centralt inslag i NOTEs strävan efter en trygg och hållbar arbetsmiljö, där både ledning och medarbetare deltar i det kontinuerliga förbättringsarbetet.

De historiska talen återges i tabellen nedan i syfte att illustrera basvärden för arbetsrelaterade incidenter och olyckor. För innevarande år är mätetalen linjerade med korrekt datapunkt.

Baslinjevärdet för arbetsrelaterade incidenter har fastställts utifrån historisk rapportering. 55 fall rapporterades 2022, 28 fall 2023 och 16 fall under 2024. Denna positiva utveckling visar att bolagets arbete med förbättrad uppföljning, styrning och rapportering har gett resultat. Samtidigt har införandet av koncerngemensam rapportering bidragit till ökad transparens och bättre datakvalitet, vilket kan leda till att fler incidenter synliggörs jämfört med tidigare år då rapportering huvudsakligen skedde lokalt. Trots variationer i enskilda fall, och att vissa skador kan variera i allvarlighetsgrad, visar trenden att incidenterna minskar över tid, vilket tyder på framgång i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

AFFÄRSÖVERSIKT**HÅLLBARHET****BOLAGSSTYRNING****FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT**■ **Förvaltningsberättelse****Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- Miljöinformation
- **Samhällsansvarsinformation**
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

De historiska talen återges i tabellen nedan för att illustrera basvärden för arbetsrelaterade incidenter och olyckor. För innevarande år är mätetalen linjerade med korrekt datapunkt enligt ESRS, och dessa presenteras i S1-14.

År	Antal incidenter	Antal olyckor
Historiska tal		
2024	16	3
2023	28	1
2022	55	5
Mål		
2026	5	0

Som förklarat i SBM-3 beaktas anställdas synpunkter genom etablerade processer och rutiner, såsom riskbedömningar, medarbetarundersökningar och lokala genomgångar. Detta innebär att medarbetarna har en aktiv roll i att identifiera förbättringsområden och i att följa upp målen. Centralt anställda deltar aktivt i arbetet med att uppnå koncerngemensamma målsättningar och på lokal nivå involveras ledningsgrupp och processägare i enlighet med respektive målsättning. Dessa strukturer bidrar till kontinuerlig identifiering av förbättringsområden och mätning av prestation inom arbetsmiljö och säkerhet.

Eftersom detta är första gången NOTE rapporterar enligt CSRD har inga förändringar gjorts gällande målen eller deras tillhörande mätetal under den angivna tidsperioden.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- **Samhällsansvarsinformation**
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens
finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets
finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

S1-6 Uppgifter om NOTEs anställda

NOTEs egna medarbetare omfattar samtliga anläggningar som ingår i bolagets hållbarhets- och finansrapportering, och avser endast den personal som är anställd med direkt anställningsavtal med NOTE. Uppgifterna redovisas främst som det totala antalet anställda personer (e. headcount), men vid redovisning av heltidsekvivalenter (e. FTE) beräknas dessa genom att dela det totala antalet avtalade arbetstimmar med den standardiserade heltidsarbetstiden i respektive land. Den finansiella rapportens motsvarighet till informationen i ESRS 50a är 1 475 FTE (Not 7), medan totalt antal anställda enligt 50 a uppgår till 1 552 personer (headcount); samt att den finansiella rapportens motsvarighet till informationen i ESRS 50b gällande könsfördelning (Not 7) är 765 män (FTE) medan totalt antal män enligt ESRS 50b uppgår till 796 män (headcount). Skillnaden mellan uppgifterna förklaras huvudsakligen av att den finansiella redovisningen baseras på FTE samt att justering görs för vissa tillfälligt anställda och behovsanställda, medan ESRS-upplysningen baseras på headcount enligt hållbarhetsrapporteringens definitioner. Om inget annat anges av-

ser data den aktuella situationen vid årets slut (31 december 2025). För indikatorer som är känsliga för variationer, till exempel personalomsättning, används genomsnittsvärden. Personalomsättningen beräknas då som antalet avgångna medarbetare dividerat med genomsnittligt antal anställda, och interna överflyttningar undantas. Data rapporteras in från lokala HR- och lönesystem, kvalitetssäkras och konsolideras på koncernnivå i centralt systemstöd.

Företagets fabriker är belägna i Sverige, Finland, England, Estland, Bulgarien och Kina. Antalet anställda kan variera under året beroende på efterfrågan, introduktion av nya produkter och regionala förhållanden. Under perioder då trycket är extra högt kan andelen tillfälliga anställningar och behovsanställningar öka, och nationella skillnader i arbetsrätt påverkar jämförbarheten för heltidsekvivalenter. Dessa förklaringar bidrar till att tolka förändringar och säkerställa uppgifternas jämförbarhet mellan olika rapporteringsperioder.

Följande tabeller redovisar viktiga uppgifter gällande arbetskraft, inklusive antal anställda, mångfaldsindikatorer, avtalstyper och andra egenskaper som är relevanta för NOTEs personalstyrka.

Tabell 1: Antal anställda uppdelat efter land, avtalstyp och kön:

Land	Antal anställda (antal personer)				Tillsvidareanställda (heltidsekvivalenter)				Tillfälligt anställda (heltidsekvivalenter)			Behovsanställda (heltidsekvivalenter)			Genomsnitt (av antal personer)			
	Total	Kvinnor	Män	Annan identitet	Total	Kvinnor	Män	Annan identitet	Total	Kvinnor	Män	Total	Kvinnor	Män	Total	Kvinnor	Män	Annan identitet
Kina	209	119	90	0	209	119	90	0	0	0	0	0	0	0	211,3	117,5	93,8	0
Estland	245	164	81	0	230	152	78	0	19	16	3	0	0	0	240,3	160,8	79,5	0
Finland	80	46	34	0	68	37	31	0	12	9	3	0	0	0	82,5	47,3	35,3	0
Sverige	696	282	414	0	590,9	239,4	351,5	0	92,2	43,2	49	6	2	4	688,7	279,1	409,6	0
Bulgarien	74	49	25	0	70,8	46,8	24	0	0	0	0	0	0	0	72	47	25	0
England	248	95	152	1	238	92	145	1	11	3	8	0	0	0	284,9	110,1	173,8	1
Total	1552	755	796	1	1406,7	686,2	719,5	1	134,2	71,2	63	6	2	4	1579,7	761,8	817	1

Personalomsättning

Under rapporteringsåret har personalstyrkan justerats både uppåt och nedåt för att hantera variationer i efterfrågan samt för att genomföra effektiviseringsåtgärder. Det genomsnittliga antalet anställda 2025 var 1580. Den totala personalomsättningen inom koncernen var 17,3%, varav 16,1% skedde inom anläggningar i Europa med totalt 273 anställda som lämnat NOTE under 2025.

AFFÄRSÖVERSIKT**HÅLLBARHET****BOLAGSSTYRNING****FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT**■ **Förvaltningsberättelse****Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- Miljöinformation
- **Samhällsansvarsinformation**
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog

NOTE verkar för en aktiv social dialog inom dess verksamhet. Kollektivavtal omfattar 63 % av den totala arbetsstyrkan och täcker alla anställda i Kina, Finland och Sverige. Även om inte alla anställda inom NOTE är medlemmar i en fackförening, omfattas alla anställda av samma lokala arbetsvillkor och anställningsvillkor. Där kollektivavtal inte finns på plats omfattas medarbetarna av arbetstagarrepresentanter. Denna täckning återspeglar formella representationsstrukturer så som lokala fackföreningar eller valda medarbetarrepresentanter.

Täckning av kollektivavtal och social dialog:

	Kollektivavtalstäckning		Arbetstagarrepresentanter
	EEA	Icke EEA	Endast EEA
0-19%	Bulgarien, Estland	England	
20-39%			
40-59%			
60-79%			
80-100%	Finland, Sverige	Kina	Estland, Sverige

S1-9 Mångfaldsindikatorer

NOTE strävar efter att vara ett företag där alla har lika möjligheter till arbete och utveckling. Medarbetarnas specifika färdigheter, oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning, funktionsnedsättning, ålder eller social bakgrund, är en tillgång som driver företaget framåt. Jämställdhetspolicyen beskriver företagets principer för jämlikhet och mångfald, och dessa uppmuntras inom hela verksamheten. Företaget arbetar aktivt för jämlikhet både när det gäller anställning, arbetsvillkor och utvecklingsmöjligheter. Arbetsmiljön ska präglas av respekt och tolerans. Anmälda fall av trakasserier eller mobbning hanteras omgående. Ett verktyg för att hantera sådana frågor är visseblåsarfunktionen som beskrivs i avsnittet G1-3. 5 ärenden har anmälts under 2025 genom visseblåsarkanalerna. Samtliga 5 ärenden har hanterats och 3 stängts under året, 2 ärenden är under utredning vid årets slut. Inget ärende har visat sig ha grund i diskriminering eller trakasserier gällande kön, ras eller etniskt ursprung, nationalitet, religion eller övertygelse, funktionsnedsättning, ålder, sexuell läggning eller annan form av diskriminering.

NOTEs mångfaldspolicy fastställer att nya styrelsemedlemmar tillsätts från ett mångfaldhetsperspektiv och NOTE tar bestämt avstånd från alla former av diskriminering.

Inom bolagets styrelse är andelen kvinnor 50% (53% 2024), i koncernledningen är andelen kvinnor 40% (50% 2024) och i fabrikenas ledningsgrupper är 32% kvinnor (nytt mätetal för 2025).

Könsfördelning bolagsstyrelse exklusive arbetstagarrepresentant, koncernledning samt företagsledning på fabrik:

	Styrelse		Koncernledning		Företagsledning fabriker	
	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel
Könsfördelning						
Kvinnor	2	50%	2	40%	24	32%
Män	2	50%	3	60%	52	68%
Totalt	4		5		76	

Åldersfördelning bland anställda:

2025		
Åldersgrupp	Antal anställda	Andel anställda
Anställda under 30 år	293	18,9%
Anställda mellan 30 och 50 år	786	50,6%
Anställda över 50 år	473	30,5%

S1-10 Adekvata löner

NOTEs samtliga anställda uppfyller de lagstadgade kraven för minimilöner i respektive land där företaget är verksamt. Företaget säkerställer att alla löner följer gällande nationell lagstiftning och kollektivavtal där sådana finns.

I Storbritannien är dock det adekvata lönekriteriet enligt relevanta externa benchmark modeller högre än den nationella lagstadgade minimilönen. Som ett resultat av detta ligger cirka 14% av de brittiska medarbetarna under den nivå som definieras som en adekvat lön, trots att deras löner uppfyller eller överstiger alla legala krav.

S1-14 Mått för arbetsmiljö

NOTE upprätthåller ett arbetsmiljösystem som omfattar arbetsstyrkan enligt lagkrav och erkända riktlinjer. Under 2025 täcktes 92,8% av NOTEs anställda av detta system. Arbetsmiljösystemet inkluderar riskbedömningar, förebyggande åtgärder och kontinuerlig uppföljning för att säkerställa en trygg arbetsmiljö för samtliga anläggningar.

Under rapporteringsåret har NOTE inte haft några dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador eller arbetsrelaterad ohälsa. Antalet arbetsrelaterade olyckor som ska registreras uppgick till 21, vilket motsvarar en frekvens på 7,68 per 1 000 000 arbetade timmar.

För de anställda fanns inga fall av registrerbar arbetsrelaterad ohälsa, med förbehåll för rättsliga restriktioner gällande insamling av uppgifter. Det totala antalet förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador uppgick till 41 dagar. De arbetsrelaterade skador som ledde till flest antal dagars sjukfrånvaro var skärskada i hand, skada på grund av fall i trapp samt klämskada av finger.

AFFÄRSÖVERSIKT**HÅLLBARHET****BOLAGSSTYRNING****FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT**■ **Förvaltningsberättelse****Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- Miljöinformation
- **Samhällsansvarsinformation**
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Följande tabell redovisar en detaljerad uppdelning av dessa mått inom NOTEs arbetskraft:

Arbetsmiljömått inom den egna arbetskraften	2025
Andel anställda som omfattas av företagets arbetsmiljösystem	92,8%
Antal arbetsrelaterade dödsfall	0
Antal arbetsrelaterade olyckor som ska registreras	21
Frekvens av arbetsrelaterade olyckor som ska registreras (per miljon)	7.68
Antal registrerbara arbetsrelaterade ohälsotillstånd	0
Antal förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall	41

S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter

NOTE har inte träffats av några väsentliga finansiella konsekvenser till följd av incidenter och klagomål gällande diskriminering och trakasserier eller allvarliga överträdelse av sociala och mänskliga rättigheter under rapporteringsåret.

Inga allvarliga incidenter eller överträdelse kopplade till mänskliga rättigheter har förekommit inom den egna arbetsstyrkan under rapporteringsperioden.

Sammanlagt antal bekräftade diskrimineringsfall inklusive trakasserier på grund av könstillhörighet, etnisk tillhörighet, nationalitet, religion eller trosuppfattning, funktionsnedsättning eller annat slag av diskriminering som har anmälts under året är 0.

Antalet klagomål som lämnas in via kanaler av personer i företagets egen arbetskraft för att uppmärksamma problem var 5. Klagomålen gällde ledarskap och tolkning av ersättning enligt kollektivavtal. 2 av 5 klagomål var under utredning vid årets slut.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- **Samhällsansvarsinformation**
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

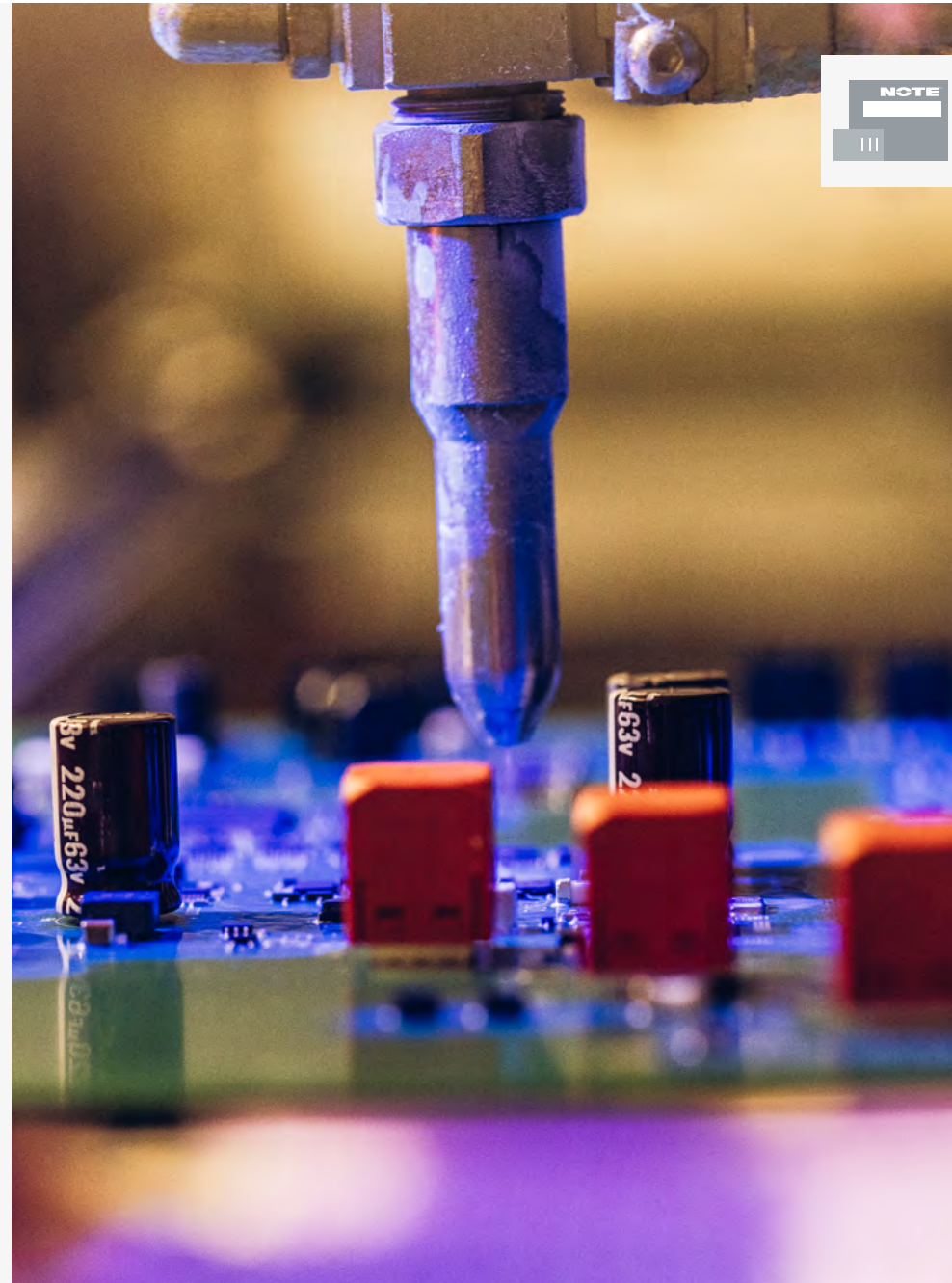
Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT



Bolagsstyrningsinformation

G1 Ansvarsfullt företagande

NOTE har identifierat en materiell påverkan och en potentiell risk kopplade till ansvarsfullt företagande:

Ämne	Typ	Beskrivning
Företagskultur	Positiv aktuell påverkan	Stark företagskultur genom etiskt engagemang
Anti korruption	Potentiell risk	Ansvarsfullt företagande

Som medlem i FN:s Global Compact (UNGC) sedan 2011 har NOTE integrerat principer kring miljöansvar, arbetsrätt, mänskliga rättigheter och antikorrupcion i både formella policys och i det dagliga arbetet. Detta har skapat en arbetsmiljö präglad av respekt och ansvar, med tryggare medarbetare och en mer hållbar arbetsstyrka. Vårt arbete gör skillnad, speciellt i regioner med större utmaningar gällande mänskliga rättigheter, affärsetik och arbetsrätt.

Underlåtenhet att följa regler kring antikorrupcion, mutor och skydd av visselblåsare kan leda till rättstvister, böter, skadat rykte och förlorade marknadsandelar. Även om inga fall har identifierats hittills är risken potentiell och relevant.

Affärsetik utgör en grundpelare för NOTEs verksamhet och är avgörande för att bygga förtroende, säkerställa långsiktig hållbarhet och stärka företagets konkurrenskraft. Genom att integrera etiska principer i både formella policys och det dagliga arbetet, såsom miljöansvar, arbetsrätt, mänskliga rättigheter och antikorrupcion, tar NOTE ett helhetsgrepp om sitt ansvar som samhällsaktör. Det bidrar inte bara till att minimera risker och undvika oegentligheter, utan främjar även en företagskultur där medarbetare känner sig motiverade, inkluderade och trygga.

Internt skapas en sammanhållen och motståndskraftig arbetsstyrka, medan verksamhetens värdekedja påverkas genom ansvarsfulla affärsrelationer och hållbara leverantörsled. På så vis bidrar NOTEs etiska förhållningssätt till att skydda varumärket, skapa långsiktiga samarbeten och säkerställa att NOTE lever upp till sina åtaganden gentemot både anställda, kunder och samhället i stort.

Den väsentliga påverkan och potentiella risk NOTE har identifierat inom området presenteras och förklaras i ESRS 2 SBM-3 och processen för att identifiera dessa i ESRS 2 IRO-1.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- **Bolagsstyrningsinformation**
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

G1-1 Affärsetik och företagskultur*Företagskultur*

NOTEs företagskultur präglas av en decentraliserad och platt struktur där ledningen är aktivt närvarande i verksamheten, besöker fabriker och uppmuntrar till dialog på alla nivåer. Företagskulturen underhålls och utvecklas genom dagligt arbete snarare än genom specifika projekt, där transparens, ansvarstagande och hållbarhet är centrala värden som genomsyrar hela organisationen.

Eftersom dessa värderingar är så djupt rotade och betraktas som en självklarhet för alla medarbetare, har NOTE valt att inte införa incitament så som belöningsprogram eller prestationsmål kopplade till affärsetiska riktlinjer. I stället ses efterlevnaden av företagets etiska principer som en grundläggande del av verksamheten, och något som förväntas av alla utan behov av särskild belöning.

Denna kultur etableras, utvecklas och förstärks vidare genom de policys och riktlinjer i relation till affärsetik som bolaget har på plats; anti-korruptionspolicy, visseblåsarpolicy och uppförandekod. Dessa policys fungerar som grundläggande ramverk för hur NOTE förväntar sig att alla medarbetare ska agera och fatta beslut i linje med företagets värderingar.

Antikorruptions riktlinjer

För att identifiera, rapportera och utreda misstankar om olagligt beteende eller avvikelser från företagets uppförandekod används en visseblåsarkanal. Denna kanal är i linje med FN:s konvention mot korruption och är tillgänglig både för interna och externa intressenter via NOTEs hemsida.

Samtliga medarbetare informeras om NOTEs visseblåsarpolicy och dess innehåll genom informationsmöten, via intranätet samt genom anslagstavlor på arbetsplatsen. De medarbetare som har ansvar för hanteringen av visseblåsarärenden genomgår en grundläggande utbildning om visseblåsarканалen, inkluderande hur ärenden klassificeras som visseblåsarärenden, vilka personer som omfattas av lagstiftningen samt vägledning för att bedöma rapporter om oegentligheter och deras utfall. Kanalen sköts av en extern leverantör som även erbjuder utbildning vid behov och stöd i etiska diskussioner. Inom NOTE finns en organisation för hantering av ärenden och en etikkommitté, bestående av koncernledningen, en styrelsemedlem, dotterbolagens chefer eller HR funktioner samt en extern juridisk expert, som diskuterar relaterade frågor vid behov.

Personer som rapporterar allvarliga oegentligheter skyddas mot repressalier, bestraffning och diskriminering, och deras identitet hålls konfidentiell om de väljer att vara anonyma, eller delas endast med de som absolut behöver veta vid namngiven rapportering. Skyddet gäller nuvarande och tidigare anställda samt praktikanter, kandidater, aktieägare, volontärer och tjänsteleverantörer, och omfattar även anmälningar om misstänkta oegentligheter som sannolikt kommer att inträffa. Medvetet felaktiga eller vilseledande rapporter omfattas dock inte av skyddet och kan leda till juridiska konsekvenser. Skyddet för visseblåsare är utformat i enlighet med gällande lagstiftning och har tagits fram med hjälp av juridisk expertis.

När ett ärende rapporteras i visseblåsarканалen fördelas det automatiskt till rätt nivå inom organisationen, vilket säkerställer att den person eller funktion som ärendet gäller inte är involverad i utredningen. Om ett ärende exempelvis avser en dotterbolagschef, överlämnas det omgående till huvudkontoret för utredning på högre nivå. Den externa parten tar emot informationen, underrättar organisationen och säkerställer att handläggningen av ärendet sker på ett oberoende och objektivt sätt.

NOTE tillämpar tydliga rutiner för att säkerställa en skyndsam återkoppling till den individ som har rapporterat ett ärende. Målsättningen är att bekräfta mottagandet av rapporten omedelbart och att inleda en utredningsprocess så snart detta är möjligt. Utredningens tidsram är beroende av ärendets art, men det finns en riktlinje om att återkoppling ska ske inom tre månader från det att rapporten mottagits. Genom denna systematiska ordning, med extern hantering och automatiserade processer, garanteras en effektiv, oberoende och objektiv behandling av ärenden som berör mutor och korruption.

NOTEs policys relaterade till affärsetik kommuniceras till alla anställda och samtliga finns tillgängliga på intranätet och hemsidan. Anställdas medvetenhet om dessa följs upp i den årliga personalundersökningen som även tjänar som en påminnelse om dem. NOTE tillhandahåller riktade utbildningsinsatser för både nyanställda och befintliga medarbetare när så bedöms nödvändigt, på begäran av personal eller ledning. Riktade utbildningar har även skett utifrån kundkrav där ett exempel är utbildningsinsats kring nutida slaveri. Dessa processer, som förklaras vidare i G1-3, säkerställer att alla anställda känner till NOTEs policys och därmed att de är väl förankrade i organisationen.

För de grupper av anställda som hanterar affärstransaktioner och avtal i någon form, primärt inköps- och försäljningsfunktioner, föreligger det en högre risk för fall av korruption. NOTE har även identifierat att särskild försiktighet krävs i länder med högt korruptionsindex enligt Transparency International, samt gentemot affärspartners, leverantörer och kunder. Alla anläggningar måste dock vara förberedda på risken att bli inblandade i korruption.

Policys

För att hantera företagets påverkan gällande affärsetik har NOTE tre policys med syftet att styrka företagets kultur genom etiska åtaganden och säkra ansvarsfulla affärsseder. Samtliga av dessa policys är kopplade till båda NOTEs väsentliga påverkan inom G1.

Uppförandekod

Som förklarar i S1 beskriver NOTEs uppförandekod företagets principer för acceptabelt affärsbeteende och omfattar hela verksamheten, inklusive alla intressenter, leverantörer och underleverantörer. Syftet med denna uppförandekod är att återropa en standard för företagets ansvar gällande skydd av mänskliga rättigheter, rättvis anställning, trygga arbetsförhållanden, miljöhänsyn och antikorrupition. NOTEs uppförandekod fastställer att företaget och dess intressenter ska agera ansvarsfullt och hållbart genom att respektera mänskliga rättigheter, erbjuda rättvisa och säkra arbetsförhållanden, skydda miljön och ha nolltolerans mot korruption.

NOTE har undertecknat FN:s Global Compact och åtar sig därmed att följa de tio principer som fastställts inom UNGC, vilka även utgör en integrerad del av företagets uppförandekod. Policyn bygger dessutom på Internationella arbetsorganisationens (ILO) konventioner.

Antikorruptionspolicy

NOTEs antikorrupitionspolicy vars huvudsyfte är att säkra etiska affärer omfattar hela egna verksamheten samt leverantörer och kunder. Den syftar till att motverka alla former av korruption, utpressning och mutor inom verksamheten och i relation till affärspartners. Policyn ställer krav på öppenhet kring gåvor och representation, tydliga rutiner för betalningar och att särskild försiktighet ska iaktas i högriskländer. Även denna är i linje med UNGC. Uppföljning sker genom årliga självutvärderingar (ICQ) och misstänkt korruption rapporteras via visseblåsarfunktionen.

AFFÄRSÖVERSIKT**HÅLLBARHET****BOLAGSSTYRNING****FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETS RAPPORT**■ **Förvaltningsberättelse****Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- **Bolagsstyrningsinformation**
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Visselblåsarpolicy

NOTEs visseblåsarpolicy syftar till att uppmuntra anställda och andra intressenter att rapportera allvarliga oegentligheter, såsom korruption, trakasserier eller andra brott mot lagar och interna policys, genom säkra och konfidentiella kanaler. Policyn garanterar skydd mot represalier för visseblåsare. Visselblåsarkanalerna är tillgängliga för såväl NOTEs egna anställda som för externa intressenter, såsom leverantörer och tidigare anställda, som har grundad anledning att misstänka oegentligheter med anknytning till NOTE.

Det yttersta ansvaret för implementering och efterlevnad av samtliga tre policys vilar på koncernchefen, vilken säkerställer att policys tillämpas i hela organisationen.

Policys revideras minst en gång per år i samråd mellan hållbarhetschef och koncernledningen, där relevanta förändringar och uppdateringar diskuteras utifrån aktuella risker, möjligheter och väsentlig påverkan på verksamheten. Om behov av ytterligare uppdatering eller ny policy uppstår under året hanteras detta separat tillsammans med ledningsgruppen för snabb implementering. Utöver de årliga revideringarna säkerställs efterlevnaden genom intern informationsspridning, utbildningar, krav på leverantörer, årliga utvärderingar av efterlevnad samt revisioner.

Som förklarat i S1 beaktas intressenters synpunkter i NOTEs policyarbete och deras perspektiv integreras genom löpande engagemang och väsentlighetsanalyser.

Alla tre policys finns tillgängliga på NOTEs webbplats och intranät. Eventuella uppdateringar av dem kommuniceras till samtliga dotterbolag och medarbetares kännedom om dessa policys verifieras genom årliga medarbetarundersökningar.

Samverkan mellan dessa policys bidrar till att skapa en transparent och ansvarstagande kultur, där ambitioner om bra affäretik stöds på flera nivåer inom företaget. Uppförandekoden fungerar som ett ramverk för önskade beteenden och värderingar inom organisationen, där principen om nolltolerans mot oegentligheter genomsyrar både dagliga arbetsmoment och det långsiktiga strategiarbetet. Antikorruptionspolicyn utgör ett centralt verktyg för att förebygga och hantera alla former av korruption, utpressning och mutor, samtidigt som den säkerställer tydliga rutiner för betalningar och transparens kring gåvor och representation. På så sätt förstärks NOTEs etiska riktlinjer och risken för oegentligheter minskar. Visselblåsarpolicyn kompletterar detta genom att erbjuda en säker och anonym kanal för att rapportera misstänkta avvikelser från de etiska riktlinjerna, vilket stärker möjligheten till tidig upptäckt och hantering av potentiella incidenter.

G1-2 Förhållande till leverantörer och betalningsprocesser

NOTE värdesätter goda relationer med alla leverantörer och andra intressenter inom leverantörskedjan. NOTE lägger därför mycket vikt på att ha ett affärssystem med tydliga betalvillkor och starka partnerskap med leverantörer för att säkerställa att betalningar sker i tid. Det finns en tydlig process som styrs av finansiella rutiner i NOTEs ekonomisystem som säkerställer att fakturor registreras i systemet med information om förfalldatum och att betalningar genomförs därefter. Ledningen granskar månatligen åldern på leverantörsskulder för att säkra att alla betalningar görs. Samma rutin gäller för alla leverantörer, inklusive små och medelstora företag.

Samtidigt som NOTEs leverantörer är viktiga för företagets kan de även representera risker i form av överträdelse av lagar och negativ påverkan på miljö och människor. Det är väsentligt för NOTE att leverantörer delar NOTEs syn angående hållbarhet och affäretik. För att minska dessa risker utvärderas leverantörer kontinuerligt på dessa aspekter av inköpsorganisationen.

Vid introduktion av nya leverantörer genomförs en omfattande kvalitets- och miljörevision som inkluderar hållbarhetsfrågor och miljöaspekter. För att kunna inleda ett affärssamarbete ombeds potentiella leverantörer att ta del av NOTEs policys samt bekräfta att de följs.

NOTEs leverantörer delas upp i strategiska och icke-strategiska. Strategiska leverantörer är utvalda av NOTE utifrån satta kriterier, inklusive hållbarhetsaspekter, och ska alltid väljas i den mån det är möjligt. För att bli strategisk leverantör kan man antingen uppfylla urvalskriterier direkt eller arbeta tillsammans med NOTE för att nå dessa för att sedan bli strategisk leverantör.

Detta följs upp som följande:

EcoVadis används för att bedöma och betygsätta leverantörers miljömässiga, sociala och etiska prestationer.

Kvartalsvisa affärsgenomgångar med leverantörer hålls för att följa upp deras prestation. Vid dessa tillfällen samlas feedback från NOTEs olika dotterbolag och leverantörerna får skriftlig feedback om deras prestation, inklusive inom hållbarhetsarbete, och eventuella avvikelser från krav och mål. Dessa bidrar även till att hålla en god och transparent relation med leverantörer.

Regelbundna revisioner görs för att utvärdera leverantörers kvalitets och miljöarbete.

Årlig genomgång av leverantörsbasen görs internt för att utvärdera leverantörers prestationer och identifiera strategiska samt lokala leverantörer som faller in under kriterierna för avvikelser som kräver en leverantörsaudit.

NOTE har även nyckeltal kopplade till leverantörshantering som kontinuerligt följs upp internt. Tillsammans med rutinerna ovan används nyckeltalen för att säkerställa linjering med övergripande affärsstrategier och en konkurrenskraftig leverantörskedja.

Med hjälp av dessa processer kan NOTE identifiera utsatta leverantörer och driva förbättringsarbeten med dem som om inte presterar enligt förväntningar genom en snabb eskaleringsprocess. Denna inkluderar ledningsgruppsmöten med leverantörer samt en åtgärdsplan med korrigerande åtgärder. Åtgärderna listade ovan finansieras inom ramen för normala budgetar och kräver inga signifikanta eller specifika finansiella resurser.

NOTE har höga krav på sina leverantörer och det är viktigt att de har ett aktivt pågående hållbarhetsarbete. Resultaten av processerna ovan används för att identifiera risker inom leverantörsbasen och bidrar till NOTEs övergripande riskutvärderingar som görs årligen. För att minimera negativ påverkan på människor och miljö i värdekedjan undviker NOTE att samarbeta med leverantörer i riskområden samt små företag som inte har resurser för att driva ett aktivt hållbarhetsarbete.

AFFÄRSÖVERSIKT**HÅLLBARHET****BOLAGSSTYRNING****FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETS RAPPORT**■ **Förvaltningsberättelse****Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- **Bolagsstyrningsinformation**
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

G1-3 Prevention och upptäckter av korruption och mutor

För NOTE är det av största vikt att driva verksamheten etiskt och därför har företaget infört robusta processer för att förebygga och upptäcka korruption eller mutor. För att säkerställa efterlevnad av sina policys har NOTE därför etablerat tydliga åtgärder och rutiner som gäller i hela organisationen. Genom utbildningar, interna kontroller, uppföljningar och en visselblåsarfunktion skapas goda förutsättningar för att snabbt identifiera och hantera eventuella avvikelser. Dessa åtgärder syftar gemensamt de till att förebygga, upptäcka och hantera eventuella avvikelser, samt att stärka en hållbar affärskultur.

- **Intern kvalitetssäkring (ICQ):** NOTE genomför årligen en intern kvalitetsprocess med syftet att upptäcka avvikelser från implementering eller efterlevnad av policys inom den egna verksamheten. Processen är en integrerad del av interna rutiner och ger värdefulla insikter om vad som behöver utvecklas eller förstärkas för att säkerställa önskad affärsetik.
- **Visselblåsarkanal:** En anonym kanal har etablerats för att möjliggöra rapportering av incidenter kopplade till affärsetik. Kanalen är tillgänglig för både interna och externa intressenter men är avsedd för incidenter som involverar NOTEs verksamhet. Den utgör ett viktigt verktyg för uppföljning och skapar en trygg miljö för rapportering.
- **Incidenthantering:** NOTE har implementerat tydliga processer för hantering av rapporterade incidenter inom den egna verksamheten. Även om inga incidenter har bedömts kräva en fullständig utredning under rapporteringsåret, finns rutiner på plats för att säkerställa effektiv hantering om behov skulle uppstå.

Dessa tre åtgärder utgör kontinuerliga processer utan fastställda slutdatum och planeras således att fortgå löpande och utvärderas regelbundet utifrån verksamhetens behov och förändringar i omvärlden. Gemensamt syftar de till att förebygga, upptäcka och hantera eventuella avvikelser, samt att stärka uppföljningen inom affärsetik.

Genom att kontinuerligt arbeta med intern efterlevnad av policys och rutiner, erbjuda en säker visselblåsarfunktion och ha tydliga processer för incidenthantering, stärker NOTE sitt arbete mot korruption och andra oegentligheter, som beskrivits i policys. Dessa insatser bidrar till arbetet mot uppsatta mål och policykrav, samtidigt som de främjar en kultur där affärsetik och integritet står i centrum för verksamhetens alla led. Åtgärderna finansieras inom ramen för normala budgetar och kräver inga signifikanta eller specifika finansiella resurser.

Utredningar av misstänkta oegentligheter inleds med en systematisk insamling av data och bevismaterial som är relaterat till den aktuella incidenten. Det är av yttersta vikt att denna process hanteras på ett sådant sätt att utredarnas intentioner inte röjs. Om det framkommer underlag som styrker att korruption eller mutor har förekommit, vidtas åtgärder i enlighet med fastställda rutiner. Även i de fall där konkreta bevis saknas, genomförs samtliga med de berörda individerna samt med ledningsgruppen, i syfte att tydligt markera att bolaget inte tolererar några former av oegentligheter.

Utredningar av misstänkta incidenter som rapporteras via visselblåsarportalen hanteras av en extern part som fördelar ärenden till rätt nivå inom organisationen. Det finns uppsatta ärendehanterare på lokal, central samt lednings- och styrelsenivå. Detta för att säkerställa att den person som ärendet gäller inte är involverad i utredningsarbetet. Beroende på allvarlighet och behov kan ärenden sedan tas upp på högre nivåer. NOTE kan även ta in support vid behov via WhistleLink eller legala experter.

Ärenden som kräver ytterligare åtgärder tas upp av NOTEs etikkommitté. Resultaten av eventuella utredningar av mutor och korruption rapporteras till revisionsutskottet. Vid allvarliga fall rapporteras de även till styrelsen vilket representerar från etikkommitté (koncernchef/finansdirektör).

Som förklarat i G1-1 är antikorrupsionspolicyn samt visselblåsarkanalerna tillgängliga via NOTEs hemsida, vilket gör det möjligt för både interna och externa intressenter att rapportera misstankar om korruption.

För att säkerställa att samtliga medarbetare har tillgång till relevant kunskap inom affärsetik, informeras de om aktuella och nya utbildningar via företagets interna kommunikationskanaler, som redovisat i G1-1. När nya utbildningsinsatser lanseras blir de obligatoriska för alla anställda att genomföra samt görs tillgängliga för repetition. Samma utbildningar blir sedan även obligatoriska för samtliga nyanställda för att garantera att hela organisationen har tillgång till nödvändig utbildning. De som inte har tillgång till dator ges möjlighet att ta del av den via uppsatta stationer.

De utbildningsprogram inom affärsetik som har getts under året har täckt NOTEs uppförandekod och visselblåsarpolicy och har skett via MetaCompliance. Dessa omfattar bland annat ansvar, etiskt agerande, rapportvägar och relevanta policys i relation till korruption och mutor. Dotterbolagschefer ansvarar för att implementera koncernpolicys genom information till anställda och implementering i ledningssystem, detta kan även delegeras till andra funktioner såsom HR och kvalitetschef. Dessa ansvarar även för att följa upp att anställda genomför utbildningarna. Olika utbildningsinitiativ tas på olika fabriker beroende av behov och vissa utbildningar delas mellan dotterbolagen.

Nyckeltal angående genomföring av utbildningen följs på koncernnivå genom årliga avstämmningar. 93% av NOTEs anställda inom riskfunktioner har utfört utbildningen och påminnelser har skickats ut till dem som inte utfört den än. Ledningsgruppen tilldelas samma utbildningar och har även gått utbildning i hantering av visselblåsärenden. Eftersom ledningen årligen godkänner NOTEs antikorrupsions policy har de god kännedom inom området. Styrelsen behöver inte genomgå utbildningen men har god översikt över befintliga policys samt visselblåsarfunktionen.

G1-4 Incidenter av korruption och mutor

Under det aktuella rapporteringsåret förekom inga bekräftade incidenter av mutor eller korruption inom NOTE. Bolaget har heller inte erhållit några fällande domar eller ålagts böter för överträdelse av gällande lagstiftning avseende antikorrupsion och mutor under perioden.

Antal fällande domar vid överträdelse av lagar om antikorrupsion och mutor	0
Totalt belopp för böter vid överträdelse av lagar om antikorrupsion och mutor	0

NOTE har som övergripande målsättning inom affärsetik att upprätthålla en verksamhet helt fri från korruption och mutor. Detta nolltoleransmål är direkt integrerat i företagets uppförandekod och antikorrupsionspolicy, vilka tydligt fastställer att alla former av oegentligheter är förbjudna. Målet kopplar även till visselblåsarkanalerna som är en viktig åtgärd för att samla in information om misstänkta avvikelser och följa upp att nolltoleransen mot korruption efterlevs.

NOTEs nolltoleransmål mot korruption och mutor utgör en central del av företagets antikorrupsionspolicy, där det tydligt framgår att alla former av oegentligheter är förbjudna och att överträdelse får allvarliga konsekvenser. Denna policy fungerar både förebyggande och stödjande genom att säkerställa att samtliga medarbetare är informerade om och följer gällande regler, samtidigt som det finns en tydlig koppling till företagets uppförandekod och visselblåsarpolicy. Uppförandekoden fungerar som ett ramverk för önskade beteenden och värderingar inom organisationen, där principen om nolltolerans genomsyrar både dagliga arbetsmoment och företagets långsiktiga strategi. Visselblåsarpolicyn kompletterar detta genom att erbjuda en säker och anonym kanal för att rapportera misstänkta avvikelser från de etiska riktlinjerna, och misstankar om korruption hanteras och utreds enligt processer som anges i antikorrupsionspolicyn. Samverkan mellan dessa policys bidrar till att skapa en transparent och ansvarstagande kultur inom NOTE, där ambitionen om noll incidenter upprätthålls på flera nivåer i organisationen.

AFFÄRSÖVERSIKT**HÅLLBARHET****BOLAGSSTYRNING****FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT**■ **Förvaltningsberättelse****Hållbarhetsrapport**

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- **Bolagsstyrningsinformation**
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Målet omfattar alla rapporterade incidenter av korruption eller mutor inom organisationen, vare sig dessa kommer från medarbetare, leverantörer eller kunder genom visseblåsarkanalerna. Med målet är ambitionen att fortsatt bibehålla den nuvarande nivån på 0 antal bekräftade incidenter av korruption eller mutor. Intressenter har inte varit direkt involverade i formuleringen av målsättningen, då den befintliga nivån redan är tillfredsställande. Det är emellertid fördelaktigt för samtliga intressenter att nuvarande nivå med noll incidenter bibehålls och målet är i linje med både företagets och intressenternas förväntningar på hög affäretisk standard. Som tidigare redogjorts beaktas intressenters perspektiv genomgående inom NOTEs processer, vilket bidrar till att upprätthålla transparens och ansvarstagande.

Tidslinjen för detta mål är inte begränsad av någon särskild deadline, utan arbetet för att upprätthålla nolltolerans mot korruption och mutor är ett långsiktigt åtagande som NOTE kommer att sträva efter kontinuerligt och på obestämd tid framöver. Eftersom det inte har förekommit några överträdelser, har det inte funnits behov av att fastställa en särskild baslinje eller några delmål.

NOTEs arbete för att nå och bibehålla målet övervakas löpande genom etablerade interna rutiner och visseblåsarfunktioner, vilket bidrar till att upprätthålla en transparent och ansvarstagande företagskultur. Måluppsättningen grundas på tidigare historik av noll bekräftade incidenter av korruption eller mutor. Eftersom NOTE är ett börsnoterat bolag är mätetalen för målet offentliga uppgifter och ingen vidare tredjepartsverifiering görs av dessa tal. Varje kvartal inhämtas även uppgifter från respektive dotterbolags VD och ekonomichef om eventuella krav och dispyter samt information om antal fällande domar och totala bötesbelopp om aktuellt.

Genom att kontinuerligt återupprepa detta mål och genomföra relevanta utbildningsinsatser, säkerställer NOTE att affäretiken förblir en prioriterad fråga i organisationen och bidrar till långsiktig hållbarhet, såväl socialt som ekonomiskt.

Enhetspecifika upplysningar – Informationssäkerhet

Väsentlig påverkan	Typ
Informationssäkerhetsintrång	Risk

Utöver de befintliga ESRS-upplysningsämnen har NOTE dessutom identifierat informationssäkerhet som ett väsentligt område. Informationssäkerhet utgör ett centralt fokus för NOTEs verksamhet, eftersom hanteringen av känslig kundinformation kräver skydd mot obehörig åtkomst, förlust eller läckage. En potentiell informationssäkerhetsincident kan allvarligt skada förtroendet hos NOTEs kunder och därmed påverka affärsrelationerna negativt. Eftersom starka och långsiktiga kundrelationer är grundläggande för NOTEs strategi är det avgörande med robusta system, tydliga rutiner och effektiva kontroller för att säkerställa informationssäkerheten. Arbetet inom detta område betraktas därför både som en riskhanteringsfråga och som ett uttryck för NOTEs ansvarstagande gentemot kunder och andra intressenter.

Informationssäkerhet har identifierats som ett väsentligt område för NOTE under en längre tid, men fram till nu har det inte hanterats inom formella ledningssystem. NOTE har en IT säkerhetspolicy men som följd av kundkrav och lagkrav stärks arbetet framåt för att täcka säkerhetsaspekter på en mer övergripande nivå. Detta görs genom att integrera informationssäkerhet i ledningssystemet för att uppnå ökad struktur och kontroll framåt. Arbetet med att ta fram en informationssäkerhetspolicy pågår och den beräknas vara färdigställd under första kvartalet 2026. Skälet till att policyn inte är färdigställd är att ISO 27001 certifiering av policy och tillhörande ledningssystem för informationssäkerhet pågår parallellt vid rapporteringstillfället. Syftet med policyn är att öka medvetenheten om vikten av att hantera känslig information, kunddata, prisuppgifter och personuppgifter, för att därigenom kunna minska potentiella risker. Det yttersta ansvaret för implementering och efterlevnad av policyn åvilar NOTEs ledning och styrelse. Policyn kommer att omfatta hela koncernen och utformas i enlighet med ISO 27001 samt NIS2-direktivet. Policyn kommer att vara tillgänglig både internt och externt.

Parallellt med utarbetandet av policyn vidtar koncernen åtgärder för att certifiera hela bolaget enligt ISO 27001. Målsättningen är att tre av koncernens bolag ska vara certifierade under det andra kvartalet 2026, med en successiv utrullning till samtliga fabriker fram till utgången av 2027. Detta följs upp genom mätetal på antal certifierade bolag inom koncernen enligt satt tidplan. Certifiering sker utifrån ISOs krav och av certifieringsorgan LRQA.

Ytterligare konkreta åtgärder exempelvis personalutbildning, planeras att fastställas under kommande rapporteringsår när policyn är implementerad. Övriga mått och mål för informationssäkerhet är definierade men på grund av ärendets känsliga art samt tillhörande sekretesskrav kommer dessa inte att kommuniceras externt. Kundkrav har varit en avgörande faktor för att inleda detta arbete och intressenters synpunkter kommer att fortsätta beaktas under utvecklingen av ledningssystemet. Extern expertis har anlåtts för att säkerställa certifiering enligt ISO 27001, med oberoende granskning av att alla krav och standarder uppfylls och certifieringen kommer att göras av LRQA som externt certifieringsorgan.

Åtgärderna inom informationssäkerhet finansieras inom ramen för normala budgetar och kräver inga signifikanta eller specifika finansiella resurser. Koncernen strävar efter att höja kunskapen om informationssäkerhet hos samtliga medarbetare. Detta kommer att integreras i den löpande verksamheten genom strukturerade program för kompetensutveckling och kontinuerliga utbildningsinsatser. Syftet är att säkerställa att informationssäkerhet utgör en naturlig och permanent del av NOTEs arbetssätt.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- **Bolagsstyrningsinformation**
- Appendix 1
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Appendix 1

Appendix 1 är en integrerad del av hållbarhetsrapporten och utgör en fortsättning på avsnittet Miljöinformation

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- **Appendix 1**
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens
finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets
finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Taxonomitabeller

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter	JA/NEJ
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgräderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgräderingar av dessa.	NEJ
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- **Appendix 1**
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens
finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets
finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025

Financial year 2025	2025			Substantial contribution criteria						DNSH criteria									
	Codes	Turnover	Proportion of Turnover, year N	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Minimum safeguards	Proportion of Taxonomy aligned (A.1) or eligible (A.2) Turnover, year 2024	Category enabling activity	Category transitional activity
Economic activities		MSEK	%	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	%	E	T
A. Taxonomy-Eligible Activities																			
A.1 Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
Of which Enabling		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%	E	
Of which Transitional		0	0,00%	0,00%													0,00%		T
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																			
				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL										
Manufacture of electrical and electronic equipment	CE 1.2	3 231	84,70%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								91,48%		
Manufacture of electrical and electronic equipment/Manufacture of energy efficiency equipment for buildings	CE 1.2 CCM 3.5	451	11,83%	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								4,31%		
Manufacture of electrical and electronic equipment/Manufacture of renewable energy technologies	CE 1.2 CCM 3.20	132	3,48%	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								3,24%		
Turnover of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		3 814	100,00%	15,30%	0,00%	0,00%	84,70%	0,00%	0,00%								100,00%		
A. Turnover of Taxonomy eligible activities (A.1 + A.2)		3 814	100,00%	15,30%	0,00%	0,00%	84,70%	0,00%	0,00%								100,00%		
B. Taxonomy-Non-Eligible Activities																			
Turnover of Taxonomy-non-eligible activities (B)		0	0,00%																
Total (A + B)		3 814	100,00%																

	Proportion of Turnover/Total Turnover	
	Aligned per objective	Eligible per objective
CCM	0,00%	15,30%
CCA	0,00%	0,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	100%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- **Appendix 1**
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar år 2025

Financial year 2025	2025			Substantial contribution criteria						DNSH criteria									
	Codes	CapEx	Proportion of CapEx, year N	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Minimum safeguards	Proportion of Taxonomy aligned (A.1) or eligible (A.2) CapEx, year 2024	Category enabling activity	Category transitional activity
Economic activities		MSEK	%	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	%	E	T
A. Taxonomy-Eligible Activities																			
A.1 Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
Of which Enabling		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%	E	
Of which Transitional		0	0,00%	0,00%													0,00%		T
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																			
				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL										
Manufacture of electrical and electronic equipment		CE 1.2	154	58,52%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL							44%		
Acquisition and ownership of buildings		CCM 7.7	109	41,48%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							56%		
CapEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)			263	100%	41,48%	0,00%	0,00%	58,52%	0,00%	0,00%							100%		
A. CapEx of Taxonomy eligible activities (A.1 + A.2)			263	100%	41,48%	0,00%	0,00%	58,52%	0,00%	0,00%							100%		
B. Taxonomy-Non-Eligible Activities																			
CapEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)			0	0,00%															
Total (A + B)			263	100%															

	Proportion of CapEx/Total CapEx	
	Aligned per objective	Eligible per objective
CCM	0,00%	41,48%
CCA	0,00%	0,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	58,52%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- **Appendix 1**
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar år 2025

Financial year 2025	2025			Substantial contribution criteria						DNSH criteria									
	Codes	OpEx	Proportion of OpEx, year N	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity	Minimum safeguards	Proportion of Taxonomy aligned (A.1) or eligible (A.2) OpEx, year 2024	Category enabling activity	Category transitional activity
Economic activities		MSEK	%	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N;N/EL	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	Y;N	%	E	T
A. Taxonomy-Eligible Activities																			
A.1 Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
Of which Enabling		0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%	E	
Of which Transitional		0	0,00%	0,00%													0,00%		T
A.2 Taxonomy-Eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																			
				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL										
Manufacture of electrical and electronic equipment	CE 1.2	50	73,14%	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								0,00%		
Acquisition and ownership of buildings	CCM 7.7	15	22,22%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								26%		
Freight transport services by road	CCM 6.6	0	0,39%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,42%		
Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles	CCM 6.5	3	4,25%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								5,84%		
OpEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		68	100%	26,86%	0,00%	0,00%	73,14%	0,00%	0,00%								32,26%		
A. OpEx of Taxonomy eligible activities (A.1 + A.2)		68	100%	26,86%	0,00%	0,00%	73,14%	0,00%	0,00%								32,26%		
B. Taxonomy-Non-Eligible Activities																			
OpEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		0	0,00%																
Total (A + B)		68	100%																

	Proportion of OpEx/Total OpEx	
	Aligned per objective	Eligible per objective
CCM	0,00%	26,86%
CCA	0,00%	0,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	73,14%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- **Appendix 1**
- Granskningsberättelse

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Revisorernas granskningsberättelse av NOTE AB (publ)'s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i NOTE AB (publ), org.nr 556742-0806

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för NOTE AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 41-83 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorernas ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorernas översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorernas ansvar. Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-31, 33-40, 86-126 samt 130-131. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorernas översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Note AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- *Granskningsberättelse*

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT

Revisorns granskningsberättelse av NOTE AB (publ)'s lagstadgade hållbarhetsrapport forts.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhållit en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Utfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämtat underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades.
- Erhållit förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga och dess förenlighet med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.

- Gransknigen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsad till följande granskningsåtgärder:

- Utvärderat om presentationen av taxonomitabellerna är förenlig med kraven i EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna;

- Genomfört förfrågningar till företagsledningen och annan relevant personal för att er hålla en förståelse för processen och källorna till den information som använts i taxonomiupplysningarna;

- Genomfört analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda taxonomiupplysningar.

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för NOTE AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av NOTE AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 13 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

AFFÄRSÖVERSIKT

HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELLA RAPPORTER & HÅLLBARHETSRAPPORT

■ Förvaltningsberättelse

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- Appendix 1
- *Granskningsberättelse*

Finansiella rapporter koncernen

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella rapporter moderbolaget

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT